

Elke dag water

ma di woe do vr za zo
 1 2 3 4
 5 6 7 8 9 10 11
 12 13 14 15 16 17 18
 19 20 21 22 23 24 25
 26 27 28 29 30



ma di woe do vr za zo
 1 2 3 4 5 6 7
 8 9 10 11 12 13 14
 15 16 17 18 19 20 21
 22 23 24 25 26 27 28
 29 30 31

ma di woe do vr za zo
 1 2
 3 4 5 6 7 8 9
 10 11 12 13 14 15 16
 17 18 19 20 21 22 23
 24 25 26 27 28 29 30

ma di woe do vr za zo
 1 2 3 4 5
 6 7 8 9 10 11 12
 13 14 15 16 17 18 19
 20 21 22 23 24 25 26
 27 28 29 30 31



ma di woe do vr za zo
 1 2 3 4 5
 6 7 8 9 10 11 12
 13 14 15 16 17 18 19
 20 21 22 23 24 25 26
 27 28

ma di woe do vr za zo
 1
 2 3 4 5 6 7 8
 9 10 11 12 13 14 15
 16 17 18 19 20 21 22
 23 24 25 26 27 28 29
 30 31



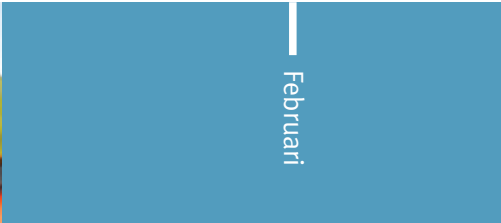
Juni

Mei



April

Maart



Februari



Januari

J A A R V E R S L A G 2006



Elke dag water

Het jaarverslag 2006 is geen klassiek naslagwerk. Het is een overzicht, in vogelvlucht en chronologisch, van wat er zich op een jaar tijd, week na week, afspeelt. Het verhaal van de VMW is immers een verhaal van mensen en projecten, en dat laat zich moeilijk vangen in lijstjes en tabellen.

Water is een constante in ons leven. Het bepaalt ons leven, en vooral de kwaliteit ervan. Elke dag werken wij aan dat water en aan die kwaliteit. Daarom blikt dit jaarverslag terug op concrete projecten en daadwerkelijke realisaties. Zij maken zichtbaar wat vaak onzichtbaar blijft. Zij zijn de echte bedrijfsresultaten van 2006.



Water, elke dag!



We staan er vaak niet meer bij stil: iedere dag opnieuw, 24 uur op 24 uur, kunnen wij genieten van kwaliteitsvol drinkwater. Slechts wanneer er onvoorziene problemen opduiken, kan het gebeuren dat er enkele uurtjes geen water uit de kraan komt. En pas wanneer we op vakantie in het zuiden van Europa of aan het andere eind van de wereld zijn, merken we dat drinkbaar leidingwater op ieder uur van de dag helemaal niet vanzelfsprekend is.

Het thema van dit jaarverslag is “Water, elke dag”. Het jaarverslag 2006 is geen klassiek naslagwerk. Het is een overzicht, in vogelvlucht en chronologisch, van wat er zich op een jaar tijd, week na week, afspeelt. Het verhaal van de VMW is immers een verhaal van mensen en projecten, en dat laat zich moeilijk vangen in lijstjes en tabellen. Daarom blikt dit jaarverslag terug op concrete projecten en daadwerkelijke realisaties. Zij maken zichtbaar wat vaak onzichtbaar blijft. Zij zijn de echte bedrijfsresultaten van 2006

Een efficiënte drinkwatervoorziening is niet alleen bepalend voor de levenskwaliteit van onze samenleving. Het is ook een belangrijke schakel in de bedrijfsvoering van heel wat ondernemingen. De rol die de VMW op dit vlak speelt wordt jaar na jaar belangrijker. Steeds meer bedrijven vertrouwen op de kennis en expertise van de VMW voor het analyseren en optimaliseren van de interne waterstromen, het leveren van proceswater of het hergebruiken van afvalwater. De VMW maakt zo de opdracht die zij zichzelf enkele jaren geleden stelde – met name uitgroeien tot een integraal waterketenbedrijf – ten volle waar.

Ook organisatorisch kreeg deze doelstelling in 2006 een definitief karakter. Op 10 juni 2006 stemde de Algemene Vergadering in met een statutenwijziging, die het bestuurlijke kader schiep voor het project VMW-Integraal. De VMW wordt hierdoor een lokaal verankerd waterketenbedrijf met centraal een aantal gespecialiseerde diensten en vier provinciale operationele directies met een hoge mate van autonomie.

De betrokkenheid van onze lokale aandeelhouders wordt gemaximaliseerd, zonder daarbij afbreuk te doen aan de voordelen van de schaalgrootte van de VMW als belangrijkste drinkwaterbedrijf in Vlaanderen.

De Raad van Bestuur besteedde vrijwel het hele najaar aan de vertaling van deze nieuwe statuten naar de praktijk. Dankzij de inzet van de voltallige raad van bestuur en op basis van een strikte timing, slaagden wij erin om tegen 1 januari 2007 alle nodige reglementen en besluiten klaar te hebben. Zo kon de samenstelling van de nieuwe bestuursorganen gekoppeld worden aan de installatie van de nieuwe gemeenteraden. De bestuurlijke continuïteit werd op die manier gewaarborgd. Het was een huzarenstukje, waarvoor ik alle leden van de Raad van Bestuur van harte wil danken.

De nieuwe bestuurlijke organisatie heeft ook gevolgen voor de operationele organisatie. De vier provinciale directies hebben een werkterrein dat geografisch samenvalt met de provinciale waterdiensten. Daarnaast komen er vier centrale – ondersteunende – directies, enkele corporate diensten en een business unit “waterketendiensten”. De implementatie van deze nieuwe structuur is voorzien voor 2007.

Na enkele bewogen jaren, is de VMW opnieuw in rustiger vaarwater beland. De nieuwe bestuurlijke organisatie beantwoordt aan een moderne visie op hoe een waterketenbedrijf georganiseerd moet zijn: een bedrijf dat enerzijds efficiënt, kwaliteitsbewust en technologisch vooruitstrevend is, maar anderzijds maximaal rekening houdt met de wensen en bekommernissen van haar lokale en provinciale aandeelhouders.

Ruim 1.500 medewerkers staan hiervoor dag en nacht klaar. Het is passend om hen bij deze gelegenheid te danken voor hun inzet ten dienste van onze vennoten en onze klanten. Elke dag opnieuw!

Luc Asselman
voorzitter

Opdracht en doelstellingen van de VMW

Onze opdracht: een duurzaam waterbeheer

De VMW is een autonoom Vlaams waterbedrijf dat producten en diensten aanbiedt in de gehele waterketen. Onze historische missie – met name het leveren van kwaliteitsvol drinkwater tegen een aanvaardbare prijs – blijft onverkort gelden. Daarnaast zorgen wij via een duurzame kringloopbenadering voor een economisch en ecologisch verantwoord beheer van alle schakels in deze waterketen: regenwater, grond- en oppervlaktewater, drinkwater, proceswater en afvalwater.

Als publieke onderneming heeft de VMW daarbij oog voor een efficiënt beheer van dit patrimonium en haar maatschappelijke verantwoordelijkheid terzake.

Een duurzaam waterbeheer betekent dat:

- de VMW zich garant stelt voor de universele voorziening in de basisbehoefte in drinkwater en sociale tegemoetkomingen in kosten voor sanitatie;
- de VMW zich inschrijft in het integraal waterbeleid van de Vlaamse regering via het stroombekkenbeheer.



Onze strategie: focus op dienstverlening

Onze opdracht willen wij realiseren via een uitgebreid aanbod van waterketengebonden diensten. Kwaliteit en efficiëntie staan hierbij voorop. De vragen en noden van de klant staan in het aanbod centraal.

Onze dienstverlening omvat alle aspecten van de waterkringloop:

- we garanderen een kwaliteitsvolle watervoorziening;
- we organiseren een efficiënt afvalwaterbeheer;
- we ontwikkelen duurzame vormen van waterketenbeheer.

We doen dit in samenwerking met gespecialiseerde partners.

Onze aanpak: een integraal waterketenbedrijf

Van klassiek drinkwaterbedrijf heeft de VMW zich omgevormd tot een integraal waterketenbedrijf met:

Een integrale dienstverlening:

- Wij organiseren alle activiteiten die nodig zijn om drinkwater of ander water tot bij de klant te brengen: winning (zowel grondwater als oppervlaktewater), productie, distributie, recyclage en kwaliteitscontrole.
- Wij organiseren de opvang en afvoer van afvalwater.
- Wij adviseren onze klanten over de meest milieuvriendelijkste en kostenefficiënte oplossingen en over rationeel waterverbruik.
- Wij produceren en leveren op maat proceswater aan de industrie.

Een uitgebreid dienstenaanbod op maat van de klant:

- Legionellabeheer
- Levering van proceswater
- Beheer van gemeentelijke rioleringsinstallaties
- Wateraudits en watermonitoring
- Studie en beheer van watergebonden technische installaties
- Keuring van waterleidingmaterialen

Een BELAC-geaccrediteerd labo voor een breed gamma aan parameters.

Hierdoor kunnen we onze klanten een totaalpakket van analyses en advies aanbieden conform internationaal erkende kwaliteitseisen.

Organisatie en structuur



Raad van Bestuur

Staan - van links naar rechts

- Luk Vandekerkhove, *bestuurder*
- Paul Thomas, *regeringscommissaris*
- Annemie Deckers, *bestuurder*
- Walter Cremers, *bestuurder*
- Mieke Offeciers - Van De Wiele, *bestuurder*
- Stefan Goclon, *bestuurder*
- Freddy De Chou, *bestuurder*

Zittend - van links naar rechts

- Rosa Lernout-Martens, *bestuurder*
- Albert Vandezande, *ondervoorzitter*
- Danny Nolf, *ondervoorzitter*
- Luc Asselman, *voorzitter*
- Kristel Gevaert, *ondervoorzitter*
- Sammy Wuyts, *regeringscommissaris*



Het directieteam

Van links naar rechts

- Roger Pottillius, *gewestelijk directeur West-Vlaanderen*
- Michel Vanroy, *gewestelijk directeur Limburg*
- Bernard Breda, *directeur-generaal*
- John Bijloos, *gewestelijk directeur Vlaams-Brabant*
- Jan Hammenecker, *commercieel directeur*
- Luc Keustermans, *technisch directeur*
- Alfred Bauwens, *gewestelijk directeur Oost-Vlaanderen*

Samenstelling en werking van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur is samengesteld uit 11 leden. Zes leden, waaronder de voorzitter, zijn aangesteld door de Vlaamse regering. De vijf andere leden zijn aangesteld door de Algemene Vergadering op voordracht van de Regionale Comités.

De Raad van Bestuur telt onder zijn leden de voorzitters van respectievelijk het Regionaal Comité West-Vlaanderen, het Regionaal Comité Oost-Vlaanderen, het Regionaal Comité Vlaams-Brabant en het Regionaal Comité Limburg.

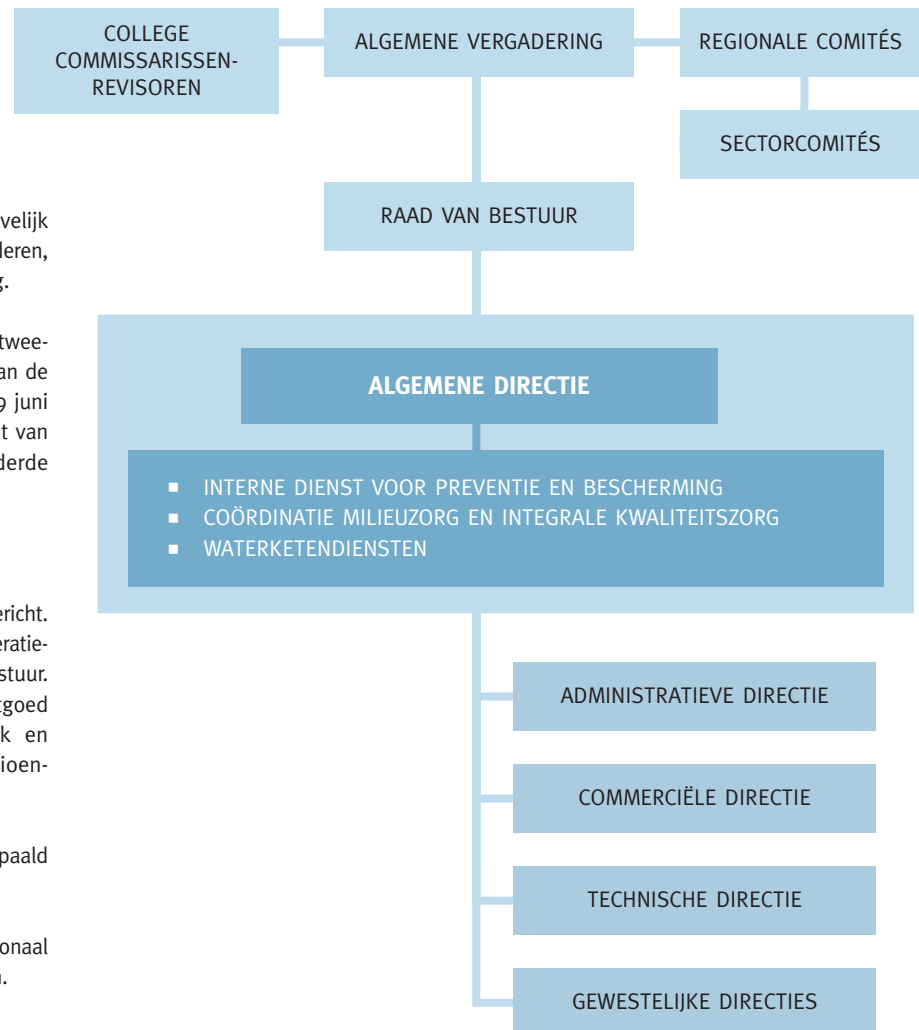
Het mandaat van de leden van de Raad van Bestuur loopt 5 jaar en is tweemaal hernieuwbaar. In 2006 kwam een einde aan het eerste mandaat van de heer Albert Vandezande. De Algemene Vergadering bevestigde hem op 9 juni 2006 in zijn mandaat voor een nieuwe periode van 5 jaar. Het mandaat van de heer Stefan Goclon werd met ingang van 8 juni 2006 voor een derde periode van 5 jaar verlengd door de Vlaamse Regering.

In 2006 vergaderde de Raad van Bestuur 13 maal.

Binnen de Raad van Bestuur zijn een aantal comités en commissies opgericht. De comités – dit zijn het Auditcomité, het Strategisch Comité en het Remuneratiecomité, zijn structureel verbonden aan de werking van de Raad van Bestuur. De commissies, met name de Commissie Informatica, de Commissie Vastgoed en Huisvesting, de Commissie Tarieven, de Commissie Onderzoek en Ontwikkeling, de Commissie Communicatie en Marketing en de Pensioencommissie - geven advies over de hun toegewezen dossiers.

De leden van de Raad van Bestuur ontvangen een presentiegeld, zoals bepaald in het besluit van de Vlaamse regering van 27 januari 1988.

De leden van de Raad van Bestuur zijn ambtshalve ook lid van het regionaal comité, de sectorcomités en het bureau van de provincie waar zij wonen.





ma	di	woe	do	vr	za	zo	ma	di	woe	do	vr	za	zo	ma	di	woe	zo	ma	di	woe	do	vr	za	zo	ma	di	woe	do	vr	za	zo										
		1	2	3	4		1	2	4	5	6	7		1	2			1	2	3	4	5							1												
5	6	7	8	9	10	11	8	9	10	11	12	13	14	3	4	5	6	7	8	9	6	7	8	9	10	11	12	6	7	8	9	10	11	12	2	3	4	5	6	7	8
12	13	14	15	16	17	18	15	16	17	18	19	20	21	10	11	12	13	14	15	16	13	14	15	16	17	18	19	13	14	15	16	17	18	19	9	10	11	12	13	14	15
19	20	21	22	23	24	25	22	23	24	25	26	27	28	17	18	19	20	21	22	23	20	21	22	23	24	25	26	20	21	22	23	24	25	26	16	17	18	19	20	21	22
26	27	28	29	30			29	30	31				24	25	26	27	28	29	30	27	28	29	30	31			27	28						23	24	25	26	27	28	29	
																																	30	31							

Juni

Mei

April

Maart

Februari

Januari

2006 in vogelvlucht

ma	di	woe	do	vr	za	zo	ma	di	woe	do	vr	za	zo	ma	di	woe	do	vr	za	zo	ma	di	woe	do	vr	za	zo	ma	di	woe	do	vr	za	zo							
			1	2	3				1	2	3	4	5			1							1	2	3					1	2	3	4	5	6						
4	5	6	7	8	9	10	6	7	8	9	10	11	12	2	3	4	5	6	7	8	4	5	6	7	8	9	10	7	8	9	10	11	12	13	3	4	5	6	7	8	9
11	12	13	14	15	16	17	13	14	15	16	17	18	19	9	10	11	12	13	14	15	11	12	13	14	15	16	17	14	15	16	17	18	19	20	10	11	12	13	14	15	16
18	19	20	21	22	23	24	20	21	22	23	24	25	26	16	17	18	19	20	21	22	18	19	20	21	22	23	24	21	22	23	24	25	26	27	17	18	19	20	21	22	23
25	26	27	28	29	30	31	27	28	29	30			23	24	25	26	27	28	29	25	26	27	28	29	30	28	29	30	31			24	25	26	27	28	29	30			
													30	31																											

De Vlaamse Maatschappij voor Watervoorziening

De Vlaamse Maatschappij voor Watervoorziening is het belangrijkste waterbedrijf in Vlaanderen. Als integraal waterbedrijf ontplooit de VMW activiteiten in de volledige waterketen, zowel op het vlak van drinkwatervoorziening als op het vlak van productie en levering van proceswater voor de industrie, en afvoer en zuivering van afvalwater.

Via een netwerk van meer dan 30.000 kilometer leidingen leveren we drinkwater aan 171 gemeenten en hun inwoners, gespreid over Oost- en West-Vlaanderen, Vlaams-Brabant en Limburg. Zo bedienen we meer dan 2,6 miljoen klanten-gebruikers. De VMW wisselt ook belangrijke hoeveelheden drinkwater uit met andere drinkwatermaatschappijen. We beschikken over 77 grondwaterwinningen en 4 oppervlaktewaterwinningen, samen goed voor een productie van 134 miljoen m³ of 134 miljard liter in 2006.

Om dit te realiseren investeert de VMW voortdurend in het op peil houden en vernieuwen van haar technische infrastructuur.



ma	di	woe	do	vr	za	zo
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30		

ma	di	woe	do	vr	za	zo
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

ma	di	woe	do	vr	za	zo
						1
						2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

ma	di	woe	do	vr	za	zo
						1
						2
						3
						4
						5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

ma	di	woe	do	vr	za	zo
						1
						2
						3
						4
						5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28					

ma	di	woe	do	vr	za	zo
						1
						2
						3
						4
						5
						6
						7
						8
						9
						10
						11
						12
						13
						14
						15
						16
						17
						18
						19
						20
						21
						22
						23
						24
						25
						26
						27
						28
						29
						30
						31

Infrastructuur

De basis van kwaliteitsvol drinkwater is zo zuiver mogelijk grond- of oppervlaktewater. We beheren onze ruwwaterbronnen met veel zorg en waken over de kwaliteit ervan.

Om de productiecapaciteit van onze grondwaterwinningen te garanderen, investeerde de VMW in 2006 bijna 520.000 EUR in projecten voor bijkomende productieputten of reserveputten, en voor het herboren en regenereren van bestaande productieputten.

Daarnaast boorden we 28 bijkomende peilputten, goed voor een investering van 170.000 EUR. De peil- en debietgegevens worden opgeslagen in een performante databank. Jaarlijks gaat het om meer dan 20.000 meetwaarden.

In 2006 werden voor een totaal bedrag van bijna 48 miljoen EUR aan investeringsprojecten vastgelegd inzake productie, toevoer en distributie: 11,5 miljoen EUR voor gebouwen en elektromechanische uitrustingen, 1 miljoen EUR voor aanleg en onderhoud van toevoerleidingen en 35,5 miljoen EUR voor de vernieuwing en uitbreiding van het distributienetwerk. Deze werken worden veelal toevertrouwd aan erkende en geregistreerde aannemers via gerichte aanbesteding of via raamcontracten. Daarnaast wordt een niet te verwaarlozen aandeel uitgevoerd door intern geschoolde en gespecialiseerde VMW-medewerkers

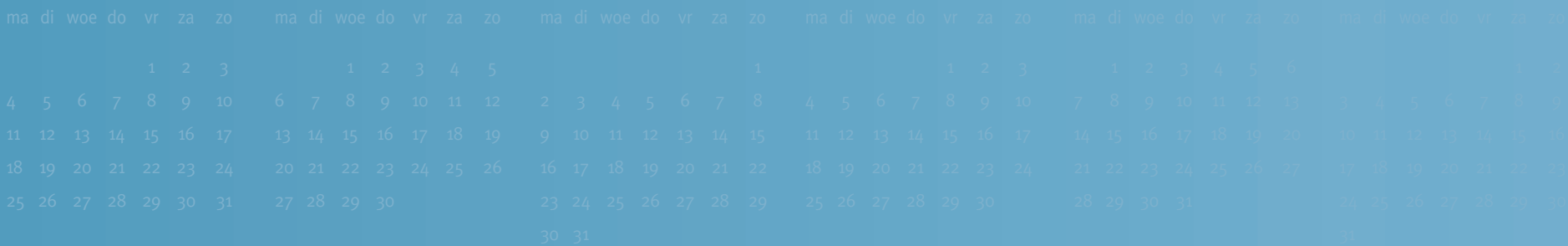
Onderzoek en ontwikkeling

Sinds 2004 wordt binnen de VMW een jaarlijks actieprogramma rond onderzoek en ontwikkeling uitgevoerd. Het programma wordt uitgewerkt en begeleid door een wetenschappelijk overlegteam. Dat team legt jaarlijks de prioriteiten vast, en volgt de lopende projecten op. Het onderzoeksprogramma 2006 stond voor een investering van 447.000 EUR.

Kwaliteit van de aansluiting

Om te voldoen aan de verplichtingen van de Metrologische Reglementering worden alle **watermeters** van de VMW op een systematische wijze periodiek uit de aansluiting verwijderd, gereinigd, zo nodig hersteld en herijkt. De Metrologische Dienst van het Ministerie van Economische Zaken controleert deze ijking permanent.

Het hergebruik van meters is een concrete toepassing van de principes van duurzaam ondernemen die de VMW in haar strategie heeft ingeschreven. In 2006 werden 64.210 kleine watermeters uit de aansluiting verwijderd in het kader van de periodieke controle. Hiervan konden we er 31.500 herstellen. Het restant werd als schroot verkocht. Er werden het voorbije jaar ook 1.125 watermeters van industriële aansluitingen hersteld en herijkt.



Tegen 25 december 2013 moeten alle **drinkwateraansluitingen in lood** vervangen worden. De vervangingen gebeuren meestal op basis van gerichte aanbestedingen. In beperkte mate worden zij ook uitgevoerd door eigen VMW-medewerkers.

De gemeenteraadsverkiezingen hadden een invloed op de aannemersprijzen, die traditioneel pieken in een verkiezingsjaar. Om bedrijfs-economische redenen beslisten we daarom om in 2006 geen specifieke aanbestedingen uit te schrijven voor het vervangen van loden aansluitingen. Waar mogelijk werd de vervanging gecombineerd met andere geplande infrastructuur- of wegenwerken. Op die manier werden in 2006 toch nog 1.030 loden aansluitingen vervangen. De uitgaven hiervoor, in 2006 zo'n 775.000 EUR, worden integraal door de VMW gedragen.

De verplichte controle van de **sanitaire installatie** bij nieuwbouw of vernieuwbouw, garandeert een juiste uitvoeringspraktijk, en voorkomt dat door onoordeelkundig aansluiten verontreinigd water vanuit de binneninstallatie kan terugvloeien naar het distributienet. In 2006 plaatsten we 10.987 eentapsaansluitingen. We voerden 2.823 basiskeuringen en 377 herkeuringen uit.

Leidingwater is drinkwater

De drinkwaterkwaliteit wordt permanent gecontroleerd. Het wettelijk controleprogramma voorziet in bewakings- en auditanalyses, waarbij zowel microbiologische en chemische parameters als indicatorparameters worden opgespoord ter hoogte van de tapkraan van

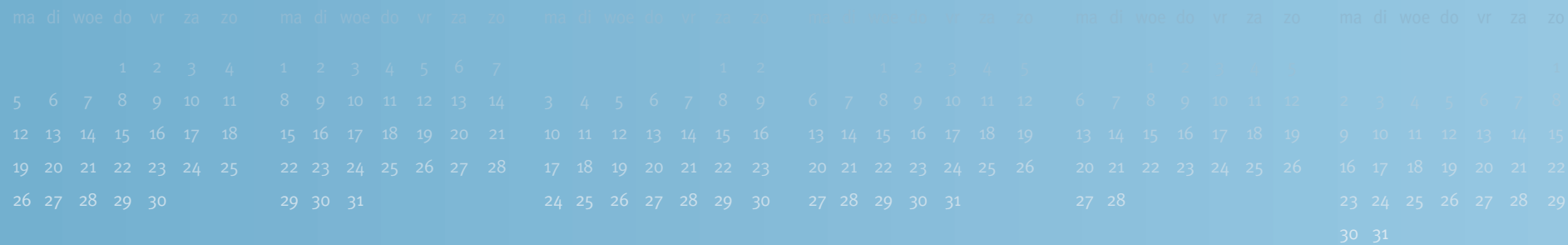
de gebruiker. Alle analyses worden uitgevoerd in het centraal laboratorium. Daarnaast voert het laboratorium ook een controleprogramma exploitatie uit. De productiecontroles maken hier een zeer belangrijk onderdeel van uit. Daarnaast worden ook heel wat monsters genomen in het distributienetwerk, onder andere op plaatsen waar aan het leidingnet gewerkt wordt.

De oppervlaktewatercontroles hebben in de eerste plaats betrekking op de stroomgebieden van de bestaande oppervlaktewaterproductiecentra.

In totaal voerde het labo in 2006 meer dan 22.000 analyses uit.

Overzicht van de controles in 2006

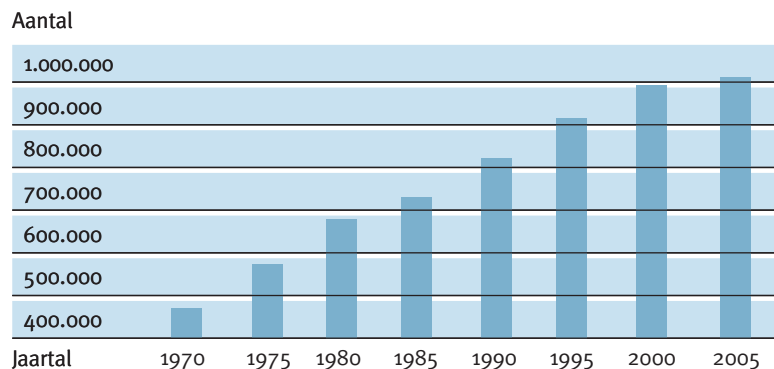
Directie	Bewaking	Audit	Aanvullend (exploitatie)	Totaal
West-Vlaanderen	1.420	195	335	1.950
Oost-Vlaanderen	989	121	4.010	5.120
Vlaams-Brabant	2.119	230	5.760	8.109
Limburg	1.959	213	4.745	6.917
Totaal	6.487	759	14.850	22.096



Aantal aansluitingen in 2006

Directie	Bestaande 2005 (OP 31 DECEMBER)	Bestaande 2006 (OP 31 DECEMBER)	Aangroei aantal
West-Vlaanderen	314.957	319.012	4.055
Oost-Vlaanderen	197.782	200.371	2.589
Vlaams-Brabant	271.137	274.517	3.380
Limburg	293.328	298.403	5.075
Totaal	1.077.204	1.092.303	15.099

Evolutie huisaansluitingen



De klant staat centraal

De VMW is een integraal waterketenbedrijf dat een breed gamma van diensten aanbiedt. Aan de meer dan 1 miljoen gezinnen aan wie wij dagelijks drinkwater leveren, garanderen wij een kwaliteitsvolle dienstverlening. We houden rekening met hun comforteisen, voeren een open communicatiebeleid en hebben aandacht voor hun klachten. Voor tientallen bedrijven en gemeentelijke overheden bieden wij producten op maat aan, al dan niet in samenwerking met gespecialiseerde partners.

Eind 2006 waren 1.092.303 klanten aangesloten op het distributienetwerk van de VMW. Dat is een stijging van 1,4% ten opzichte van 2005. In totaal leverden wij in 2006 drinkwater aan 2.645.922 inwoners, verspreid over 171 gemeenten. We hadden hiervoor een volume beschikbaar van ongeveer 147 miljoen m³. Dat is een daling met 0,58 % ten opzichte van 2005.

De VMW produceerde het voorbije jaar 134 miljoen m³ drinkwater. Wij leverden 9,2 miljoen m³ aan andere drinkwaterbedrijven, en kochten op andere leveringspunten 21,6 miljoen m³ aan.

De omzet uit de waterverkoop bedroeg in 2006 ruim 197,61 miljoen EUR. Dat is een stijging met 5,17% tegenover 2005.

ma	di	woe	do	vr	za	zo
		1	2	3	4	
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30		

ma	di	woe	do	vr	za	zo
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

ma	di	woe	do	vr	za	zo
		1	2			
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

ma	di	woe	do	vr	za	zo
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

ma	di	woe	do	vr	za	zo
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28					

ma	di	woe	do	vr	za	zo
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

Een aangename werkomgeving

Een organisatie kan niet bestaan zonder de prestaties, de kracht en de inzet van haar medewerkers. Drinkwatervoorziening blijft ook in de 21e eeuw vooral een zaak van mensen. Zij vormen nog steeds het belangrijkste kapitaal van de VMW.

In 2006 kregen een aantal vragen inzake de toekomst van de VMW een antwoord en kreeg het project “VMW-integraal” geleidelijk aan vorm en inhoud. We startten met het uittekenen van een nieuwe organisatiestructuur en nieuwe organogrammen. De personeelsbewegingen in 2006 waren daardoor veeleer intern gericht. Er gebeurden nauwelijks nieuwe aanwervingen.

De laatste fase van het sociaal akkoord 2003-2006 werd geïmplementeerd. Met het oog op een marktconforme verloning werd op een doorlooptijd van 4 jaren het vakantiegeld van de personeelsleden op hetzelfde niveau gebracht als in de privé-sector.

Ook voor de blijvende financiering van de pensioenverplichtingen, die ieder jaar toenemen, namen we de nodige maatregelen.

In het vormingsbeleid van de VMW ligt het accent op levenslang leren. Een aantal collectieve opleidingen organiseren we zelf. Daarnaast bieden we onze medewerkers de kans om deel te nemen aan seminars, workshops, studiedagen en opleidingen die gespecialiseerde organisaties of beroepsverenigingen aanbieden.

Medewerkers die zich 's avond of tijdens het weekend vrijwillig wensen bij te scholen, ondersteunen we. In 2006 investeerde de VMW ruim 1.088.000 EUR in vormingsactiviteiten. Bijna 80% van de VMW-medewerkers nam in 2006 deel aan minstens één opleiding of cursus.

Op 3 februari 2006 keurde de Vlaamse regering een derde reeks wijzigingen aan het personeelsstatuut van de VMW goed. Het ging vooral om afspraken in het kader van de sociale overeenkomst 2003-2006, en om enkele nieuwe principes in verband met de loopbaan.

Veiligheid en welzijn

In 2006 gebeurden er 67 arbeidsongevallen. Dit zijn 5 ongevallen minder dan in 2005. Het werkverlet dat deze ongevallen veroorzaakte bedroeg 1.475 dagen, een daling met 195 dagen ten opzichte van 2005. Zestien ongevallen veroorzaakten een werkverlet van 30 dagen of meer. Zij moeten dus als ernstige ongevallen worden beschouwd. In totaal gingen daardoor 1.031 dagen verloren, of 70% van het totale werkverlet.

Er gebeurden 24 ongevallen op de weg van of naar het werk, die 316 dagen arbeidsongeschiktheid veroorzaakten.

ma di woe do vr za zo	ma di woe do vr za zo	ma di woe do vr za zo	ma di woe do vr za zo	ma di woe do vr za zo	ma di woe do vr za zo
1 2 3	1 2 3 4 5	1	1 2 3	1 2 3 4 5 6	1 2
4 5 6 7 8 9 10	6 7 8 9 10 11 12	2 3 4 5 6 7 8	4 5 6 7 8 9 10	7 8 9 10 11 12 13	3 4 5 6 7 8 9
11 12 13 14 15 16 17	13 14 15 16 17 18 19	9 10 11 12 13 14 15	11 12 13 14 15 16 17	14 15 16 17 18 19 20	10 11 12 13 14 15 16
18 19 20 21 22 23 24	20 21 22 23 24 25 26	16 17 18 19 20 21 22	18 19 20 21 22 23 24	21 22 23 24 25 26 27	17 18 19 20 21 22 23
25 26 27 28 29 30 31	27 28 29 30	23 24 25 26 27 28 29	25 26 27 28 29 30	28 29 30 31	24 25 26 27 28 29
		30 31			31

Kerncijfers 2005-2006

	2005	2006
Productie (miljoen m³)		
- Grondwater	106,17	105,10
- Oppervlaktewater	30,82	29,53
Totaal:	136,99	134,63
Aankoop (miljoen m³)		
- S.W.D.E. (Verviers)	13,29	15,15
- A.W.W. (Antwerpen)	4,07	4,09
- T.M.V.W. (Gent)	0,74	0,32
- Andere	1,95	2,07
Verkoop aan derden (miljoen m³)		
- S.W.D.E. (Verviers)	4,6	4,57
- P.I.D.P.A. (Antwerpen)	0,20	0,22
- Stedelijk Waterbedrijf Ieper	1,27	1,34
- I.W.V.A. Koksijde	0,15	0,16
- T.M.V.W. (Gent)	2,2	1,98
- Andere	0,91	0,93
Eigen distributie (miljoen m³)		
- Huishoudelijk en K.M.O.-verbruik	89,28	89,23
- Industrieel	26,18	27,68

	2005	2006
Aansluitingen		
- In dienst	1.063.157	1.077.984
- Bestaande	1.077.204	1.092.303
Aangesloten gemeenten		
- Volledig	145	145
- Gedeeltelijk	26	26
Bevolking	2.637.816	2.645.922
Kapitaal		
- Ingeschreven kapitaal	876.835.475	791.779.000
- Aantal aandelen	35.073.419	31.671.160
Personeel (op 31 december)		
Statutair	1.412	1.372
Contractueel	79	107
Startbaners	26	27

ma	di	woe	do	vr	za	zo	ma	di	woe	do	vr	za	zo	ma	di	woe	do	vr	za	zo	ma	di	woe	do	vr	za	zo	ma	di	woe	do	vr	za	zo							
		1	2	3	4		1	2	3	4	5	6	7			1	2											1	2	3	4	5			1	2	3	4	5		
5	6	7	8	9	10	11	8	9	10	11	12	13	14	3	4	5	6	7	8	9	6	7	8	9	10	11	12	6	7	8	9	10	11	12	2	3	4	5	6	7	8
12	13	14	15	16	17	18	15	16	17	18	19	20	21	10	11	12	13	14	15	16	13	14	15	16	17	18	19	13	14	15	16	17	18	19	9	10	11	12	13	14	15
19	20	21	22	23	24	25	22	23	24	25	26	27	28	17	18	19	20	21	22	23	20	21	22	23	24	25	26	20	21	22	23	24	25	26	16	17	18	19	20	21	22
26	27	28	29	30			29	30	31					24	25	26	27	28	29	30	27	28	29	30	31			27	28						23	24	25	26	27	28	
																																			30	31					

Lijst van de investeringskredieten - boekjaar 2006

Lening	Kredietinstelling	Looptijd	Oorspronkelijk ontleend bedrag	Uitstaand kapitaal per 31/12/2006	Huidige interestvoet	Financiële lasten in 2006
1947	FORTIS Bank (ex ASLK)	1947/2007	236.619,33	10.510,64	4,25%	10.745,71
1986 A	DEXIA Bank	1986/2006	7.659.909,92	0,00	3,36%	833.492,99
1986 B	FORTIS Bank (ex ASLK)	1986/2006	8.502.747,90	0,00	4,97%	848.644,59
1987 A	FORTIS Bank (ex ASLK)	1986/2006	9.915.740,99	0,00	4,97%	1.005.343,14
1989 B	DEXIA Bank (ex BACOB)	1989/2009	12.394.676,24	1.859.201,43	3,20%	699.059,73
1990 A	DEXIA Bank	1990/2010	17.352.546,73	3.470.509,33	2,86%	991.698,04
1991 B	FORTIS Bank (ex NMKN)	1991/2011	30.986.690,60	7.746.672,65	4,12%	1.965.795,65
1992 A	FORTIS Bank (ex NMKN)	1992/2012	19.831.481,98	5.949.444,59	4,01%	1.269.908,95*
1993 B	KBC Bank (ex CERA)	1993/2013	30.366.956,78	10.628.434,87	3,67%	1.964.134,77
1994	DEXIA Bank	1994/2014	19.831.481,98	7.932.592,79	3,25%	1.281.609,52
1995	FORTIS Bank (ex NMKN)	1995/2015	12.394.676,24	5.577.604,32	2,95%	802.555,28
1999	DEXIA Bank	1999/2019	12.394.676,24	8.056.539,57	3,05%	884.360,14
2000	ING Bank	2000/2020	12.394.676,20	8.676.273,34	3,24%	920.924,44
2001	DEXIA Bank	2002/2022	16.856.759,68	13.485.407,76	5,10%	1.571.548,67*
2002	KBC Bank	2003/2023	12.400.000,00	10.540.000,00	3,80%	959.817,66
2004 H/Z	DEXIA Bank	2004/2027	556.475,83	0,00	4,50%	566.198,44
2004	ING Bank	2004/2019	9.300.000,00	8.060.000,00	3,05%	884.913,60
2006 A	Ethias	2006/2017	80.000.000,00	40.000.000,00	6,50%	1.762.222,22
2006 B	FORTIS Bank	2006/2026	7.000.000,00	7.000.000,00	3,86%	0,00
Totaal eigen leningen			320.376.116,64	138.993.191,29		19.222.973,54
Overgenomen leningen						
St.Tr. 21	DEXIA Bank	1978/2008	60.015,02	2.198,24	3,54%	3.814,80
Algemeen totaal			320.436.131,66	138.995.389,53		19.226.788,34

Opmerkingen:

- de intrestvoet van de leningen met een * aangemerkt worden in 2007 zonder wederbeleggingsvergoeding herzien
- de lening 2002 van KBC Bank heeft een vlottende rentevoet, gebaseerd op de Euribor 3 maanden
- de overgenomen leningen worden 100 % gesubsidieerd door de hogere overheid
- de overgenomen leningen worden 100 % gesubsidieerd door de hogere overheid
- van de lening 2006 A bij Ethias werd een eerste schijf van 40 miljoen euro opgenomen, lening zonder kapitaalsaflossing
- de lening 2004 H/Z werd vervroegd terugbetaald op 30/9/2006.

ma	di	woe	do	vr	za	zo	ma	di	woe	do	vr	za	zo	ma	di	woe	do	vr	za	zo	ma	di	woe	do	vr	za	zo	ma	di	woe	do	vr	za	zo									
			1	2	3				1	2	3	4	5				1						1	2	3				1	2	3	4	5	6							1	2	3
4	5	6	7	8	9	10	6	7	8	9	10	11	12	2	3	4	5	6	7	8	4	5	6	7	8	9	10	7	8	9	10	11	12	13	3	4	5	6	7	8	9		
11	12	13	14	15	16	17	13	14	15	16	17	18	19	9	10	11	12	13	14	15	11	12	13	14	15	16	17	14	15	16	17	18	19	20	10	11	12	13	14	15	16		
18	19	20	21	22	23	24	20	21	22	23	24	25	26	16	17	18	19	20	21	22	18	19	20	21	22	23	24	21	22	23	24	25	26	27	17	18	19	20	21	22	23		
25	26	27	28	29	30	31	27	28	29	30			23	24	25	26	27	28	29	25	26	27	28	29	30	28	29	30	31			24	25	26	27	28	29	30					
													30	31																													

Productie- en opslaginfrastructuur

	West-Vlaanderen	Oost-Vlaanderen	Vlaams-Brabant	Limburg
Waterproductiecentra				
Oppervlaktewater				
minder dan 20.000 m ³ /dag			1	
meer dan 20.000 m ³ /dag	2	1		
Grondwater				
minder dan 5.000 m ³ /dag	3	2	32	18
meer dan 5.000 m ³ /dag	1	1	10	5
meer dan 20.000 m ³ /dag	2			3
Totaal aantal waterproductiecentra	8	4	43	26
Opjaagstations				
minder dan 1.000 m ³ /dag	1	3	9	1
meer dan 1.000 m ³ /dag	10	2	20	7
Hydroforen				
minder dan 500 m ³ /dag	4	2	14	4
meer dan 500 m ³ /dag	2	2	9	5
Watertorens				
minder dan 1.000 m ³	8	9	20	10
meer dan 1.000 m ³	7	10	4	12
Totale opslagcapaciteit (m³)	16.450	20.100	16.100	25.400
Reservoirs				
minder dan 5.000 m ³	7	9	19	16
meer dan 5.000 m ³	5	2	5	4
Totale opslagcapaciteit (m³)	65.575	43.000	101.300	48.853

ma	di	woe	do	vr	za	zo	ma	di	woe	do	vr	za	zo	ma	di	woe	do	vr	za	zo	ma	di	woe	do	vr	za	zo	ma	di	woe	do	vr	za	zo							
		1	2	3	4		1	2	3	4	5	6	7			1	2			1	2	3	4	5			1	2	3	4	5							1			
5	6	7	8	9	10	11	8	9	10	11	12	13	14	3	4	5	6	7	8	9	6	7	8	9	10	11	12	6	7	8	9	10	11	12	2	3	4	5	6	7	8
12	13	14	15	16	17	18	15	16	17	18	19	20	21	10	11	12	13	14	15	16	13	14	15	16	17	18	19	13	14	15	16	17	18	19	9	10	11	12	13	14	15
19	20	21	22	23	24	25	22	23	24	25	26	27	28	17	18	19	20	21	22	23	20	21	22	23	24	25	26	20	21	22	23	24	25	26	16	17	18	19	20	21	22
26	27	28	29	30			29	30	31					24	25	26	27	28	29	30	27	28	29	30	31			27	28						23	24	25	26	27	28	29
																																	30	31							

Overzichtstabel 2006

	West-Vlaanderen	Oost-Vlaanderen	Vlaams-Brabant	Limburg	Algemeen totaal
Aansluitingen					
bestaande	319.012	200.371	274.517	298.403	1.092.303
in dienst	316.094	198.260	270.599	293.031	1.077.984
aangroei in 2006 (bestaande)	4.055	2.589	3.380	5.075	15.099
Bevolking	758.288	474.736	668.350	744.548	2.645.922
Gemeenten					
volledige bevoorrading	45	23	35	42	145
gedeeltelijke bevoorrading	7	4	13	2	26
Watervolume (m³)					
eigen winning	35.296.036	16.827.902	37.487.250	45.020.094	134.631.282
aangekocht bij derden	7.595.966	8.463.400	5.073.934	501.898	21.635.198
aangekocht bij andere VMW-directies	0	1.506.826	671.309	74.161	2.252.296
verkocht aan derden	2.588.284	1.931.012	4.205.121	479.282	9.203.699
verkocht aan andere VMW-directies	0	6.083	1.580.987	665.226	2.252.296
beschikbaar voor gebruik	40.303.718	24.861.033	37.446.385	44.451.645	147.062.781
Leidingen (km)					
aangelegd tijdens 2006	69	64	70	42	245
totaal	9.570	5.435	7.571	8.164	30.740
Toezicht kwaliteit					
aantal analyses	1.950	5.120	8.109	6.917	22.096

ma	di	woe	do	vr	za	zo	ma	di	woe	do	vr	za	zo	ma	di	woe	do	vr	za	zo	ma	di	woe	do	vr	za	zo	ma	di	woe	do	vr	za	zo							
			1	2	3				1	2	3	4	5				1	2	3	4	5	6				1	2														
4	5	6	7	8	9	10	6	7	8	9	10	11	12	2	3	4	5	6	7	8	4	5	6	7	8	9	10	7	8	9	10	11	12	13	3	4	5	6	7	8	9
11	12	13	14	15	16	17	13	14	15	16	17	18	19	9	10	11	12	13	14	15	11	12	13	14	15	16	17	14	15	16	17	18	19	20	10	11	12	13	14	15	16
18	19	20	21	22	23	24	20	21	22	23	24	25	26	16	17	18	19	20	21	22	18	19	20	21	22	23	24	21	22	23	24	25	26	27	17	18	19	20	21	22	23
25	26	27	28	29	30	31	27	28	29	30				23	24	25	26	27	28	29	25	26	27	28	29	30	28	29	30	31				24	25	26	27	28	29	30	
														30	31																										

December

November

Oktober

September

Augustus

Juli

ma	di	woe	do	vr	za	zo	ma	di	woe	do	vr	za	zo	ma	di	woe	do	vr	za	zo	ma	di	woe	do	vr	za	zo	ma	di	woe	do	vr	za	zo	ma	di	woe	do	vr	za	zo							
		1	2	3	4		1	2	3	4	5	6	7			1	2	3	4	5			1	2	3	4	5			1	2	3	4	5			1	2	3	4	5			1	2	3	4	5
5	6	7	8	9	10	11	8	9	10	11	12	13	14	3	4	5	6	7	8	9	6	7	8	9	10	11	12	6	7	8	9	10	11	12	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
12	13	14	15	16	17	18	15	16	17	18	19	20	21	10	11	12	13	14	15	16	13	14	15	16	17	18	19	13	14	15	16	17	18	19	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
19	20	21	22	23	24	25	22	23	24	25	26	27	28	17	18	19	20	21	22	23	20	21	22	23	24	25	26	20	21	22	23	24	25	26	16	17	18	19	20	21	22	16	17	18	19	20	21	22
26	27	28	29	30			29	30	31				24	25	26	27	28	29	30	27	28	29	30	31			27	28						23	24	25	26	27	28	29	23	24	25	26	27	28	29	
																																	30	31						30	31							

Juni

Mei

April

Maart

Februari

Januari

Maand na maand



Putmanagement

In januari 2006 besliste de Raad van Bestuur om de participatie van de VMW in het onderzoek Putmanagement en Putverstopping van Kiwa (Nederland) met drie jaar te verlengen. De VMW stapte in 2004 in dit onderzoeksproject. Het onderzoek moet een beter inzicht geven in de processen die tot putverstopping leiden, en hoe dit kan vermeden worden. Putverstopping heeft een negatieve invloed op de productiecapaciteit van grondwaterwinningen. Omdat de VMW ongeveer 75% van het drinkwater bereidt uit grondwater, is deze problematiek erg belangrijk.

De voorbije onderzoeksperiode (2004-2005) richtte zich vooral naar mechanische putverstopping. Die wordt veroorzaakt door deeltjes die zich in de ondergrond bevinden. De komende jaren focussen we vooral op chemische putverstopping. Dat is een verzamelterm voor diverse chemische processen in de bodem, waarvan oxidatie en reductie de meest voorkomende zijn.

IKZ stroomlijnt documentenstroom

De interne kwaliteitszorg focuste zich in 2006 vooral op het onderhouden en actualiseren van de kwaliteitshandboeken in Webiso, en het realiseren van enkele verbeteringsprojecten op het vlak van de interne documentenstromen.

De uitrol van het algemeen gebruik van het intranet vergde een groot-schalige aanpak van de opleiding van de eindgebruikers. Afhankelijk van de doelgroepen ging het om een eenvoudige of een meer doorgedreven opleiding. Twee informatici volgden een uitgebreide cursus PHP. PHP is een programmeertaal waarmee je pagina's dynamisch kan laten opbouwen op basis van een aantal variabelen, en biedt veel meer mogelijkheden dan bijvoorbeeld HTML of JavaScript. Een opleiding voor het onderhoud en de programmatie van OpenIMS garandeert dat de kennis over de software in huis blijft.

De nota's ten behoeve van de Raad van Bestuur worden sinds januari 2006 volledig in het Document Management System opgenomen. Het directieteam keurde de procedure goed om de werkstroom volledig digitaal te laten verlopen. Van bij het ontstaan van een nota tot en met de goedkeuring van het voorstel door de Raad van Bestuur verloopt alles digitaal zodat een minimum aan papier wordt gebruikt. Omdat het intranet en het documentenbeheer in een internet-omgeving werden geïmporteerd, kunnen de leden van de Raad van Bestuur alle documenten thuis online raadplegen.



Marktleider in standaardisatie en keuring

De VMW neemt het voortouw in de standaardisering van de waterleidingmaterialen voor de Vlaamse drinkwatersector. Als alle Vlaamse drinkwaterbedrijven identieke voorschriften toepassen, kunnen we bij de leveranciers voordeliger prijzen bedingen. Eind 2006 waren ongeveer 90% van de courant gebruikte waterleidingmaterialen gestandaardiseerd. De standaardisatie werpt vrucht af: de fel gestegen grondstof- en brandstofprijzen hebben nauwelijks invloed op de prijsevolutie van de door de leveranciers geleverde waterleidingmaterialen.

De VMW wil tevens de uitvoeringsvoorschriften en bestekken voor het aanleggen van leidingen en de vakopleiding standaardiseren. Op termijn zullen ook de materialen voor riolering en de uitvoering aan bod komen.



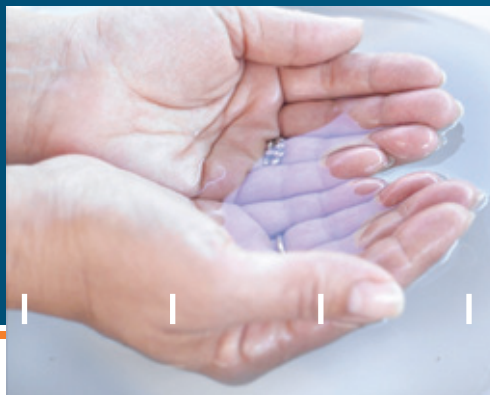
Wij zien nauwgezet toe op de kwaliteit van de materialen die we gebruiken, en keuren de leveringen vooraf bij de leverancier of onder de vorm van steekproeven op de werven. In 2006 voerden wij 753 keuringsopdrachten uit. Via keuringscontracten die wij afsloten met het onderzoekscentrum Becetel voerden wij 414 keuringsopdrachten voor andere drinkwaterbedrijven uit. In 2006 trad ook AWW toe tot deze dienstverlening. Dit betekent dat de VMW momenteel instaat voor de keuring van leidingmaterialen voor alle grote Vlaamse drinkwaterbedrijven.

6 Februari

13 14 15 16 17 18 19

20 21 22 23 24 25 26

27 28



Milieuzorg

We startten in 2006 met de opmaak van de MER-studies (MilieuEffectRapport) voor de grondwaterwinningen te Tessenderlo en te Zichem. We werken hiervoor samen met erkende MER-deskundigen. De MER-studies maken deel uit van de (her)vergunningsprocedure van deze winningen, en kaderen in een breder project om de drinkwatervoorziening in het noordoosten van Vlaams-Brabant en het westen van Limburg veilig te stellen.

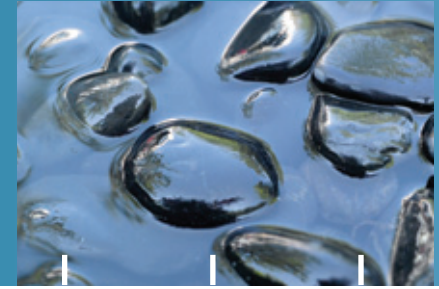
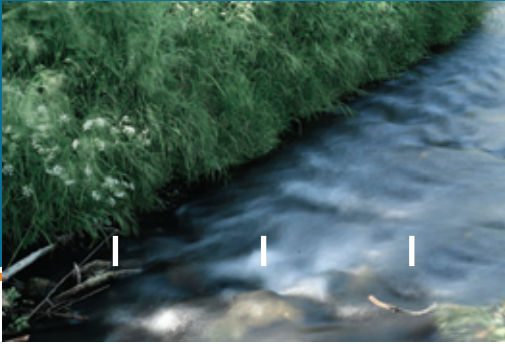
Het project Zichem 'Vinkenberg' omvat een gedeeltelijke verplaatsing van de bestaande grondwaterwinning naar een nieuwe locatie buiten het overstromingsgebied van de Demer. De VMM – afdeling Water wil de Demervallei frequenter laten onderlopen om op die manier de veiligheid van de inwoners stroomafwaarts te verhogen. Tijdens een vooronderzoek onderzochten we de meest geschikte locaties, zowel ecologisch als bedrijfseconomisch.

Voor het evalueren van de effecten van de grondwaterwinning op zijn natuurlijke omgeving, kunnen we sinds eind 2006 gebruik maken van het NICHE-model (Nature Impact Assessment of Changes in Hydro-Ecological Systems). Niche-Vlaanderen is een ecologisch effectvoorspellingsmodel dat de VMW ontwikkelde in samenwerking met diverse partners. Het model is gebaseerd op het modelconcept van NICHE, ontwikkeld door Kiwa Water Research Nederland, maar het werd op een aantal cruciale punten aangepast aan de situatie in Vlaanderen. NICHE-Vlaanderen is het enige hydro-ecologisch model dat zo uitvoerig en openbaar geëvalueerd werd. De eventuele valkuilen zijn hierdoor goed gekend.

Het model is voortaan een belangrijk instrument in de ontwikkeling van een duurzame grondwateronttrekking en een duurzame drinkwatervoorziening.

Een nieuwe factuurlayout

De integrale waterfactuur maakt de drinkwaterfactuur er niet eenvoudiger op. Een nieuwe factuurlayout, die begin 2006 werd ingevoerd, kwam hieraan tegemoet. De factuur bestaat voortaan uit een samenvattende pagina met het te betalen totaalbedrag, de eigenlijke factuur, en een detailpagina, waarop in een heldere terminologie wordt aangegeven wat er allemaal in dit bedrag begrepen is. We startten in 2006 ook met voorschotfacturatie. Naast de jaarlijkse afrekening, krijgen de VMW-kanten nu ook een driemaandelijkse voorschotfactuur op basis van het verbruik van het vorige jaar.



Masterplan “De Blankaart”

Het waterproductiecentrum “De Blankaart” in Diksmuide maakt voor de productie van drinkwater gebruik van oppervlaktewater uit de IJzer en de polders van het Blankaartgebied. Het water wordt opgeslagen in een spaarbekken van 3 miljoen kubieke meter. Het waterproductiecentrum werd gebouwd in 1972, en is daarmee de oudste oppervlaktewaterwinning van de VMW.

Met het oog op een grondige vernieuwing van het waterproductiecentrum wordt een masterplan uitgewerkt om de waterbehandeling te optimaliseren. In 2005 analyseerden we de bestaande installatie: we bestudeerden de theoretische productiecapaciteit van het productiecentrum en onderzochten de efficiëntie van de verschillende stappen in het waterbehandelingsproces.

Met de resultaten van deze analyse als leidraad, onderzochten we in 2006 de mogelijke alternatieve behandelingsprocessen, die we toetsten aan laboratoriumexperimenten. Het is technisch haalbaar om de uit bedrijf genomen nitraatverwijderingseenheid om te bouwen tot ionenwisselaar met magnetische harskorrels voor de verwijdering van organische stoffen. We kunnen hierbij gebruik maken van de ervaring die we hebben opgedaan bij proefonderzoek in het waterproductiecentrum van Kluizen. Verder onderzoek moet uitwijzen of deze ombouw ook economisch rendabel is.

700.000 m³ proceswater voor Taminco

In het voorjaar van 2006 sloot de VMW een contract af met het scheikundig bedrijf Taminco (Gent) voor de levering van proceswater. VMW bouwt hiertoe een nieuwe proceswaterinstallatie die jaarlijks 700.000 proceswater zal produceren op basis van oppervlaktewater uit het kanaal Gent-Terneuzen.

Taminco gebruikt momenteel 620.000 m³ proceswater per jaar. Het gaat om hoogwaardig gedemineraliseerd water dat voor een groot deel geproduceerd wordt op basis van grondwater. Om de bedrijfszekerheid ook in de toekomst te kunnen garanderen, zocht het bedrijf naar een alternatief voor dit grondwater, én naar een partner met voldoende expertise om het bedrijf hierbij te helpen.

Voorafgaandelijk voerden wij voor het bedrijf een theoretische studie uit die aantoonde dat het gebruik van kanaalwater technisch en financieel haalbaar was. Aansluitende pilootproeven bevestigden dat het gekozen proces instaat voor een stabiele bedrijfsvoering en een goed rendement.

Op basis van deze resultaten ontwierpen we een nieuwe installatie, waarbij we rekening hielden met de bruikbare delen van de bestaande waterbehandeling. De installatie werd in december 2006 aanbesteed. We staan ook in voor de prefinanciering en de exploitatie van de installatie. De kwaliteit van zowel kanaalwater als proceswater wordt voortdurend opgevolgd op basis van een staalnameprogramma.

Maart



Interne audit gaat van start

Sinds 2004 is binnen de schoot van de Raad van Bestuur een Comité Interne Audit actief. In maart 2006 besliste de Raad van Bestuur om binnen de organisatie een afdeling interne audit op te starten. Er werd een interne auditor aangesteld, die in de opstartfase begeleidt wordt door een externe consultant. De interne audit organiseren was een noodzakelijke randvoorwaarde om de interne verzelfstandiging van de provinciale directies en de responsabilisering van een aantal medewerkers op kaderniveau te kunnen realiseren.

De afdeling interne audit brengt de belangrijkste bedrijfsrisico's in kaart en ziet toe op de interne controlemechanismen die in de bedrijfsprocessen zijn afgesproken. De afdeling gaat na of er adequate interne controles zijn, of die in de praktijk ook nageleefd worden, en of ze doelmatig zijn en kostenefficiënt.

De audit-afdeling startte in 2006 met een inventarisatie van de mogelijke bedrijfsrisico's, en legde op basis daarvan een prioriteitenlijstje vast. Daarnaast nam de interne audit in 2006 de uitgaande geldstromen onder de loep. Er werd nagegaan wie er bij het hele betalingsproces betrokken is, welke procedures er bestaan, hoe flexibel de software is, en of de betalingen tijdig en correct gebeuren.

De interne audit is een onafhankelijke functie die ondersteuning biedt aan de Raad van Bestuur, aan wie rechtstreeks wordt gerapporteerd via het auditcomité. Conform het auditcharter vergaderde het auditcomité in 2006 vijf maal.

VMW kiest voor veilig verkeer

Verkeersveiligheid is een belangrijk aandachtspunt binnen het preventiebeleid van de VMW. Met een vloot van meer dan 800 bedrijfsvoertuigen hebben we er alleen maar baat bij onze medewerkers aan te zetten tot een veilige en aangepaste rijstijl. Want die zorgt voor minder ongevallen, minder stress, een lager brandstofverbruik en een positief bedrijfsimago.

De VMW onderschreef in de lente van 2006 de actie 'Sarah, 8 jaar. Voor altijd', waarmee het Belgisch Instituut voor Verkeersveiligheid (BIVV) bestuurders ertoe wil aanzetten minder snel te rijden. We beperkten onze bijdrage echter niet tot het ondertekenen van het bedrijfscharter. Er werden acties ondernomen om te vermijden dat mensen onder tijdsdruk komen door een te strak werkschema, er werden rijvaardigheidsopleidingen georganiseerd, en er ging extra aandacht naar het laden van voertuigen en een goede werf-signalisatie. 516 VMW-personeelsleden gaven bovendien de actie een extra duwtje in de rug door een individueel charter te ondertekenen.



Wateraudit voor Danone

Voor het zuivelbedrijf Danone België voerden wij in het voorjaar van 2006 een wateraudit uit. Danone België is marktleider in verse zuivelproducten. In Rotselaar bevinden zich een grote Europese productie-eenheid en een belangrijk distributiecentrum.

Danone gebruikt momenteel vooral grondwater en leidingwater. Via de milieuv vergunning is het opgepompte jaardebiet echter beperkt. Vanuit die optiek en in het kader van de interne milieudoelstellingen van het bedrijf wenste Danone na te gaan hoe zij het gebruik van grondwater kunnen terugdringen.

Een wateraudit bleek het ideale werkinstrument om zicht te krijgen op het totale waterverbruik en te zoeken naar mogelijkheden voor waterbesparing. Na een marktverkenning en competitie koos Danone voor VMW om deze opdracht uit te voeren. De criteria prijs, expertise en inhoud van de wateraudit gaven hierbij de doorslag.

We startten de audit met een inventarisatie en stelden een sluitende waterbalans op. Daarbij werd voor alle in- en uitgaande stromen het debiet bepaald. In een tweede fase volgde een verdere analyse waarbij verschillende procesonderdelen werden doorgelicht. Die analyse toonde aan dat enkele proceseenheden geoptimaliseerd kunnen worden.

Tot slot kwam ook de haalbaarheid van alternatieve waterbronnen aan bod: grootschalig gebruik van regenwater en hergebruik van gezuiverd afvalwater. Vooral dat laatste blijkt interessante perspectieven te bieden.

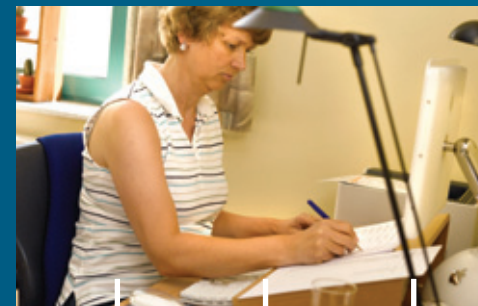
De wateraudit heeft nu al het waterverbruik bij Danone met meer dan 5% gereduceerd. Een masterplan water dat in de komende jaren wordt uitgevoerd, zal dit verbruik nog verder doen dalen.

Drinkwatervoorzieningsplannen

Met het oog op het garanderen van de drinkwatervoorziening in de toekomst, startten we met de opmaak van drinkwatervoorzieningsplannen. Hierbij vergelijken we de geregistreerde productie- en verbruiksgegevens met de bestaande capaciteit van de winningen en productiecentra, en de actuele in- en verkoop van water via andere drinkwaterbedrijven. We houden hierbij rekening met de gemiddelde verbruiken én met de piekverbruiken.

Voor het oosten van Vlaams-Brabant en het noordwesten van Limburg bestudeerden we diverse scenario's. De studie bood voldoende argumenten om te beslissen tot de bouw van een nieuw waterproductiecentrum in Tessenderlo, dat onder meer zal instaan voor de bevoorrading van Diest. Met de watervoorzieningsplannen van andere bevoorradingzones, onder meer zuidoostelijk Oost-Vlaanderen, Leuven en het zuiden van West-Vlaanderen, werd gestart.

Mei



Investeren in bevoorradingszekerheid

In de zomer van 2005 werd de VMW geconfronteerd met bevoorradingsproblemen in het Hageland (Vlaams-Brabant) en de regio Tessenderlo (Limburg). Hoewel de zomer 2006 even warm en droog was, en de hittegolf van juli 2006 langer en intenser was dan de beperkte hittegolf van juni 2005, stelden zich nergens nog problemen. De projecten die tegen juni 2006 waren afgewerkt, beantwoordden overtuigend aan het vooropgestelde doel: de bevoorradingszekerheid in deze regio's garanderen.

De investeringen die hiertoe gebeurden, omvatten onder meer:

- een belangrijke verhoging van de productiecapaciteit van de winningen van Aarschot, Tienen (Overlaar) en Zichem;
- de inbedrijfname van de eerste fase van een nieuwe aanvoerleiding naar de de watertoren van Meenzel-Kiezegem;
- het tijdelijk heropstarten van het verouderde waterproductiecentrum Tessenderlo.

Ondertussen werden de uitbreidingswerken in het waterproductiecentrum van Kluizen verdergezet. In dit belangrijke oppervlaktewaterproductiecentrum bouwen we een bijkomend behandelingscomplex voor 20.000 m³ per dag. De productiecapaciteit zal hierdoor stijgen van 40.000 m³ naar 60.000 m³ per dag. Dankzij een optimale bedrijfsvoering slaagden we er evenwel in om in de hete julimaand van 2006 binnen het huidige behandelingsproces een piekproductie van 45.000 m³ per dag te realiseren.

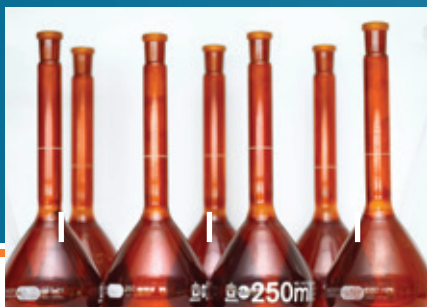
Een proefproject thuiswerken

De moderne informatie- en communicatietechnologie maakt het mogelijk dat bepaalde activiteiten buiten de klassieke kantoorruimtes worden uitgevoerd. Op 1 mei 2006 startte de VMW met een project telewerken. Drie medewerkers van de afdeling verkoop en marketing werken grotendeels van thuis uit in. Het gaat om een proefproject. Bij een positieve evaluatie wordt het project wellicht uitgebreid.

Voor het proefproject koos de VMW voor een duidelijk afgeijnde taak die zonder veel aanpassingen van thuis uit kan worden uitgevoerd. Het gaat om betalingen waarvan (een deel van) de gegevens ontbreken, zodat ze niet automatisch aan een factuur kunnen worden toegewezen.

De telewerkers werken hoofdzakelijk van thuis uit en kregen daartoe ook de nodige middelen ter beschikking. De VMW zorgde voor de nodige communicatiemiddelen, zodat de telewerkers steeds bereikbaar zijn en ook zelf gemakkelijk contact kunnen leggen met klanten. Er werd gezorgd voor een beveiligde internettoegang en een toegang tot het VMW-intranet, zodat de telewerkers toegang hebben tot alle servers, databanken en programma's.

Op donderdag komen de telewerkers naar kantoor. Die dag behouden ze voor overleg en voeren ze ook enkele specifieke taken uit die moeilijk van thuis uit georganiseerd kunnen worden.



Een toonaangevend en internationaal erkend laboratorium

Het centraal laboratorium van de VMW beschikt over een BELAC-accreditatie voor een uitgebreide reeks van analysepakketten in het domein van grondwater, oppervlaktewater, drinkwater en zwembadwater. De accreditatie is geldig tot 11 november 2010. Ook de technische proeven voor de erkenning door de Vlaamse overheid werden met succes afgelegd. Tijdens de jaarlijkse BELAC-audit loofde de auditor de techniek van de microbiologische kwaliteitscontrole, zoals die in het laboratorium werd ontwikkeld.

Het laboratorium van de VMW kan wedijveren met de beste buitenlandse laboratoria. We namen deel aan 45 internationale ringtesten. Deze testen kaderen in de derdelijnscontrole en de testresultaten bevestigen het hoge kwaliteitsniveau van ons laboratorium. Op het congres van de International Water Association (IWA) in Beijing konden we vaststellen dat het laboratorium vooruitstrevend werk levert in het kader van het opsporen van geur- en smaakstoffen in het drinkwater. De accreditaties van de analysetechniek voor geosmine en methylisoborneol zijn toonaangevend.



Onder impuls van de VMW werkten de Vlaamse drinkwaterbedrijven, VITO en VMM-afdeling Water samen aan validatiestudie voor het opsporen van coliformen en E-coli in het drinkwater. Dit zijn indicatoren die aangeven dat het water bacteriologisch verontreinigd is. De validatiestudie vergeleek de efficiëntie van een nieuwe enzymatische techniek met de klassieke analysemethoden. De nieuwe techniek is even doeltreffend, maar vraagt geen bijkomende bevestigingen. Hierdoor zijn de eindresultaten 18 tot 24 uur vroeger beschikbaar. Wij hopen dat de overheid deze nieuwe analysetechniek dan ook snel erkent.



VMW-integraal definitief op de rails

In 2005 keurde de Algemene Vergadering van de VMW met een meerderheid van 91% van de uitgebrachte stemmen een belangrijk reorganisatievoorstel goed. Dit voorstel had tot doel de provinciale waterdiensten in hoge mate te verzelfstandigen en de vennoten meer inspraak te geven in de werking van de VMW.

Binnen de Raad van Bestuur werd een bijzondere commissie “VMW-Integraal” opgericht, onder voorzitterschap van mevrouw Rosa Lernout-Martens. Deze commissie kreeg een dubbele opdracht. Enerzijds bereidde zij de statutenwijziging voor die de uitvoering van het herstructureringsvoorstel mogelijk moest maken, met inbegrip van de huishoudelijke reglementen voor de nieuwe bestuursorganen. Anderzijds boog de commissie zich ook over de operationele organisatie van de centrale en provinciale diensten. De commissie “VMW-Integraal” vergaderde in 2006 zestien maal.

De Algemene Vergadering van de VMW stemde op 10 juni 2006 in met een statutenwijziging, die het bestuurlijke kader schiep voor het project VMW-Integraal. De VMW wordt hierdoor een lokaal verankerd waterketenbedrijf met centraal een aantal gespecialiseerde diensten en vier provinciale operationele directies met een hoge mate van autonomie.

Per provincie wordt minimaal één provinciale waterdienst opgericht, verantwoordelijk voor de drinkwatervoorziening. Daarnaast kunnen ook provinciale waterdiensten worden opgericht voor andere activiteiten in de waterketen (bijvoorbeeld rioleringsactiviteiten). De provinciale waterdiensten worden bestuurd door een provinciaal comité, dat beslissingsbevoegdheid krijgt op verschillende domeinen: de voordracht van bestuurders, het investeringsprogramma voor distributie, de personeelsbehoeften, de tarieven en exploitatierekeningen.

Een overkoepelende gemeenschappelijke waterdienst is onder meer bevoegd voor de investeringen in de productie- en toevoerinstallaties en voor het beheer van de centrale diensten. Deze waterdienst wordt bestuurd door een Raad van Bestuur, waarin de provinciale waterdiensten sterk vertegenwoordigd zijn.

In het najaar keurde de Raad van Bestuur voor de provinciale bestuursorganen de huishoudelijke reglementen goed. Een delegatiebesluit gaf de provinciale organen de nodige beslissingsbevoegdheid. Tegelijkertijd werd de beslissingsbevoegdheid van de directeur-generaal en het hoger kader uitgebreid. Op die manier kunnen de dagelijkse opdrachten sneller en efficiënter uitgevoerd worden. De interne controle hierop gebeurt door de afdeling interne audit, waarvoor de Raad van Bestuur in maart 2006 al de nodige charters goedkeurde en een interne auditor aanstelde.



provinciale directies hebben een werkerrein dat geografisch samenvalt met de provinciale waterdiensten. Daarnaast komen er vier centrale – ondersteunende – directies, enkele corporate diensten en een business unit “waterketendiensten”. De implementatie van deze nieuwe structuur is voorzien voor 2007. Op 1 september 2006 werden wel reeds de organisatie van de distributieprojecten en de kwaliteitsbewaking van het drinkwater van het centrale niveau overgedragen aan de provinciale directies.

De nieuwe bestuurlijke organisatie heeft ook gevolgen voor de operationele organisatie. Een interne werkgroep werkte hiervoor in het najaar van 2006 een nieuwe organisatiestructuur uit. De vier

Diversiteit is geen ijdel woord

Het personeelsbestand van de VMW bestaat uit ongeveer 78% mannen en 22% vrouwen. In vergelijking met 2005 is het aandeel vrouwelijke medewerkers met 2% gestegen. We nemen reeds enkele jaren initiatieven om het aandeel van de vrouwen te verhogen. Zo zorgen we voor aangepaste vacatureberichten en een evenredige vertegenwoordiging van mannen en vrouwen in examenjury's.

Het niveau Mb (hoger secundair onderwijs) telt het grootste aantal vrouwen. Zij werken vooral in de administratieve functies. Het niveau K (universitair of gelijkgesteld) telt 20% vrouwen. Dit niveau omvat hoofdzakelijk ingenieursfuncties. Hiervoor bieden zich bij aanwerving steeds meer mannen dan vrouwen aan. In het niveau Ma (HOKT) zijn vrouwen vrij sterk vertegenwoordigd bij de scheikundigen, maar bij de bouwkundigen tellen we hoofdzakelijk mannen.

De niveaus U en W, die voor een groot deel bestaan uit arbeidersfuncties, tellen hoofdzakelijk mannen.

De gemiddelde leeftijd van het VMW-personeel is 45 jaar. Ongeveer 17% van de VMW-medewerkers is ouder dan 55 jaar.

De VMW werkt mee aan het VESOC-startbanenproject en levert zo extra inspanningen om meer allochtonen en laaggeschoolden in dienst te nemen.



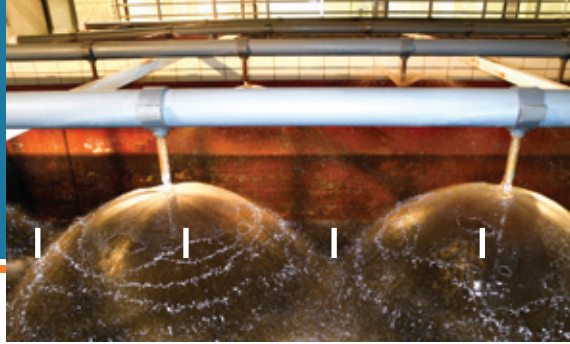
Pesticiden horen niet thuis in het grondwater

Nieuwe analysetechnieken maken het voor de VMW mogelijk om de basiskwaliteit van het ruwwater nog grondiger te onderzoeken. In een aantal grondwaterwinningen troffen we in de zomer van 2006 het metaboliet BAM (2,6-dichloorbenzamide) aan. Dit afbraakproduct komt in de bodem en het water terecht na het gebruik van het herbicide dichlobenil, een onkruidverdelger met een algemene werking die vrij in de handel te koop is. Het product is korrelvormig, moet uitgestrooid worden en is bijgevolg erg moeilijk te doseren. Dit leidt in de praktijk tot overmatig gebruik, vooral door particulieren.

BAM wordt door de Wereldgezondheidsorganisatie WHO beschouwd als 'humaan toxicologisch niet-relevant'. Volgens de afdeling Toezicht Volksgezondheid van het Vlaams Agentschap Zorg en Gezondheid geeft een concentratie tot 1 microgram/l geen aanleiding tot gezondheidseffecten op korte en middellange termijn. Dit is ook de conclusie van buitenlands onderzoek. Als drinkwaterbedrijf gaan wij evenwel uit van het voorzorgsprincipe. Voor enkele ondiepe grondwaterwinningen voorzien we daarom een nieuwe behandelingsinstallatie met actiefkoolfiltratie. Actiefkoolfiltratie is een doeltreffende behandelingstechniek om dit metaboliet uit het grondwater te verwijderen.

In de oppervlaktewaterwinningen werden we af en toe geconfronteerd met de aanwezigheid van fenoxycarbonzuren in het ruwe water. Ook dit zijn afbraakstoffen van herbiciden. De specifieke productie-aanpak in deze waterproductiecentra zorgt ervoor dat toch op elk moment veilig en drinkbaar water kon geleverd worden.

Wij vinden dat restanten van pesticiden niet thuishoren in het drinkwater en zijn dan ook vragende partij voor een preventief optreden tegen het overmatig gebruik van pesticiden. We bespraken dit in het najaar van 2006 met de Vlaamse overheid.



Optimalisering van de grondwaterbehandeling

Wij streven voortdurend naar een optimalisatie van de waterbehandeling op onze grondwaterwinningen. Nieuwe inzichten en nieuwe technologieën maken het mogelijk om een aantal bedrijfsprocessen te vereenvoudigen of te verbeteren. Vaak leiden deze ingrepen tot een efficiëntere én milieuvriendelijkere bedrijfsvoering.

In 2006 werd de werking van het waterproductiecentrum “Den Dijk” in Haacht geoptimaliseerd. Het spoelwater van de open en gesloten filters wordt voortaan gerecupereerd. De eerste filtraatvoer van de open en gesloten filters werd afgeschaft. In het waterproductiecentrum van Vlierbeek (Leuven) bereikte de nieuwe filterinstallatie reeds na vijf maanden de volle capaciteit. Dat kon dankzij een specifiek inbedrijfnameprogramma, gericht op de verwijderingsmechanismen voor ijzer en mangaan. Eind 2006 startten we met de optimalisatie van het waterproductiecentrum “Koevoet” (Londerzeel).

Drinkwaterverbruik in kaart gebracht

In het kader van de watervoorzieningsplannen werd het drinkwaterverbruik van de voorbije decennia in kaart gebracht. We onderzochten daarbij vooral de zomermaanden, nadat was gebleken dat de temperaturen in de KMI-verslagen in de zomer van 2004 als “hoog” en in de zomer van 2005 als “zeer hoog” werden gestempeld.

Het drinkwaterverbruik in het verzorgingsgebied van de VMW steeg tussen 1980 en 1990 met 35%. Tussen 1990 en 2000 merken we de eerste indicaties van stagnatie. De globale stijging blijft beperkt tot 6,8 % en enkel in West-Vlaanderen en Vlaams-Brabant wordt nog een uitgesproken stijging vastgesteld. De stijging tussen 2000 en 2006 bedraagt nog 4,2 %.

Globaal kunnen we dus stellen dat het drinkwaterverbruik op jaarbasis een stagnerende trend vertoont. Een totaal ander beeld krijgen we wanneer we het drinkwaterverbruik op dag- en weekbasis bekijken. Dan blijkt dat tussen 2004 en 2006 de piekverbruiken in sommige regio's verdubbelen. De statistische gegevens tonen bovendien een duidelijk en rechtstreeks verband aan tussen drinkwaterverbruik enerzijds en hoge temperatuur en weinig neerslag anderzijds.

De evolutie van het drinkwaterverbruik toont aan het investeringsbeleid inzake drinkwaterinfrastructuur zich meer moet afstemmen op de trend van verhoogd piekverbruik en stagnerend gemiddeld verbruik.

September

4
11 12 13 14 15 16 17
18 19 20 21 22 23 24
25 26 27 28 29 30



Rio-act – een rioleringsaanbod op maat

Op 1 september 2006 keurde de Raad van Bestuur het project Rio-Act goed. Rio-Act is een oplossing voor VMW-vennoten die voor het rioolbeheer van hun gemeente een beroep willen doen op VMW en Aquafin. In het kader van het project Rio-Act sloten wij namelijk met Aquafin een samenwerkingsovereenkomst af, waarbij beide partners hun specifieke kennis, expertise en middelen op het vlak van rioleringsbeheer ter beschikking stellen.

Rio-Act biedt een aanbod op maat aan. Via een individuele overeenkomst met de VMW kunnen de VMW-vennoten de uitbouw, het onderhoud en het beheer van het gemeentelijk rioleringsstelsel geheel of gedeeltelijk toevertrouwen aan Rio-Act. De gemeente bepaalt zelf welke taken zij toevertrouwt aan Rio-Act. Op die manier is elke overeenkomst een contract op maat van de gemeente. De gemeente blijft eigenaar van de infrastructuur, en bepaalt zelf de accenten en prioriteiten van haar gemeentelijk rioleringsbeleid. Een VMW-projectmanager coördineert de dienstverlening. De financiering van de dienstverlening kan gebeuren via het innen van een saneringsbijdrage afvoer op de drinkwaterfactuur en/of via de gewone middelen van de gemeente.

Eind 2006 hadden Hamont-Achel, Kaprijke, Laarne, Maldegem en Sint-Laureins een individuele overeenkomst inzake rioleringsbeheer met de VMW afgesloten in het kader van het project Rio-Act.

Het rioleringsbeheer in de stad Vilvoorde werd door het stadsbestuur toevertrouwd aan Aquafin. Conform de principes van het project Rio-Act, doet Aquafin voor een aantal diensten hierbij een beroep op de VMW.

VMW kiest nieuw facturatiepakket

De invoering van de integrale waterfactuur en de voorschot-facturatie stellen nieuwe eisen die door ons huidige facturatiepakket A-Ratio niet altijd op een flexibele manier kunnen worden ingelost. Een grondige analyse van het bestaande pakket, bracht aan het licht dat een technische optimalisatie niet alleen duur maar ook onvoldoende performant zou zijn. De Raad van Bestuur besliste daarom medio 2006 om over te stappen naar een nieuw, flexibel en performant facturatiepakket, dat aansluit bij de complexe regelgeving rond de integrale waterfactuur.

Voor het omvangrijke project moest een Europese aanbesteding worden uitgeschreven. Dat gebeurde in het najaar van 2006. In een eerste fase werden via het Europees publicatieblad kandidaturen opgevraagd voor deze opdracht. Uit die kandidaten werden 5 bedrijven geselecteerd die een lastenboek kregen toegestuurd. De opdracht werd begin 2007 toegewezen. De implementatie is voorzien voor 1 januari 2008.



Klachten zijn kansen

Iedere klacht is een kans om de dienstverlening naar een hoger plan te tillen en de werking van de organisatie te verbeteren. De VMW hecht daarom veel belang aan een goed klachtenmanagement. Sedert enkele jaren is de klachtenbehandeling niet meer decentraal georganiseerd. We kozen voor één centrale klachtenmanager. Die is gehuisvest in het hoofdkantoor in Brussel, en is belast met de eerstelijnsklachtenbehandeling van de hele VMW.

De invoering van de integrale waterfactuur bleef ook in 2006 het klachtenbeeld beïnvloeden. Niet alle klanten zijn op de hoogte van de verschillende bijdragen die via de waterfactuur worden geïnd. De factuur is er ook niet eenvoudiger op geworden. Veel klachten in verband met de facturatie kwamen voort uit onwetendheid. Zij kregen een snelle oplossing. Uit het klachtenbeeld blijkt ook dat de communicatie bij leidingwerken of tijdelijke kwaliteitsproblemen beter kan.

In 2006 ontving de VMW 165 klachten, wat ongeveer even veel is dan in 2005. Hiervan werden 158 klachten ontvankelijk verklaard.

De VMW kon gemiddeld binnen de drie weken een oplossing aanreiken. Kleine administratieve fouten werden onmiddellijk rechtgezet. Van de 71 gegronde of deels gegronde klachten, bleven er eind 2006 vier klachten onopgelost.



Bescherming van de ruwwaterbronnen

In Florival (Archennes) wordt op het voormalige stort van de batterijfabriek Tudor een rioolwaterzuiveringsinstallatie gebouwd. Er wordt gegraven tot in de watervoerende laag van het Krijt, die de waterwinning van Grez-Doiceau (Pécrot) en Huldenberg (Veeweide) voedt. Het onderzoek over de mogelijke verontreinigingsrisico's werd in het najaar van 2006 afgerond. De aanbevolen maatregelen die in 2005 werden geformuleerd, zijn voldoende gebleken. Het grondwaterstromingsmodel van deze winningen toont aan, dat de maatregelen volstaan om ook op lange termijn geen verontreiniging te moeten vrezen. Via een jaarlijks monitoringsprogramma blijven we de kwaliteit van het grondwater van dichtbij opvolgen. Het dossier voor de afbakening van de wettelijke beschermingszones voor deze waterwinning dienden we eind 2006 in bij de Waalse overheid.

Voor de andere Waalse winningen (Bassenge, Hélécine, Chaumont-Gistoux en Jodoigne) zijn de studies lopende. We maken hierbij gebruik van de nieuwste technieken inzake grond- en grondwateronderzoek zoals geofysisch onderzoek en tracertesten. Op die manier zijn de berekende beschermingszones zeer betrouwbaar.



Zalig zacht water

Het project centrale deelontharding krijgt meer en meer vorm. Het project werd in 2003 opgestart en wil tegen 2020 centrale deelontharding realiseren in alle regio's waar de waterhardheid als problematisch wordt ervaren. Ruim 70% van het water dat de VMW produceert of inkoop, komt hiervoor in aanmerking. We voeren deze centrale deelontharding stapsgewijs in, op basis van invoeringsplannen.

De bouw van de onthardingsinstallatie in Heers (Bovelingen) werd in het najaar van 2006 voltooid. De installatie zal ervoor zorgen dat ruim 4.000 gezinnen in de regio Heers-Gingelom in de loop van 2007 zachter water krijgen: de oorspronkelijke hardheid van 47 °F wordt er teruggebracht tot 15 °F. Het project werd met de slogan "Zalig zacht water" in oktober 2006 voorgesteld aan het grote publiek. Op de opendeurdag maakten meer dan 500 geïnteresseerden kennis met de installatie en de gebruikte technologie. Een gerichte informatiecampagne lichtte de klanten van de regio in over de maatregelen die genomen moeten worden, wanneer we daadwerkelijk starten met de levering van zachter water. Het is met name belangrijk dat eventuele particuliere ontharders opnieuw worden afgesteld.

Ook in West-Vlaanderen krijgt het project centrale deelontharding stilaan vorm. In Kooigem werd gestart met de bouw een onthardingsinstallatie. Het wordt de grootste onthardingsfabriek die in België te vinden is.

Informatietechnologie doorgelicht

De informatietechnologie is niet meer weg te denken uit de bedrijfsorganisatie van VMW. Vooral de laatste jaren is deze spectaculair gegroeid. Het is echter belangrijk dat de ICT voeling houdt met de organisatie, en aansluit bij de strategische en operationele doelstellingen van de VMW. Daarom besliste de Raad van Bestuur in 2006 om het ICT-beleid binnen de VMW grondig door te lichten. Na marktbevraging en competitie werd de opdracht hiertoe toegewezen aan de firma Arch International uit Mechelen. De firma startte met de doorlichting in april. In oktober werd het eindrapport ingediend.

Arch kreeg de taak om de actuele ICT-omgeving in kaart te brengen en na te gaan wat er van de ICT mag verwacht worden in functie van de strategische bedrijfsdoelstellingen van de VMW. Op basis hiervan identificeerde Arch een driehonderdtal verbeterpunten, die werden opgenomen in een verbeteringsprogramma. Dat programma zal in 2007 geïmplementeerd worden. De verbeteringsvoorstellen hadden betrekking op vier domeinen: de operationele ondersteuning, de informatica-infrastructuur, de organisatie van de informatica en de informatica-diensten.



Saneringsovereenkomsten bijna overal een feit

Het programmadecreet van 24 december 2004 herdefinieerde de taken van de Vlaamse drinkwaterbedrijven. Zij zijn niet langer enkel verantwoordelijk voor de drinkwatervoorziening, maar staan ook in voor de sanering van het geleverde water. Dit betekent dat de drinkwaterbedrijven ook activiteiten zullen ontplooiën in de domeinen van de rioleringsinfrastructuur en de afvalwaterzuivering.

De saneringsplicht van de drinkwatermaatschappijen, omvat een bovengemeentelijk luik en een gemeentelijk luik. Voor de realisatie van het bovengemeentelijk luik sloot de Vlaamse drinkwatersector via de vzw Samenwerking Vlaams Water een overeenkomst af met Aquafin. Voor de realisatie van de gemeentelijke saneringsplicht sluit de VMW contracten af met rioleringsintercommunales of met individuele gemeenten. Deze gemeenten of intercommunales voeren de gemeentelijke rioleringsactiviteiten zelf uit, en rekenen die aan als dienst aan de VMW. Voor de financiering van de gemeentelijke rioleringsactiviteiten, kan de gemeente via de drinkwaterfactuur een saneringsbijdrage afvoeren aanrekenen.

Eind 2006 heeft de VMW met 165 gemeenten-vennoten een contract afgesloten, hetzij individueel, hetzij via de rioleringsintercommunales Interaqua (Limburg), Riobra (Vlaams-Brabant) of AquaRio (Oost- en West-Vlaanderen). Voor 142 gemeenten-vennoten inden wij ook een saneringsbijdrage afvoeren via de integrale waterfactuur.

Brevettensysteem positief geëvalueerd

In 2004 besliste de Raad van Bestuur om een onderzoek naar de beroepsgeschiktheid voor de graad van werkmeester te organiseren in de vorm van een brevettensysteem.

Kandidaat-werkmeesters volgen via het brevettensysteem een traject van 5 opleidingsmodules: klantencontact, schriftelijke communicatie, basiskennis computer, waterleidingtechnieken en veiligheid voor werkmeesters. In december 2005 werden de geslaagden van de eerste groep opgenomen in de bevorderingsreserve. Op 10 juli 2006 werden de geslaagden van de tweede groep voorgesteld aan de Raad van Bestuur. Deze tweede reeks kandidaten was minder omvangrijk dan de eerste. Van de 66 medewerkers die in aanmerking kwamen, schreven er zich 47 zich in. 33 onder hen slaagden erin de 5 brevetten te behalen en zijn opgenomen in de bevorderingsreserve voor werkmeester. In het najaar van 2006 startten 161 medewerkers de opleidingen voor de derde reeks.

Het brevettensysteem werd uitgewerkt en wordt begeleid door een werkgroep die bestaat uit personeelsverantwoordelijken, kadermedewerkers en syndicale afgevaardigden. De ervaringen met het systeem zijn positief. Daarom startte de werkgroep in 2006 met het uitwerken van een nieuw voorstel, dit maal voor de bevordering van het administratief personeel (Mb2).

4 December

11 12 13 14 15 16 17

18 19 20 21 22 23 24

25 26 27 28 29 30 31



Een voet in huis in de voedingsindustrie

De voedingsnijverheid heeft in de VMW een interessante partner gevonden. Onze expertise inzake de aanvoer, behandeling en afvoer van waterstromen, blijkt zeer waardevol voor bedrijven die de waterhuishouding binnen hun bedrijfsproces in kaart willen brengen of willen aanpassen.

In de voedingsnijverheid wordt traditioneel heel wat water verbruikt. Projecten met het oog op het hergebruik van water in het bedrijfsproces zijn echter eerder zeldzaam. Dat heeft onder andere te maken met de strenge normen inzake gezondheid en hygiëne die aan deze sector worden opgelegd. De laatste jaren is hier stilaan wat verandering in gekomen. De wetgever creëerde openingen om water dat geen drinkwaterkwaliteit heeft te gebruiken, en nieuwe behandelingstechnieken bieden een antwoord op de eisen inzake hygiëne.

De VMW realiseerde in de loop van 2006 enkele belangrijke projecten in de voedingsnijverheid.

Bij gelatineproducent Rousselot in Gent namen we de exploitatie van de waterbehandelingsinstallatie over. Op basis van oppervlaktewater dat wordt onttrokken uit het kanaal Gent-Terneuzen worden drie verschillende kwaliteiten proceswater aangemaakt, waaronder hoogwaardig gedemineraliseerd water. We staan in voor de procescontrole, de laboratoriumanalyses, de teletransmissie en de noodinterventies.

Op de terreinen van het aardappelverwerkend bedrijf FarmFrites in Lommel startten we eind augustus met de bouw van een proceswaterinstallatie, die jaarlijks zo'n 360.000 kubieke meter afvalwater zal behandelen, zodat het water opnieuw in het bedrijfsproces kan gebracht worden. Aan de bouw van deze installatie ging twee jaar studiewerk vooraf, waarbij we onderzochten wat de meest efficiënte behandelingsmethode was. Een financiële analyse gaf een antwoord op de vraag of de investering economisch haalbaar was. Gedurende vijf maanden draaide op het bedrijf een pilootinstallatie.

Grijswater voor West-Vlaanderen

Het project "Proceswater voor de industrie in West-Vlaanderen" kreeg in 2006 een belangrijke impuls. In december 2005 had de Vlaamse regering aan de VMW reeds een toelage toegekend van 1,4 miljoen euro voor de bouw van een bijkomende productie-eenheid op het terrein van het waterproductiecentrum "De Gavers" in Harelbeke.

In december 2006 zette de Vlaamse regering met een toelage van nog eens 2 miljoen euro het licht op groen voor de tweede fase van dit belangrijk project. De uitbouw van een leidingennet, dat in deze tweede fase beoogd wordt, zal het mogelijk maken de deelnemende bedrijven uit de regio aan te sluiten op de nieuwe productie-eenheid.



Zij krijgen daardoor een alternatief voor het grondwater dat zij momenteel onttrekken uit de bedreigde Sokkel-waterlaag. Meer dan 30 bedrijven gaven ondertussen te kennen dat zij in het project willen stappen.

Met de bijkomende productie-eenheid in Harelbeke die in het kader van dit project wordt gebouwd, kan dagelijks 4.000 m³ proceswater beschikbaar gesteld worden. In de nieuwe productie-eenheid wordt het water behandeld door middel van ultrafiltratie met membraantechnologie. Medio 2006 startten we hiervoor met nodige studiewerk in een proefinstallatie. Op basis van de resultaten hiervan, kon een lastenboek opgesteld worden en werden de nodige aanbestedingen uitgeschreven. De opdracht voor de realisatie van het ultrafiltratiegebouw kon eind 2006 toegewezen worden. De nieuwe ultrafiltratie-eenheid staat voor een investering van 1,6 miljoen euro. De industriële membraaninstallatie wordt in Vlaanderen de grootste in zijn soort.

Het geleverde water dient in functie van specifieke bedrijfsprocessen vaak op het bedrijf zelf nog verder behandeld te worden. Ook hiervoor voerden we in samenspraak met de geïnteresseerde bedrijven pilootproeven uit.

Projectbeheer bundelt investeringsprojecten

In het najaar van 2006 werd een module projectbeheer in gebruik genomen. Alle technische investeringsprojecten met betrekking tot werken, leveringen en diensten, evenals de aankoop van terreinen worden nu bijgehouden in één centrale databank.

Voor de software koos de VMW reeds in 2005 na markconsultatie voor de module projectbeheer iRenaissance van de firma Ross Systems. Op die manier konden we het projectbeheer integreren met de bestaande financiële modules van de boekhouding en de logistieke module van het algemeen magazijn.

Het architectuur van de databank volgt het logische verloop van een project. De hoofdschermen geven de belangrijkste gegevens van de projectfasen weer: studie, ontwerp, gunning en uitvoering. Via deze hoofdschermen kan genavigeerd worden naar subschermen voor het administratief en financieel beheer. Het pakket maakt gebruik van gebruiksvriendelijke webtechnologie, en is bijgevolg vanaf eendere welke locatie beschikbaar.

Dankzij de rapporteringstools Business Object en Webi zijn er ook uitgebreide mogelijkheden inzake rapportering beschikbaar.

ma di woe do vr za zo							ma di woe do vr za zo							ma di woe do vr za zo							ma di woe do vr za zo							ma di woe do vr za zo																																											
			1	2	3				1	2	3	4	5				1	2	3						1	2	3	4	5	6							1	2																																	
4	5	6	7	8	9	10	6	7	8	9	10	11	12		2	3	4	5	6	7	8		4	5	6	7	8	9	10							7	8	9	10	11	12	13								3	4	5	6	7	8	9															
11	12	13	14	15	16	17	13	14	15	16	17	18	19		9	10	11	12	13	14	15		11	12	13	14	15	16	17							14	15	16	17	18	19	20								10	11	12	13	14	15	16															
18	19	20	21	22	23	24	20	21	22	23	24	25	26		16	17	18	19	20	21	22		18	19	20	21	22	23	24							21	22	23	24	25	26	27								17	18	19	20	21	22	23															
25	26	27	28	29	30	31	27	28	29	30					23	24	25	26	27	28	29		25	26	27	28	29	30									28	29	30	31											24	25	26	27	28	29	30														
															30	31																																						31																	

December

November

Oktober

September

Augustus

Juli

ma	di	woe	do	vr	za	zo	ma	di	woe	do	vr	za	zo	ma	di	woe	do	vr	za	zo	ma	di	woe	do	vr	za	zo	ma	di	woe	do	vr	za	zo							
		1	2	3	4		1	2	3	4	5	6	7			1	2	3	4	5			1	2	3	4	5							1							
5	6	7	8	9	10	11	8	9	10	11	12	13	14	3	4	5	6	7	8	9	6	7	8	9	10	11	12	6	7	8	9	10	11	12	2	3	4	5	6	7	8
12	13	14	15	16	17	18	15	16	17	18	19	20	21	10	11	12	13	14	15	16	13	14	15	16	17	18	19	13	14	15	16	17	18	19	9	10	11	12	13	14	15
19	20	21	22	23	24	25	22	23	24	25	26	27	28	17	18	19	20	21	22	23	20	21	22	23	24	25	26	20	21	22	23	24	25	26	16	17	18	19	20	21	22
26	27	28	29	30			29	30	31					24	25	26	27	28	29	30	27	28	29	30	31			27	28						23	24	25	26	27	28	29
																														30	31										

Juni

Mei

April

Maart

Februari

Januari

Verlag van de Raad van Bestuur aan de vennoten over de jaarrekeningen 2006

Het voorliggende verslag geeft een toelichting bij de jaarrekening 2006 en bij de verschillende bewegingen in de balans en de resultatenrekening, zodat deze in hun juiste context kunnen gesitueerd worden. Om de leesbaarheid te bevorderen zijn de meeste bedragen in miljoen euro weergegeven.

Inleiding

In tegenstelling tot de vorige boekjaren - die telkens met winst werden afgesloten - sluit het boekjaar 2006 af met een verlies van 20.865.838,56 euro. Dit is niet rechtstreeks het gevolg van een minder gunstige activiteit, maar vooral van het feit dat een eenmalige provisie werd aangelegd ten belope van 25.812.500,00 euro voor de vervanging van loden aansluitingen die nog aanwezig zijn in het net. Deze vervangingen zijn nodig om te kunnen voldoen aan de Europese richtlijn over het in het drinkwater toegelaten lood-gehalte.

Net zoals in 2005 werd ook in 2006 een extra dotatie aan de reserves van de pensioenverzekering ingeschreven. Het gaat om een bedrag van 18 miljoen euro.

Het boekjaar 2006 is ook een bijzonder jaar in het licht van de voorbereidingen en de opstart van VMW-integraal op 1 januari 2007, en waarbij de nieuwe statuten, goedgekeurd door de Algemene Vergadering van 9 juni 2006, van toepassing worden.

Een belangrijke beweging is de overboeking van reserves en overgedragen winst en verlies, geboekt op de rekening van de bestaande watervoorzieningsdiensten, naar de globale wettelijke reserves. Hierbij werden de vroegere watervoorzieningsdiensten vervangen door nieuwe P-diensten en een G-dienst, met elk een bijzondere resultaatrekening en mogelijkheid tot resultaatuitkering. Voor de vroegere watervoorzieningsdiensten konden saldi slechts uitgekeerd worden aan gemeentelijke vennoten in compensatie van door deze vennoten gedragen financiële lasten.

Een en ander wordt verder toegelicht in de desbetreffende rubrieken.

Het thesaurie-resultaat daalt, zoals blijkt uit onderstaande tabel. Die geeft een overzicht van de evolutie van de cashflow gedurende de laatste tien boekjaren (in miljoen euro). De oorzaak hiervan is de extra dotatie van 18 miljoen euro aan de pensioenreserves.

In tegenstelling tot de klassieke berekening van de cashflow wordt in de VMW ook rekening gehouden met de geactiveerde interne productie en de afschrijving op kapitaalsubsidies. De correctie voor deze niet-kasopbrengsten weegt in de meeste andere ondernemingen niet zwaar door, maar in de VMW maken ze een wezenlijk onderdeel uit van de opbrengsten. Het thesaurie-resultaat geeft een goede indicatie van het autofinancierend vermogen van de VMW.

boekjaar	resultaat	afschr. + voorz.	geact. int. prod.+ subs.	thesaurie resultaat	verschil met vorige jaar
1997	0,31	31,74	7,72	24,33	0,87
1998	0,50	31,15	11,62	20,03	-4,30
1999	0,31	37,40	10,28	27,43	7,40
2000	-0,40	40,45	11,74	28,31	0,88
2001	0,82	40,96	11,05	30,73	2,42
2002	0,94	34,35	8,28	27,01	-3,72
2003	1,57	42,19	9,50	34,26	7,25
2004	5,48	44,39	9,73	40,14	5,88
2005	18,39	43,81	12,81	49,39	9,25
2006	-20,87	75,54	18,68	35,99	-13,40

Bespreking van de jaarrekeningen 2006

1. BALANSREKENINGEN

1.1. Activa

1.1.1. VASTE ACTIVA

1.1.1.1 Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa (code 21) hebben betrekking op software en op het handelsfonds. Het handelsfonds is het resultaat van de overname in 2004 van het waterleidingbedrijf van Heusden-Zolder. Deze kosten van het handelsfonds worden afgeschreven over 5 jaar. De kosten van software worden afgeschreven over 3 jaar.

In 2006 werd er voor 0,95 miljoen euro nieuwe software aangekocht. De netto boekwaarde daalde met 1 miljoen euro, als gevolg van de afschrijvingslast ten belope van 1,95 miljoen euro.

Het handelsfonds van het op 1 januari 2004 overgenomen waterbedrijf Heusden-Zolder werd gewaardeerd voor 3,61 miljoen euro. Hierop werd in 2006 voor het derde jaar op rij 0,72 miljoen euro afgeschreven.

1.1.1.2 Materiële vaste activa

De totale materiële vaste activa (code 22/27) dalen met 9,47 miljoen euro. Dit is de resultante van 36,46 miljoen euro netto nieuwe investeringen en 45,93 miljoen euro afschrijvingen.

De nieuwe investeringen liggen ongeveer 77,03 miljoen euro lager dan in 2005. De aankoop van de spaarbekkens “De Blankaart” en “Kluizen” in december 2005 was uiteraard een eenmalige operatie. Anderzijds liggen de afschrijvingen 4,40 miljoen euro hoger dan in 2005, juist omwille van de afschrijvingslast van deze spaarbekkens.

1.1.1.3 Financiële vaste activa

De financiële vaste activa (code 28) ondergaan nauwelijks wijzigingen.

1.1.2. VLOTTENDE ACTIVA

1.1.2.1 Voorraden en bestellingen in uitvoering

Deze rubriek (code 3) kent een afname met 0,44 miljoen euro als gevolg van volgende bewegingen:

- de voorraden grond- en hulpstoffen dalen met 0,43 miljoen euro
- de voorraden goederen in bewerking dalen met 0,01 miljoen euro

1.1.2.2 Vorderingen op ten hoogste één jaar

Deze vorderingen dalen met 7,83 miljoen euro ten opzichte van 2005.

De handelsvorderingen (code 40) nemen toe met 0,28 miljoen euro.

Volgens facturatie-soort is dit als volgt onder te verdelen:

- waterverkoop	+ 7,43 miljoen euro
- facturatie nevenactiviteiten	- 13,23 miljoen euro
- te innen opbrengsten	+ 5,34 miljoen euro
- dubieuze debiteuren	+ 0,74 miljoen euro

De overige vorderingen (code 41) dalen met 8,11 miljoen euro als gevolg van twee tegengestelde bewegingen met als belangrijkste uitschieters:

- terugvorderbare BTW	- 14,50 miljoen euro
- Mina-fonds	+ 4,64 miljoen euro
- openbare besturen	+ 2,50 miljoen euro

1.1.2.3 Geldbeleggingen en liquide middelen

De liquiditeitspositie (geldbeleggingen en liquide middelen) kent een stijging met 57,57 miljoen euro ten opzichte van het vorige jaar. Dit is onder meer het gevolg van een ontvangen voorschot voor 2007 van werkingstoelagen vanuit het Mina-fonds.

De geldbeleggingen geven de toestand weer op 31.12.2006. Dit is dus louter een momentopname.

1.1.2.4 Overlopende rekeningen van het actief

De overlopende rekeningen van het actief dalen met 1,21 miljoen euro:

- over te dragen kosten:	- 1,26 miljoen euro
- verkregen opbrengsten:	+ 0,05 miljoen euro

1.2. Passiva

1.2.1. EIGEN VERMOGEN

Het eigen vermogen neemt af met 22,02 miljoen euro, als gevolg van volgende bewegingen:

- De rubriek Kapitaal (code 10) kent per saldo een vermindering met 85.020.546,50 euro als gevolg van volgende transacties:
 - Ingevolge de beslissing van de Vlaamse regering werd een bedrag van 85 miljoen euro van de boekwaarde van haar aandelen in de VMW omgezet in een kapitaal-subsidie ten gunste van de VMW. Het aantal aandelen blijft gelijk. Enkel de waarde vermindert.
 - Ingevolge de uittreding van de stad Brugge werd het aandelenregister aan deze nieuwe toestand aangepast:
 - geplaatst kapitaal gemeenten: - 56.475,00 euro
 - niet-opgevraagd kapitaal gemeenten: - 35.928,50 euro
- Met betrekking tot de rubriek Reserves (code 13) legt de Raad van Bestuur volgend voorstel voor aan de Algemene Vergadering van 8 juni 2007: een overboeking van de 'onbe-

schikbare reserves' ten belope van 59,04 miljoen euro naar de 'wettelijke reserves' alsmede een overboeking van de overgedragen resultaten vorige boekjaren en huidig boekjaar eveneens naar de 'wettelijke reserves'.

De wettelijke reserves verhogen aldus van 17,85 miljoen euro naar 83,90 miljoen euro, zodat ruimschoots wordt voldaan aan de algemene verplichting van de vennootschapswetgeving, die bepaalt dat de wettelijke reserves 10% moeten uitmaken van het maatschappelijk kapitaal. Daarenboven zijn de op 31 december 2006 beschikbare reserves en overgedragen resultaten gevormd in een juridisch-statutair kader dat uitkering van dividenden aan gemeentelijke vennoten beperkte tot het bedrag van de financiële lasten die zij droegen voor investeringen in de waterleidinginfrastructuur. Vermits sinds 1991 de gemeentelijke vennoten geen dergelijke financiële lasten meer verschuldigd zijn aan de VMW, waren en zijn deze reserves en overgedragen resultaten dus te beschouwen als onbeschikbaar voor enige dividenduitkering.

- De rubriek Overgedragen winst, overgedragen verlies (code 14) is volledig gesaldeerd als gevolg van hogervermelde transactie.

Deze bewegingen in de reserves sluiten een toestand af op 31 december 2006 waarbij de reserves en de overgedragen resultaten uit het verleden niet in aanmerking kunnen komen voor enige dividenduitkering. Op 1 januari 2007 gaat immers VMW-integraal van start met vier afzonderlijke P-diensten.

- De rubriek Kapitaalsubsidies (code 15) ondergaat volgende bewegingen:

- In uitvoering van art. 43 §5 van het besluit van de Vlaamse Regering van 21.05.97 betreffende een geïntegreerde economische boekhouding en budgettaire rapportering voor de Vlaamse Openbare Instellingen worden de investeringssubsidies in resultaat genomen vanaf het boekjaar 1998. Volgende bewegingen werden hier genoteerd:

- stijving van de subsidies voor 2006	+ 88,51 miljoen euro
- in resultaat nemen voor het boekjaar 2006	- 4,65 miljoen euro

- De Vlaamse regering kende een subsidie toe van 3,40 miljoen euro voor het VMW-grijswaterproject, in het bijzonder voor proceswater ten behoeve van de industrie in West-Vlaanderen.

- Tenslotte is er de overboeking van kapitaal naar kapitaalsubsidies ten belope van 85 miljoen euro zoals aangegeven onder code 10 hierboven.

1.2.2. VOORZIENINGEN

Het besluit van de Vlaamse Regering van 21 mei 1997 betreffende een geïntegreerde economische boekhouding en budgettaire rapportering voor de Vlaamse Openbare Instellingen bepaalt in art. 43 §3 dat er voorzieningen moeten aangelegd worden voor legale en extra-legale pensioenlasten.

Er werden reeds reserves opgebouwd ten bedrage van 134,02 miljoen euro per 31-12-2006. De totale pensioenverplichting bedraagt echter 420,79 miljoen euro, conform de actuariële studie uitgevoerd op basis van het personeels-

bestand op 01-01-2007, zodat er een niet gedekte pensioenverplichting bestaat ten belope van 286,77 miljoen euro.

Het decreet van 17 december 1997 betreffende de rustpensioenen toegekend aan de vastbenoemde en tot de stage toegelaten personeelsleden van de Vlaamse Maatschappij voor Watervoorziening en betreffende de overlevingspensioenen toegekend aan de rechtverkrijgende van die personeelsleden regelt echter de financiering van de pensioenverplichtingen van de Vlaamse Maatschappij voor Watervoorziening.

In verband met deze financiering vermeldt de toelichting bij het decreet het volgende: "Overeenkomstig de bepalingen van het voorliggend decreet, moet de Vlaamse Maatschappij voor Watervoorziening steeds voldoende middelen reserveren zodanig dat deze voorzien in een voldoende dekkinggraad van de lopende en toekomstige pensioenen. De Vlaamse Maatschappij voor Watervoorziening steunt zich hiervoor op een simulatie met een tijdshorizon van ten minste 20 jaar. De doelstelling is dat tijdens deze periode op geen enkel ogenblik mag ingeteerd worden op de beschikbare financiële reserves. Indien dit wel het geval is, wordt de bijdrage ten laste van de werkingskosten, bedoeld in artikel 5 §2,2° van dit decreet, aangepast."

In uitvoering van dit decreet en om de continuïteit te behouden wordt geopteerd om geen bijkomende voorzieningen aan te leggen voor de werknemers en gepensioneerden tewerkgesteld in de VMW of zijn rechtsvoorganger.

Anders is het gesteld met de pensioenverplichtingen van reeds gepensioneerd personeel van overgenomen waterdiensten: deze vallen niet onder de bestaande pensioenverzekering en zullen er ook niet meer toe bijdragen. Voor deze verplichting is wel een voorziening aangelegd. Op basis

van de herberekening van deze verbintenissen door Ethias werd in 2006 deze voorziening verminderd met een bedrag van 16.503,34 euro.

De aangelegde voorzieningen voor grote herstellings- en onderhoudswerken (code 162) zijn gestegen met 27,45 miljoen euro. De provisionering van 25,81 miljoen euro voor de gefaseerde vervanging van loden aansluitingen weegt hierin het zwaarst. Deze voorziening werd aangelegd op het niveau van de G-dienst en werd bijgevolg gesolidaariseerd.

Anderzijds zijn er zowel terugnemingen ten belope van 0,33 miljoen euro (wegvallen risico) als een bijkomende provisie van 1,68 miljoen euro in het kader van de HST-lijn (NMBS). Als gevolg van de jaarlijkse evaluatie van het risico verbonden aan sommige geschillen (code 163/5) werden voor 0,54 miljoen euro bijkomende voorzieningen voor deze geschillen aangelegd en 0,14 miljoen euro voor verwijlintersten. Anderzijds werd voor 3,09 miljoen euro teruggenomen voor afgewikkelde geschillen.

Naar aanleiding van een nog lopende BTW-controle werd een provisie aangelegd van 350.000 euro (boete en intresten) voor niet-gefactureerde opbrengsten uit antennes op watertorens (periode 2004-2006).

1.2.3. SCHULDEN

De schulden kennen een toename met 33,99 miljoen euro.

1.2.3.1. Financiële schulden (codes 170/4 en 42)

Deze schulden worden beïnvloed door opname van nieuwe leningen enerzijds en door aflossingen van lopende leningen anderzijds.

a) op meer dan één jaar (code 170/4)

- situatie op 31-12-2005	92,52 miljoen euro
- nieuwe leningen	+ 47,00 miljoen euro
- overboeking naar schulden op minder dan één jaar	- 10,84 miljoen euro
- vervroegde terugbetaling lening Heusden-Zolder	- 0,53 miljoen euro
- situatie op 31-12-2006	128,15 miljoen euro

b) op minder dan één jaar (code 42)

- situatie op 31-12-2005	13,09 miljoen euro
- terugbetaling in 2006	- 13,09 miljoen euro
- overboeking uit schulden op meer dan één jaar	+ 10,84 miljoen euro
- situatie op 31-12-2006	10,84 miljoen euro

Nieuwe leningen (code 173): hierin is de betaling begrepen van de eerste schijf (40 miljoen euro) in het kader van de aankoop van de spaarbekkens "De Blankaart en "Kluizen".

De code 42 - schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen - bevat, naast de hoger vermelde financiële schulden vervallend binnen één jaar, ook de ontvangen solvabiliteitswaarborgen. Deze nemen af met 0,09 miljoen euro tot 1,48 miljoen euro, waardoor het totaal van de betreffende rubriek gebracht wordt op 12,32 miljoen euro.

1.2.3.2. Handelsschulden (code 44).

Deze schulden kennen een afname met 0,73 miljoen euro, wat het gevolg is van:

- de afname openstaande crediteuren	- 13,30 miljoen euro
-------------------------------------	----------------------

- de toename van te ontvangen facturen	+ 11,82 miljoen euro
- de toename van op te maken creditnota's	+ 0,74 miljoen euro

Zoals reeds besproken onder de rubriek "handelsvorderingen" van het actief is de aanleiding van deze toename de invoering van de saneringsplicht voor het geleverde water. Het betreft hier voornamelijk de kosten verbonden aan deze saneringsplicht, met name de aangerekende bedragen door Aquafin, Interelectra, Riobra en de gemeenten.

1.2.3.3. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen (codes 176 en 46).

De ontvangen vooruitbetalingen op lange termijn (code 176) blijven onveranderd op 3,62 miljoen euro.

De ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen op ten hoogste één jaar (code 46) nemen toe met 2,04 miljoen euro tot 9,20 miljoen euro. Het betreft voorschotten betaald voor aanpassings- en uitbreidingswerken door verkavelaars, door Aquafin ten behoeve van de waterzuivering, en door de NMBS voor aanpassingen ten behoeve van het HST-traject.

1.2.3.4. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (code 45).

Deze rubriek kent een stijging met 1,61 miljoen euro tot 20,32 miljoen euro.

De belastingsschulden dalen met 0,08 miljoen euro tot 1,89 miljoen euro.

De schulden ten aanzien van bezoldigingen en sociale lasten stijgen in totaal met 1,68 miljoen euro tot 18,43 miljoen euro. In het kader van een aanhangig RSZ-geschil over het gebruik van het VMW-wagenpark werd een schuld geboekt van 356.202,82 euro.

Aangezien de tussentijdse facturatie een extra en uitzonderlijke omzet heeft gerealiseerd van ongeveer 18 miljoen euro, die geen betrekking heeft op gelijk welke kost van het lopende boekjaar maar wel op kosten uit het verleden, heeft de Raad van Bestuur beslist deze eenmalige meevaller door te schuiven naar de reserves van de pensioenverzekering. Op deze manier wordt de latente schuld verminderd alsook de kosten in de toekomst, aangezien de werkgeversbijdragen kunnen getemperd worden.

1.2.3.5. Overige schulden (codes 178/9 en 47/48)

De overige schulden op meer dan één jaar (code 178/9) dalen in globo met 41,98 miljoen.

De schuld aan het Vlaamse Gewest in het kader van de aankoop van de spaarbekkens, ten belope van 40 miljoen euro, werd van lange termijn overgeboekt naar een schuld op korte termijn.

Anderzijds werd in 2006 een toestand geregulariseerd met betrekking tot jaarrentever verschillen uit het verleden: 0,56 miljoen euro werd betaald aan het Vlaamse Gewest en 1,42 miljoen euro t.a.v. de gemeenten-vennoten werd overgeboekt naar de uitzonderlijke opbrengsten.

De overige schulden op minder dan één jaar (code 47/48) kennen een spectaculaire stijging met 36,79 miljoen euro met als voornaamste uitschieters de aankoop van de spaarbekkens en het saldo terug te betalen aan het Mina-fonds in het kader van het saneringsgebeuren.

Bij de aankoop van de spaarbekkens werd immers een gespreide betaling over twee boekjaren bedongen waardoor deze schuld gedeeltelijk op lange en gedeeltelijk op korte termijn staat geboekt.

De niet-toegewezen ontvangsten uit het verleden voor een bedrag van 1,58 miljoen euro werd overgedragen naar de uitzonderlijke opbrengsten

De werkingstoelage bekomen vanuit het Mina-fonds, die in principe het verschil moet opvangen tussen de gefactureerde opbrengsten en de aangerekende kosten van Aquafin, wordt contractueel afgerekend in het derde kwartaal volgend op het betrokken jaar.

1.2.3.6. Overlopende rekeningen van het passief

De belangrijkste bewegingen in de overlopende rekeningen zijn enerzijds de toerekening van de kosten van het in 2007 te ontvangen heffingsbiljet van de Vlaamse taks op het in 2006 opgepompt volume grondwater (5,81 miljoen euro) en anderzijds de over te dragen opbrengsten van het debiteurenrisico verbonden aan het saneringsgebeuren (4,55 miljoen euro).

2. RESULTATENREKENING (in staffelvorm)

2.1. Bedrijfsresultaat

2.1.1. BEDRIJFSOPBRENGSTEN

De bedrijfsopbrengsten (code 70/74) zijn toegenomen met 13,06% of 50,11 miljoen euro ten opzichte van het vorige boekjaar.

De omzet (code 70) is toegenomen met 63,43 miljoen euro of 22,55% als gevolg van onder meer volgende bewegingen:

- Het tarief van de vaste vergoeding is in 2006 ongewijzigd gebleven. De ontvangsten stijgen toch met 0,40 miljoen euro of + 0,9%. Dit staat in verhouding tot het aantal nieuwe aansluitingen.
- Het meerverbruik kent een stijging met 1,74 miljoen euro Binnen de NMDW, en de VMW als zijn rechtsopvolger, werd in het verleden de omzet afgegrensd en naar het betreffende boekjaar toegerekend op basis van de factuurdatum volgens vooraf vastgelegde opnamerondes. De laatste jaren werd dit gecorrigeerd volgens het gemiddeld aantal facturatie-dagen opgenomen in deze facturen. Vanaf het boekjaar 2005 voorzien de waarderingsregels expliciet de wijze van toerekening: gezien de systematiek en de periodiciteit van de facturatie binnen het verkoopproces, wordt de factuurdatum als basis voor de omzetafgrenzing weerhouden.

Ten gevolge van de invoering van de “integrale waterfactuur” op 01-01-2005, waarop naast de waterverkopen ook de saneringsbijdragen voor zowel afvoer als zuivering vermeld staan, heeft de VMW in de loop van 2005 geleidelijk de tussentijdse facturatie ingevoerd. Dit heeft voor gevolg dat er meer verbruik (van het jaar 2005) in de omzet van 2006 geregistreerd werd. Deze meeropbrengst kan geraamd worden op 18 miljoen euro.

- De facturatie van de saneringsbijdrage is in 2006 gestegen met 55,88 miljoen euro, waarvan 26,49 miljoen euro uit de bijdrage zuivering en 29,39 miljoen euro uit de bijdrage afvoer. Ook de ‘eigen waterwinners’ werden gefactureerd op basis van gegevens aangeleverd door de Vlaamse Milieumaatschappij. De opbrengst van deze vergoeding aangerekend aan de eigen waterwinners bedraagt 1,04 miljoen euro.
- De aanrekening van de administratieve vergoeding op deze saneringsactiviteit heeft een gunstig effect op de omzet ten belope van 3,74 miljoen euro.
- De waterleveringen aan andere drinkwatermaatschappijen steeg met 0,58 miljoen euro of 21,8%.
- De gefactureerde uitbreidingen bleven status quo met vorig jaar.

- De verdere stijging van de commerciële diversificatie met 0,75 miljoen euro manifesteert zich vooral in de rioleringsactiviteiten (+1,10 miljoen euro) en adviesverlening (+ 0,09 miljoen euro). Anderzijds dalen de opbrengsten uit legionella-contracten met 0,44 miljoen euro.

De wijziging in de voorraad goederen in bewerking (code 71) daalt met 0,05 miljoen euro.

De geproduceerde vaste activa (code 72) nemen toe met 1,72 miljoen euro tot 14,03 miljoen euro.

De andere bedrijfsopbrengsten (code 74) dalen met 14,98 miljoen euro. De verminderde bijdrage van het Mina-fonds van ruim 15,92 miljoen euro als werkingstoelage in de door Aquafin aangerekende zuiveringskosten is hiervan de oorzaak. Anderzijds stijgen de andere bedrijfsopbrengsten met 0,94 miljoen euro.

2.1.2. BEDRIJFSKOSTEN

De bedrijfskosten (code 60/64) nemen toe met 20,03% of 72,88 miljoen euro ten opzichte van het vorige boekjaar.

De kosten van de handelsgoederen (code 60) stijgen met 0,63 miljoen euro tot 6,01 miljoen euro. Deze verhoging heeft te maken met de toegenomen werkzaamheden naar aanleiding van de gemeenteraadsverkiezingen.

De kosten voor diensten en diverse goederen (code 61) nemen toe met 47,91 miljoen euro. Deze markante stijging is in de eerste plaats het resultaat van de uitvoering van het saneringsdecreet waarbij voor 10,48 miljoen euro aan bijkomende kosten voor zuivering (door Aquafin) en voor 30,34 miljoen euro aan bijkomende kosten voor transport van het afvalwater (door gemeentelijke samenwerkingsverbanden en gemeenten) aan VMW werden aangerekend.

De overige stijging is het resultaat van o.a. volgende bewegingen:

- wateraankopen bij derden	+ 0,93 miljoen euro ⁽¹⁾
- energie	- 0,22 miljoen euro
- divers verbruiks- en gebruiksmateriaal	+ 0,22 miljoen euro
- telefoonkosten	+ 0,06 miljoen euro
- onderaannemers	+ 4,75 miljoen euro ⁽²⁾
- dienstverlenende organismen	+ 0,35 miljoen euro
- verzekeringspremies	- 0,03 miljoen euro
- chemische producten	+ 0,08 miljoen euro

(1) De kosten voor aankoop van water stijgen met 0,93 miljoen euro aangezien de waterleveringen door SWDE via de Transhennuyère aan de directie West-Vlaanderen in 2006 terug op het normale peil liggen. Ten gevolge van bevoorradingsmoeilijkheden in de tweede jaarhelft van 2005 lagen de volumes via de Transhennuyère 1.649.128 m³ lager dan in 2006.

Om de watertafel in de carboonkalk-laag (West-Vlaanderen) te sparen is er een multilaterale overeenkomst afgesloten, waarbij ook het Vlaamse en Waalse gewest en Frankrijk betrokken zijn, om minder grondwater te pompen uit deze bedreigde watervoerende laag, maar ter compensatie hogere volumes af te nemen van de SWDE, via een grote toevoerleiding dwars door Henegouwen (Transhennuyère).

(2) De kosten voor raamovereenkomsten (leidingen, drinkwateraansluitingen en riool-aansluitingen) kennen een forse stijging met 4,75 miljoen euro als gevolg van werken uitgevoerd door aannemers. Dit heeft vooral te maken met een hogere activiteit aan uitgevoerde werken tengevolge van de gemeenteraadsverkiezingen. Tegenover deze kosten van raamovereenkomsten staan weliswaar inkomsten langs de opbrengstenzijde.

De personeelslasten (code 62) nemen in globo af met 8,24 miljoen euro, hetzij 9,6% ten opzichte van 2005.

De bruto bezoldigingen kennen een stijging met 1,47 miljoen euro en liggen in de trend van een normale evolutie: invulling van een aantal vacatures, de verdere gefaseerde verhoging van het vakantiegeld (toepassing sociale overeenkomst 2002-2006) en van de indexstijging.

De gemiddelde kostprijs per VTE neemt toe van 48.770,44 euro in 2005 naar 52.285,92 euro of een stijging met 7,20%. Het aantal personeelsleden in VTE is gedaald van 1.509,6 in 2005 naar 1.480,0 in 2006.

De daling in de werkgeversbijdragen met 9,47 miljoen euro is vooral het gevolg van tegengestelde bewegingen. Enerzijds zijn er de hogere werkgeversbijdragen voor pensioenen. Anderzijds is de extra dotatie van 18 miljoen euro aan de pensioenreserves niet geboekt als personeelskosten zoals in 2005, maar als uitzonderlijke kosten.

De afschrijvingen en waardeverminderingen (code 630) nemen toe met 4,81 miljoen euro. Deze stijging is het gevolg van het feit dat het industrieel patrimonium pas wordt afgeschreven sinds 1991. Elk jaar wordt dus op de nieuwe investeringen bijkomend afgeschreven, terwijl er hiervoor nog geen afschrijvingen wegvallen.

Zoals reeds eerder vermeld heeft de afschrijvingslast voor 2006 van de spaarbekken “De Blankaart” en “Kluizen” hierin een belangrijk aandeel.

De waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen (code 631/4) nemen toe met 1,19 miljoen euro ten opzichte van het vorige boekjaar.

De waardeverminderingen op voorraden nemen toe met 0,09 miljoen euro ten opzichte van 2005. Deze op de handelsvorderingen stijgen met 1,10 miljoen euro.

De voorzieningen voor risico's en kosten (code 635/7) nemen toe met 25,72 miljoen euro ten opzichte van het vorige boekjaar. Per saldo doen zich hier volgende bewegingen voor in vergelijking met 2005:

- voorziening pensioenen en soortgelijke verplichtingen - 0,23 miljoen euro
- voorziening voor andere risico's en kosten (voornamelijk hangende geschillen) - 1,39 miljoen euro
- voorziening grote onderhouds- en herstellingswerken + 27,34 miljoen euro

De andere bedrijfskosten (code 640/8) stijgen met 0,85 miljoen euro. Deze stijging heeft vooral te maken met twee tegengestelde bewegingen. De bedrijfsbelastingen en kosten verminderen met 305.000 euro. De schadevergoedingen nemen toe met 1.135.000 euro.

2.2. Financieel resultaat

2.2.1. FINANCIËLE OPBRENGSTEN (CODE 75)

Deze kennen een toename met 4,15 miljoen euro ten opzichte van het vorige boekjaar als gevolg van de in resultaatname van de afschrijving van de kapitaalsubsidies voor de spaarbekkens. Dit kadert in de operatie van de overboeking van kapitaal naar kapitaalsubsidies zoals vermeld onder punt 1.2 Passiva – 1.2.1 Eigen Vermogen.

2.2.2. FINANCIËLE KOSTEN (CODE 65)

De financiële kosten stijgen met 3,21 miljoen euro ten opzichte van het vorige boekjaar. De uitstaande schuld is eind 2006 opgelopen tot 139,00 miljoen euro ingevolge nieuwe leningen (47 miljoen euro); eind 2005 was dit nog 105,61 miljoen euro. Enerzijds stijgen de intrestlasten met 1,06 miljoen euro (code 650) en anderzijds zijn de verwijlrenten (gasontploffing Leuven) en de discontokosten naar aanleiding van de aankoop van de spaarbekkens de oorzaak van een stijging met 2,15 miljoen euro (code 652/9).

2.3. Uitzonderlijk resultaat

2.3.1. UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN (CODE 76)

De uitschieters in de rubriek Andere uitzonderlijke opbrengsten (code 764/9) zijn de overdracht van 'niet toegewezen ontvangsten' uit het verleden voor een bedrag van 1,58 miljoen euro en de in resultaatname van de jaarrentever schillen ten bedrage van 1,42 miljoen euro.

In 2005 waren de uitschieters in de rubriek Meerwaarden bij de realisaties van vaste activa (code 763) de verkoop van het gebouwencomplex in Kessel-Lo en van het SDC-gebouw in Londerzeel.

2.3.2. UITZONDERLIJKE KOSTEN (CODE 66)

Deze markante stijging is te wijten aan de uitzonderlijke stijging van de pensioenreserves met 18 miljoen euro.

BESLUIT

Niettegenstaande de opbrengsten uit de gewone bedrijfsvoering, in casu de omzet, gestegen zijn met 22,6% t.o.v. 2005 en ondanks de aangehouden kostenbesparende maatregelen is het resultaat van het boekjaar 2006 negatief. De verklaring hiervoor is vrij eenvoudig en eenmalig van aard: de aanleg van een provisie van 25.812.500,00 euro voor de vervanging van de nog in het net aanwezige loden aansluitingen. Deze provisie kadert in de opstart de VMW-integraal op 1 januari 2007, waarbij de kosten van deze vervangingen zo gesolidariseerd kunnen worden. Tegen einde 2012 dienen alle loden aansluitingen uit het net verdwenen te zijn.

Met de verschillende actoren van de watersector (gemeenten, gemeentelijke samenwerkingsverbanden, Aquafin) werden nieuwe overeenkomsten afgesloten om aan de decretaal opgelegde saneringsplicht te kunnen voldoen. Op basis van deze overeenkomsten werden ook de eigen waterwinners gefactureerd voor het afvoer en het transport van het door hen geloosde water in het gemeentelijk rioleringsstelsel.

De diensten en producten die de VMW aanbiedt in het kader van integraal waterketenbedrijf (rioolaansluitingen, labo-analyses, studie en behandeling van watergebonden installaties...) zijn in 2006 verder uitgebreid. Zij maken in 2006 0,9% uit van de totale omzet.

Specifiek onderzoek en ontwikkeling van nieuwe technieken wordt aangestuurd door een intern wetenschappelijk overlegteam (WOT) aangevuld door deelname aan het bedrijfstakonderzoek (BTO) van het kennisinstituut Kiwa in Nederland, waarmee de VMW een associatie-overeenkomst afsloot in 2005.

Deze kosten en eventuele andere kosten voor onderzoek en ontwikkeling worden niet geactiveerd maar onmiddellijk in resultaat genomen zoals bepaald in de gecoördineerde waarderingsregels.

Bij de VMW lopen vijf belangrijke onderzoeksprojecten:

- WPC Kluizen: proefinstallatieonderzoek ionenwisseling verbeterde verwijdering organische stoffen met magnetisch hars (MIEX-project)
- WPC De Blankaart: masterplan waterbehandeling
- deelontharding: bepaling kalkafzettende eigenschappen van water
- putmanagement
- WPC De Gavers (Harelbeke): proefinstallatieonderzoek membraanfiltratie.

BESPREKING VAN DE RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

- Met betrekking tot de decretaal opgelegde saneringsverplichting

Ondanks herhaalde inspanningen is de VMW er niet in geslaagd om met alle gemeenten een overeenkomst af te sluiten voor het inzamelen en afvoeren van het vervuilde water. Strikt genomen voldoet de VMW bijgevolg niet volledig aan de decretaal opgelegde saneringsverplichting in de betreffende gemeenten. Deze situatie werd niet voorzien in het decreet en houdt een zeker risico in voor de VMW alsook voor de andere Vlaamse drinkwatermaat-

schappijen die zich in dezelfde situatie bevinden. De Raad van Bestuur heeft dit probleem onder de aandacht gebracht van de bevoegde Vlaamse minister.

■ Pensioenverplichtingen

De pensioenverplichtingen van de VMW zijn onderworpen aan het decreet van 17 december 1997. Er werden reeds reserves opgebouwd ten bedrage van 134,02 miljoen euro per 31-12-2006. De totale pensioenverplichting bedraagt echter 420,79 miljoen euro, conform de actuariële studie uitgevoerd op basis van het personeelsbestand op 01-01-2007, zodat er een niet gedekte pensioenverplichting bestaat ten belope van 286,77 miljoen euro.

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

In de aanloop naar de opstart van VMW-integraal op 1 januari 2007 werden in het boekjaar 2006 hangende zaken uit het verleden definitief geregulariseerd, met name de transacties in de overgedragen resultaten en de reserves die een impact hebben op het eigen vermogen. In de desbetreffende rubrieken in voorliggende bespreking werd hier uitvoerig op ingegaan.

Voor het overige zijn er geen belangrijke gebeurtenissen te signaleren.

Wat betreft de toewijzing van het resultaat van het boekjaar stelt de Raad van Bestuur van de Vlaamse Maatschappij voor Watervoorziening aan de Algemene Vergadering voor om het overgedragen resultaat en de reserves gevormd in de periode tot 31 december 2006 over te boeken naar de wettelijke reserves van de vennootschap en dit vast te stellen op 83.900.161,30 euro.

De Raad stelt tevens voor om decharge te verlenen aan de bestuurders en aan het college van commissarissen voor het uitvoerende mandaat gedurende het boekjaar 2006.

Balans na winstverdeling

Activa

	Codes	Boekjaar 2006	Boekjaar 2005
VASTE ACTIVA	20/28	959.843.604,05	971.025.863,30
Oprichtingskosten (toel. I).	20		
Immateriële vaste activa (toel. II)	21	3.329.304,22	5.050.674,41
Materiële vaste activa (toel. III)	22/27	956.473.762,06	965.943.215,13
A. Terreinen en gebouwen	22	291.996.186,87	301.403.555,87
B. Installaties, machines en uitrusting	23	646.946.989,46	645.990.222,98
C. Meubilair en rollend materieel	24	3.778.876,00	3.900.188,86
D. Leasing en soortgelijke rechten	25		
E. Overige materiële vaste activa	26		
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27	13.751.709,73	14.649.247,42
Financiële vaste activa (toel. IV en V)	28	40.537,77	31.973,76
A. Verbonden ondernemingen	280/1	0,00	0,00
1. Deelnemingen	280		
2. Vorderingen	281		
B. Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	282/3	0,00	0,00
1. Deelnemingen	282		
2. Vorderingen	283		
C. Andere financiële vaste activa	284/8	40.537,77	31.973,76
1. Aandelen	284	6.197,50	6.197,50
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	285/8	34.340,27	25.776,26

	Codes	Boekjaar 2006	Boekjaar 2005
VLOTTENDE ACTIVA	29/58	152.019.909,81	103.933.715,67
Vorderingen op meer dan één jaar	29	1.502,75	3.152,80
A. Handelsvorderingen	290		
B. Overige vorderingen	291	1.502,75	3.152,80
Voorraden en bestellingen in uitvoering	3	3.208.317,93	3.650.701,30
A. Voorraden	30/36	3.208.317,93	3.650.701,30
1. Grond- en hulpstoffen	30/31	3.063.430,43	3.490.684,11
2. Goederen in bewerking	32	144.887,50	160.017,19
3. Gereed produkt	33		
4. Handelsgoederen	34		
5. Onroerende goederen bestemd voor verkoop	35		
6. Vooruitbetalingen	36		
B. Bestellingen in uitvoering	37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	72.623.548,82	80.450.279,24
A. Handelsvorderingen	40	58.973.746,66	58.692.771,49
B. Overige vorderingen	41	13.649.802,16	21.757.507,75
Geldbeleggingen (toel. V en VI)	50/53	64.356.891,25	16.000.000,00
A. Eigen aandelen	50		
B. Overige beleggingen	51/53	64.356.891,25	16.000.000,00
Liquide middelen	54/58	11.244.097,01	2.031.105,17
Overlopende rekeningen (toel. VII)	490/1	585.552,05	1.798.477,16
TOTAAL DER ACTIVA	20/58	1.111.863.513,86	1.074.959.578,97

Passiva

	Codes	Boekjaar 2006	Boekjaar 2005
EIGEN VERMOGEN	10/15	742.009.455,90	764.031.153,73
Kapitaal (toel. VIII)	10	564.670.978,32	649.691.524,82
A. Geplaatst kapitaal	100	791.779.000,00	876.835.475,00
B. Niet opgevraagd kapitaal	101	227.108.021,68	227.143.950,18
Uitgiftepremies	11		
Herwaarderingsmeerwaarden	12		
Reserves	13	83.900.161,30	76.892.344,24
A. Wettelijke reserve	130	83.900.161,30	17.853.785,93
B. Onbeschikbare reserves	131	0,00	59.038.558,31
1. Voor eigen aandelen	1310		
2. Andere	1311		59.038.558,31
C. Belastingvrije reserves	132		
D. Beschikbare reserves	133		
Overgedragen winst	140		27.873.655,62
Overgedragen verlies	141		
Kapitaalsubsidies	15	93.438.316,28	9.573.629,05
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	16	38.128.652,50	13.192.966,51
A. Voorzieningen voor risico's en kosten	160/5	38.128.652,50	13.192.966,51
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	160	2.272.348,79	2.326.102,95
2. Belastingen	161		
3. Grote herstellings- en onderhoudswerken	162	29.946.955,37	2.500.664,40
4. Overige risico's en kosten (toel. IX)	163/5	5.909.348,34	8.366.199,16
B. Uitgestelde belastingen	168		

	Codes	Boekjaar 2006	Boekjaar 2005
SCHULDEN	17/49	331.725.405,46	297.735.458,73
Schulden op meer dan één jaar (toel. X)	17	138.800.731,98	145.148.256,00
A. Financiële schulden	170/4	128.153.952,27	92.517.573,62
1. Achtergestelde leningen	170		
2. Niet achtergestelde obligatieleningen	171	9.110.087,03	10.628.434,87
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	172		
4. Kredietinstellingen	173	119.043.865,24	81.889.138,75
5. Overige leningen	174		
B. Handelsschulden	175	0,00	0,00
1. Leveranciers	1750		
2. Te betalen wissels	1751		
C. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176	3.618.452,96	3.618.557,12
D. Overige schulden	178/9	7.028.326,75	49.012.125,26
Schulden op ten hoogste één jaar (toel.X)	42/48	181.326.378,37	143.962.657,54
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	12.321.180,28	14.662.760,36
B. Financiële schulden	43	0,00	0,00
1. Kredietinstellingen	430/8		
2. Overige leningen	439		
C. Handelsschulden	44	47.190.867,35	47.923.554,00
1. Leveranciers	440/4	47.190.867,35	47.923.554,00
2. Te betalen wissels	441		
D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	46	9.200.122,06	7.156.480,73
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	45	20.320.065,34	18.711.430,60
1. Belastingen	450/3	1.887.575,80	1.963.904,20
2. Bezoldigingen en sociale lasten	454/9	18.432.489,54	16.747.526,40
F. Overige schulden	47/48	92.294.143,34	55.508.431,85
Overlopende rekeningen (toel. XI)	492/3	11.598.295,11	8.624.545,19
TOTAAL DER PASSIVA	10/49	1.111.863.513,86	1.074.959.578,97

Resultatenrekening (in staffelvorm)

	Codes	Boekjaar 2006	Boekjaar 2005
Bedrijfsopbrengsten	70/74	433.622.408,54	383.509.063,90
A. Omzet (toel. XII, A)	70	344.723.577,98	281.291.217,53
B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed produkt en in de bestellingen in uitvoering (toename +, afname -)	71	-15.129,69	36.924,65
C. Geproduceerde vaste activa	72	14.033.750,81	12.317.266,15
D. Andere bedrijfsopbrengsten (toel. XII, B)	74	74.880.209,44	89.863.655,57
Bedrijfskosten	60/64	-436.646.000,71	-363.769.796,81
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	6.432.786,35	5.802.451,98
1. Inkoop	600/8	6.009.894,99	5.464.334,56
2. Wijziging in de voorraad (toename -, afname +)	609	422.891,36	338.117,42
B. Diensten en diverse goederen	61	261.555.583,57	213.644.190,29
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (toel. XII, C2)	62	77.383.161,87	85.623.856,99
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	48.607.228,80	43.794.744,00
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen (toevoegingen +, terugnemingen -) (toel. XII, D)	631/4	1.993.441,66	797.009,65
F. Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen en terugnemingen -) (toel. XII, C3 en E)	635/7	24.935.685,99	-782.505,64
G. Andere bedrijfskosten (toel. XII, F)	640/8	15.738.112,47	14.890.049,54
H. Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	649		
Bedrijfswinst	70/64	19.739.267,09	
Bedrijfsverlies	64/70	-3.023.592,17	

	Codes	Boekjaar 2006	Boekjaar 2005
Financiële opbrengsten	75	5.562.636,41	1.411.660,36
A. Opbrengsten uit financiële vaste activa	750		
B. Opbrengsten uit vlottende activa	751	886.892,00	853.005,68
C. Andere financiële opbrengsten (toel. XIII, A)	752/9	4.675.744,41	558.654,68
Financiële kosten	65	-8.520.986,33	-5.309.527,08
A. Kosten van schulden (toel. XIII, B en C)	650	6.330.135,90	5.267.300,62
B. Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan bedoeld onder II.E (toevoegingen +, terugnemingen -) (toel. XIII, D)	651		
C. Andere financiële kosten (toel. XIII, E)	652/9	2.190.850,43	42.226,46
Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening, vóór belasting	70/65		15.841.400,37
Verlies uit de gewone bedrijfsuitoefening, vóór belasting	65/70	-5.981.942,09	

Resultatenrekening (in staffelvorm)(vervolg)

	Codes	Boekjaar 2006	Boekjaar 2005
Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening, vóór belasting	(70/65)		15.841.400,37
Verlies uit de gewone bedrijfsuitoefening, vóór belasting	(65/70)	-5.981.942,09	
Uitzonderlijke opbrengsten	76	3.158.354,82	2.527.967,12
A. Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
B. Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
C. Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	762		
D. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	763	11.155,00	2.434.552,36
E. Andere uitzonderlijke opbrengsten (toel. XIV, A)	764/9	3.147.199,82	93.414,76
Uitzonderlijke kosten	66	-18.042.251,29	-19.108,24
A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		0,00
B. Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
C. Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten (toevoegingen + , bestedingen -)	662		
D. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	663		16.366,66
E. Andere uitzonderlijke kosten (toel. XIV, B)	664/8	18.042.251,29	2.741,58
F. Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten	669		

	Codes	Boekjaar 2006	Boekjaar 2005
Winst van het boekjaar vóór belasting	70/66		18.350.259,25
Verlies van het boekjaar vóór belasting	66/70	-20.865.838,56	
bis.A. Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	780		
bis.B. Overboeking naar de uitgestelde belastingen	680		
Belastingen op het resultaat	67/77		
A. Belastingen (toel. XV)	670/3		
B. Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	77		
Winst van het boekjaar	70/67		18.350.259,25
Verlies van het boekjaar	67/70	-20.865.838,56	
Onttrekking aan de belastingvrije reserves	789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves	689		
Te bestemmen winst van het boekjaar	(70/68)		18.350.259,25
Te verwerken verlies van het boekjaar	(68/70)	-20.865.838,56	

Resultaatverwerking

	Codes	Boekjaar 2006	Boekjaar 2005
Te bestemmen winstsaldo	70/69	7.007.817,06	27.873.655,62
Te verwerken verliessaldo	69/70		
1. Te bestemmen winst van het boekjaar	70/68		18.350.259,25
Te verwerken verlies van het boekjaar	68/70	-20.865.838,56	
2. Overgedragen winst van het vorige boekjaar	790	27.873.655,62	9.523.396,37
Overgedragen verlies van het vorige boekjaar	690		
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2	59.038.558,31	
1. aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791		
2. aan de reserves	792	59.038.558,31	
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	-66.046.375,37	
1. aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691		
2. aan de wettelijke reserve	6920	66.046.375,37	
3. aan de overige reserves	6921		

	Codes	Boekjaar 2006	Boekjaar 2005
Over te dragen resultaat			
1. Over te dragen winst	693		-27.873.655,62
2. Over te dragen verlies	793		
Tussenkoms van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/6		
1. Vergoeding van het kapitaal	694		
2. Bestuurders of zaakvoerders	695		
3. Andere rechthebbenden	696		

Gecoördineerde waarderingsregels (K.B. van 08.10.1976 – art. 15 al. 2)

(Goedgekeurd door de Raad van Bestuur in zitting van 8 maart 2007)

A. AFSCHRIJVINGEN

Vanaf 1 januari 1998 worden alle activa pro-rata temporis afgeschreven.

- a) Oprichtingskosten (20XXX)
De kosten bij uitgifte van leningen worden afgeschreven met jaarlijkse gelijke schijven over de ganse duur van de lening.
- b) Immateriële vaste activa (21XXX)
Computer software (211) wordt lineair over 36 maanden afgeschreven (33%).

Handelsfonds (214): wordt afgeschreven over een termijn van 5 jaar in jaarlijkse gelijke schijven (20%).
- c) Materiële vaste activa
 - 1) TERREINEN (22000 + 22200)
 - terreinen worden niet afgeschreven, ook niet wanneer er later een gebouw wordt opgericht.
 - terreinen die deel uitmaken van een aangekocht bebouwd onroerend goed en waarbij geen afzonderlijke waardering kon bekomen worden tussen het terrein en het gebouw (enkel van toepassing voor aankopen t.e.m. 1990): worden afgeschreven als integrerend bestanddeel van de totale waarde van het aangekocht onroerend goed.

2) GEBOUWEN (22100 + 22200)

- 2.1. Administratie- en exploitatiegebouwen
 - verwezenlijkt tot en met 31/12/1995: af te schrijven over 50 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (2%)
 - verwezenlijkt vanaf 01/01/1996: af te schrijven over 30 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (3,33%)
- 2.2. Productie- en toevoerinstallaties (watertorens, reservoirs, drukinstallaties, pomp- en behandelingsstations en toevoerleidingen)
 - verwezenlijkt tot en met 31/12/1990: deze werden vanaf 01/01/1991 tot en met 31/12/1995 afgeschreven over 60 jaar in jaarlijkse gelijke schijven (1,67%). Vanaf 01/01/1996 af te schrijven op de netto boekwaarde per 31/12/95 en dit over 25 jaar in jaarlijkse gelijke schijven (4%) zodat de totale afschrijvingsduur gebracht wordt op 30 jaar.
 - verwezenlijkt met ingang van 01/01/1991 tot en met 31/12/1995: af te schrijven over 50 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (2%)
 - verwezenlijkt vanaf 01/01/1996: af te schrijven over 30 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (3,33%)
 - Wat betreft de investering in elektro-mechanische uitrusting van deze productie- en toevoerinstallaties (pompen, meet- en regelapparatuur, leidingen, schakelborden ... - kortom: de roerende goederen die onroerend door bestemming zijn geworden): af te schrijven over 20 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (5%). Deze elektro-mechanische uitrusting zal geboekt worden op de rekeningen 22110 resp. 22119.

Wat betreft aanpassings- en renovatiewerken die als investeringen beschouwd worden (waarde hoger dan 75.000 euro voor gebouwen, waarde hoger dan 25.000 euro voor de toevoerleidingen):
- indien het totale bedrag van dergelijke werken aan de gebouwen tussen 75.000 en 500.000 euro bedraagt worden ze geactiveerd en afgeschreven over 10 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (10%)

- werken boven de 500.000 euro worden afgeschreven over 20 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (5%)
- werken aan toevoeringen boven 25.000 euro worden als investering geboekt en op de gebruikelijke termijn afgeschreven

De aanpassings- en renovatiewerken aan gebouwen worden op een aparte rekening geboekt: 22120 resp. 22129, gelinkt aan het betreffende gebouw, via het archiveringsnummer.

3) ACTIVA VERWORVEN ONDER HET REGIME VAN ERFPACHT OF ENIG ANDER ZAKELIJK RECHT (22300)

worden afgeschreven met jaarlijkse gelijke schijven over de duur van de erfpacht of het zakelijk recht.

4) CONTRACTUELE WATERGEBONDEN INSTALLATIES (22400)

worden afgeschreven met jaarlijkse gelijke schijven over de duur van het contract.

5) SPAARBEKKENS (22500)

De spaarbekkens "Kluizen" en "De Blankaart" worden afgeschreven over 20 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (5%)

6) DISTRIBUTIELEIDINGEN (23010)

- verwezenlijkt tot en met 31/12/1990: de helft van de netto boekwaarde op 31/12/95 wordt afgeschreven over 30 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (3,33%), de totale afschrijvingstermijn wordt zo teruggebracht op 35 jaar, de andere helft van de netto boekwaarde op 31/12/95 wordt afgeschreven over 35 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (2,86%), de totale afschrijvingstermijn wordt zo teruggebracht op 40 jaar.
- verwezenlijkt met ingang van 01/01/1991 tot en met 31/12/1995: af te schrijven over 50 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (2%)

- verwezenlijkt met ingang van 01/01/1996: af te schrijven over 30 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (3,33%)

- watermeters die zich op 31/12/1992 in de netten bevonden: af te schrijven over 10 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (10%)

- aanpassings- en renovatiewerken voor een totaal bedrag van minder dan 25.000 euro komen in de resultatenrekeningen, vanaf 25.000 euro komen ze op de investeringsrekeningen. De afschrijvingsduur is dezelfde als voor nieuwe investeringen.

De vervanging van een leiding door een leiding met een grotere capaciteit is altijd een investeringsuitgave, een vervanging zonder capaciteitsverhoging komt in de resultatenrekening.

7) GROOT GEREEDSCHAP (COMPRESSOREN, DAMMERS, WERFPOMPEN ENZ.) (23200)

Af te schrijven over 5 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (20%).

8) INFORMATICA-UITRUSTING (HARDWARE EN SYSTEEMSOFTWARE) (23300)

Lineair af te schrijven over 36 maanden (33%).

9) PRECISIE-INSTRUMENTEN (23400) (O.A. TOESTELLEN GEBRUIKT IN HET KADER VAN DE LANDMEETKUNDE)

Af te schrijven over 5 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (20%).

- 10) TELECOMMUNICATIEAPPARATUUR (RADIO-UITRUSTING, MODEMS, TELEFOONCENTRALES EN -TOESTELLEN, TELEFAXTOESTELLEN, DATATRANSMISSIELIJNEN ...) (23500)

Alle nieuwe apparatuur af te schrijven over 5 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (20%).

- 11) MEUBILAIR (STOELEN, KASTEN, BUREAUS ENZ.) (24000)

Af te schrijven over 5 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (20%).

Alle aankopen vanaf 1 januari 1998 worden afgeschreven over 10 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (10%).

- 12) LABORATORIUMUITRUSTING (24020)

Af te schrijven over 5 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (20%).

- 13) VOERTUIGEN (ZWARE EN LICHTE VRACHTWAGENS, PERSONENWAGENS EN WAGENS VOOR DUBBEL GEBRUIK) (24100 + 24110)

Af te schrijven over 5 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (20%).

- 14) LEASING (25XXX)

Af te schrijven over de duur van het contract.

B. ACTIVEREN VAN MATERIELE VASTE ACTIVA

AANGEKOCHTE MATERIËLE VASTE ACTIVA:

worden geactiveerd op basis van de aankoopprijs, verhoogd met de notariskosten, de registratiekosten en desgevallend de kosten voor onteigening. Andere kosten zoals verlies van veldvruchten, opmetingen, voorlopige ingebruikneming, enz. worden in de resultaten opgenomen.

MET EIGEN MIDDELEN GEPRODUCEERDE VASTE ACTIVA

(AF TE SCHRIJVEN ZOALS DE AANGEKOCHTE MATERIËLE VASTE ACTIVA):

deze activa worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs.

Deze bevat naast de aanschaffingskosten van de grondstoffen, verbruiksgoederen en hulpstoffen, de productiekosten die rechtstreeks aan het individuele product of aan de productengroep toerekenbaar zijn. Zolang deze activa niet volledig zijn afgewerkt worden ze geboekt op de 'vaste activa in aanbouw'.

C. VOORRADEN

- 1) MAGAZIJNVOORRADEN (30XXX)

Waardebepaling van de voorraden bij het opstellen van de jaarlijkse inventarissen. Met ingang van 1 januari 2000 wordt de voorraad gewaardeerd volgens de FIFO-methode. Er wordt een waardevermindering van 100% geboekt op de voorraden ouder dan drie jaar.

- 2) GOEDEREN IN BEWERKING (32XXX)

Deze worden gewaardeerd aan vervaardigingsprijs en bevatten enkel de directe kosten.

D. GELDBELEGGINGEN EN LIQUIDE MIDDELEN

De tegoeden aan bankinstellingen worden gewaardeerd aan hun nominale waarde.

Een waardevermindering wordt geboekt indien de realisatiewaarde op afsluitdatum lager is dan de boekwaarde.

Betalingen in buitenlandse munt:: de omzetting van euro in buitenlandse valuta gebeurt op basis van de officiële wisselkoersen op de dag van de transactie. Gezien de geringheid van de transacties met het buitenland, worden er geen provisies voor wisselkoersschommelingen aangelegd.

E. VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN

Er wordt een voorziening voor risico's en kosten aangelegd voor de op afsluitdatum gekende risico's en mogelijke verliezen, die ontstaan zijn tijdens het boekjaar of voorgaande boekjaren.

F. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR

Zolang er geen historische waardeverminderingpercentages voorhanden zijn, wordt de algemene voorziening voor dubieuze debiteuren als volgt berekend:

(totale handelsvorderingen ouder dan één jaar aan 50%)
+
(totale handelsvorderingen ouder dan twee jaar aan 100%)

G. ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

De kosten verbonden aan onderzoek en ontwikkeling worden te laste van de resultatenrekening van het boekjaar genomen waarin ze gemaakt werden.

H. OMZET UIT WATERVERKOOP

Gezien de systematiek en de periodiciteit van de facturatie binnen het verkoopproces, wordt de factuurdatum als basis voor de omzetafgrenzingen weerhouden.

Verslag van het college van commissarissen aan de algemene vergadering van 8 juni 2007

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat als commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen en inlichtingen.

VERKLARING OVER DE JAARREKENING ZONDER VOORBEHOUD

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vlaamse Maatschappij voor Watervoorziening cvba over het boekjaar afgesloten op 31 december 2006, opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van 1.111.863.513,86 euro en waarvan de resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van 20.865.838,56 euro.

Het opstellen van de jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat: het ontwerpen, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening zodat deze geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat

een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Overeenkomstig deze controlenormen hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter verkrijging van controle-informatie over de in de jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De selectie van deze controlewerkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling welke een inschatting omvat van het risico dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als geval van fraude of van fouten. Bij het maken van onze risico-inschatting houden wij rekening met de bestaande interne controle van de vennootschap met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening ten einde in de gegeven omstandigheden de gepaste werkzaamheden te bepalen maar niet om een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de vennootschap te geven. Wij hebben tevens de gegrondheid van de waarderingsregels, de redelijkheid van de boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de jaarrekening als geheel beoordeeld.

Ten slotte, hebben wij van het bestuursorgaan van de verantwoordelijken van de vennootschap de voor onze controlewerkzaamheden vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening afgesloten op 31 december 2006 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap, in overstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

BIJKOMENDE VERMELDINGEN EN INLICHTINGEN

Het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, alsook het naleven door de vennootschap van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten, vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen en inlichtingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag bevat de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, wordt de boekhouding gevoerd en de jaarrekening opgesteld overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Wat de verwerking van het resultaat betreft, verwijzen wij naar artikel 8 van het decreet van 28 juni 1983 houdende oprichting van de instelling Vlaamse Maatschappij voor Watervoorziening, waarbij het aan de vennoten toe te kennen jaarlijks winstaandeel

beperkt is tot de som van door deze laatste bij de Maatschappij verschuldigde jaarrenten en interesten. Vermits de vennoten geen jaarrenten en interesten meer verschuldigd zijn, wordt de winst van de watervoorzieningsdiensten dan ook geboekt op de rekening "overgedragen resultaat". Hetzelfde gebeurt met het verlies van de watervoorzienings-diensten, waardoor artikel 42 van de statuten, dat bepaalt dat een negatief saldo door de vennoten in speciën moet aangezuiverd worden, niet toegepast wordt.

Het resultaat van de diensten bedoeld in artikel 42 was immers gebaseerd op de kasrekening (het overschot van de ontvangsten na aftrek van de exploitatie-uitgaven) wat niet het geval is met de huidige voorstelling van de jaarrekening die thans gevoerd wordt conform de vennootschapswetgeving.

In dit verband verwijzen wij naar het jaarverslag van de Raad van Bestuur over de jaarrekening 2006 waarin de toewijzing van de in het verleden opgebouwde reserves en overgedragen resultaat aan de wettelijke reserves, wordt verantwoord.

- Voor het overige dienen wij u geen enkele verrichting of beslissing mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van Vennootschappen zijn gedaan of opgenomen.

Brussel, 24 mei 2007

KPMG & PARTNERS, COMMISSARIS
vertegenwoordigd door

Luc VLECK
Bedrijfsrevisor

Wim HEYNDRICKX
Bedrijfsrevisor



Samenstelling van de Regionale Comités

Regionaal comité West-Vlaanderen

Bekaert Paul - Wevelgem
Bonny Rolandt - Oudenburg
Bulcaen Willy - Zwevegem
Buseyne Emmanuel - Moorslede
Buysse Yves - Brugge
Croos Karine - Bredene
Debode Jacques - Wielsbeke
De Candt Marianne - Kortrijk
De Donder Carl - Deerlijk
Defreyne Antoon - Kortemark
Degroote A. Gaston - Avelgem
De Guffroy Thierry - Izegem
De Keyser Eric – Diksmuide
Delaere Noël - Zonnebeke
Delmotte Rita - Dentergem
Deloose Elza - Spiere-Helkijn
Demeyer Lutgarde - Vleteren
Dendauw Marcel - Ingelmunster
Deneir Frans - Meulebeke
Deprez Hendrik - Harelbeke
Deraeve Dirk - Langemark-Poelkapelle
Derudder Luc - Oostrozebeke
Dewaele Carine - Lendeledede
Feys Etienne - Zedelgem
Feryn Gilbert - Poperinge
Flamand Eric - Heuvelland
Galle Geert - Middelkerke
Gardeyn-Debever Gisèle - Pittem
Godefroid Jules - Waregem

Handekyn Roger - Kuurne
Houthoofd Linda - Ardoos
Huyghe Gilbert - Lichtervelde
Huyghe Eric - Koekelare
Laevens Hilde - Torhout
Lambert Geert - Oostende
Mahieu Roland - Mesen
Sanders Cyriel - Gistel
Segaert Denise - Hooglede
Seynaeve Marc - Tielt
Seynaeve Lucien - Ledegem
Stael Roger - Ichtegem
Tack Dirk - Anzegem
Vandecandelaere Filiep - Wervik
Vande Caveye Luc - Oostkamp
Vandromme Denis - Alveringem
Van Exem Geert - Houthulst
Vandycke Magda - Oostkamp
Van Overberghe Robert - Jabbeke
Vanwalleghem Marc - Roeselare
Vanwalleghem Rudy - Menen
Verschoore Joseph - Ieper
Willaert Ludwig - Staden
Wybo Magdalena - Wingene
Wyckaert Kris - Reninge

Regionaal comité Oost-Vlaanderen

Bruggeman Noëlla - Wachtebeke
Claessens Kris - Kruibeke
Claeys Johan - Eeklo

Cleiren Jan - Beveren-Waas
Coppejans Daniël - Kaprijke
Corijn Rudy - Ninove
D'Haen Jeannine - Lokeren
Dhollander Hilaire - Sint-Niklaas
De Hooghe Adolf - Stekene
De Jaeger Remi - Maldegem
De Kimpe Eugene - Zele
De Kimpe Luc - Provinciebestuur
De Ryck Luc - Temse
De Schepper Rosa - Sint-Laureins
De Schepper Marc - Assenede
De Vos Eliane - Waasmunster
Francens Erwin - Geraardsbergen
Herregods Marc - Lierde
Marin Filip - Moerbeke
Moens Kristine - Waarschoot
Moerman Camiel - Berlare
Pisman Kathleen - Evergem
Scheerlinck Nelly - Denderleeuw
Schotte Jeannine - Haaltert
Troch Edmond - Lochristi
Van Acker Monique - Laarne
Van Melckebeke Etienne - Herzele
Vonck Egide - Sint-Gillis-Waas

Regionaal comité Vlaams-Brabant

Anthoons Herman - Gooik
Billen Pierre - Herent
Borremans Joseph - Ternat

Botteldoorn Jean-Pierre - Overijse
Brion Leon - Roosdaal
Buekenhout Julien - Bertem
Claes Dirk - Rotselaar
Colsoul Kris - Landen
Debeerst Rony - Machelen
Decoster Oscar - Halle
De Mulder Luc - Galmaarden
Denruyter Gerda - Glabbeek
De Ruysscher Frederik - Kapelle-op-den-Bos
François Christian - Huldenberg
Geurickx Rik - Opwijk
Grootjans Ann - Diest
Hoebrechts André - Tienen
Huon Frans - Hoegaarden
Janssens Erna - Holsbeek
Juliens Jean - Zemst
Kiekens Francis - Londerzeel
Kindekens Chris - Leuven
Lemmens Marleen - Tervuren
Marcoen Eduard - Kortenaeken
Matton Jean - Pepingen
Moons Erik - Keerbergen
Neefs Pierre - Leuven
Ost Etienne - Herne
Mombaerts Walter - Steenokkerzeel
Poels Ronny - Zaventem
Renders Godelieve - Scherpenheuvel-Zichem
Rentmeesters Frans - Oud-Heverlee
Rossignol Willy - Liedekerke
Ryckmans Stef - Kortenberg
Sabo Ronny - Antwerpen
Smets Camiel - Boutersem

Sophie François - Vilvoorde
Stanoskova Denise - Lennik
Swiggers Steven - Haacht
Thuys René - Tielt-Winge
Vanbets Alex - Bekkevoort
Van Brusselt Jan - Lubbeek
Vanderstappen Jan - Merchtem
Van Der Velpen Jan - Bierbeek
Van Hoorebeek Maries - Meise
Van Humbeek Bart - Grimbergen
Van Oversteyns Willy - Tremelo
Vanmeerbeek Maurice - Boortmeerbeek
Verduyck Roger - Begijnendijk
Verlinden Jozef - Aarschot
Willem Dirk - Bever
Willems Greta - Kampenhout

Regionaal comité Limburg

Binnemans Luc - Tessenderlo
Briers Anny - Nieuwerkerken
Buntinx René - Geetbets
Cuypers Gaby - Sint-Truiden
Cuypers Louis - Kinrooi
Dekoning Theo - Lummen
Diliën Michel - Houthalen-Helchteren
Eerdeken Eric - Neerpelt
Fransis Josef - Heers
Geurts Marc - Lanaken
Hasevoets Danny - Alken
Hendriks Jan - Hamont-Achel

Herens Jacques - Voeren
Herremans-Bijnens Marcella - Zutendaal
Heynickx Carine - Maaseik
Hoogmartens Valeer - As
Jehoul Mia - Bree
Kuyken Jean - Lommel
Latet Elly - Borgloon
Lenaers Rob - Diepenbeek
Melotte Jo - Heusden-Zolder
Melotte Willy - Zonhoven
Milkers Sonja - Tongeren
Onkelinx Romain - Hasselt
Princen Robert - Herk-de-Stad
Prosmans Claude - Herstappe
Ramaekers Ivo - Wellen
Renckens Guido - Overpelt
Rubens Koen - Kortesseem
Schepers Ludo - Meeuwen-Gruitrode
Schreurs Joseph - Opglabbeek
Stratermans Gerard - Riemst
Stulens Lorry - Bilzen
Thevissen-Peeters Mieke - Dilsen-Stokkem
Thys Jos - Provinciebestuur
Vanaken Maryse - Gingelom
Vanderheyden Louis - Hechtel-Eksel
Van Elven Ann - Ham
Vanholst Roger - Genk
Vanhoudt Leonie - Beringen
Van Mierloo Marina - Peer
Verjans Jean-Louis - Hoeselt
Vigneron Michel - Maasmechelen
Willems Lieve - Bocholt
Zeeuws Martin - Halen

Nationale en internationale contacten

De VMW onderhoudt nauwe contacten met binnen- en buitenlandse collega's. Wij zijn lid van diverse brancheorganisaties en actief in tal van werkgroepen en overlegorganen.

Lidmaatschappen

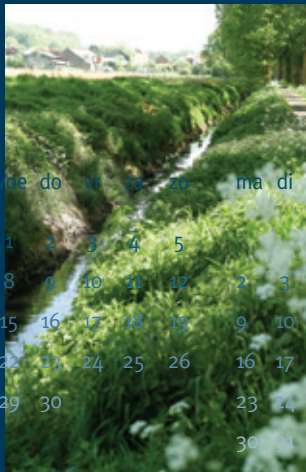
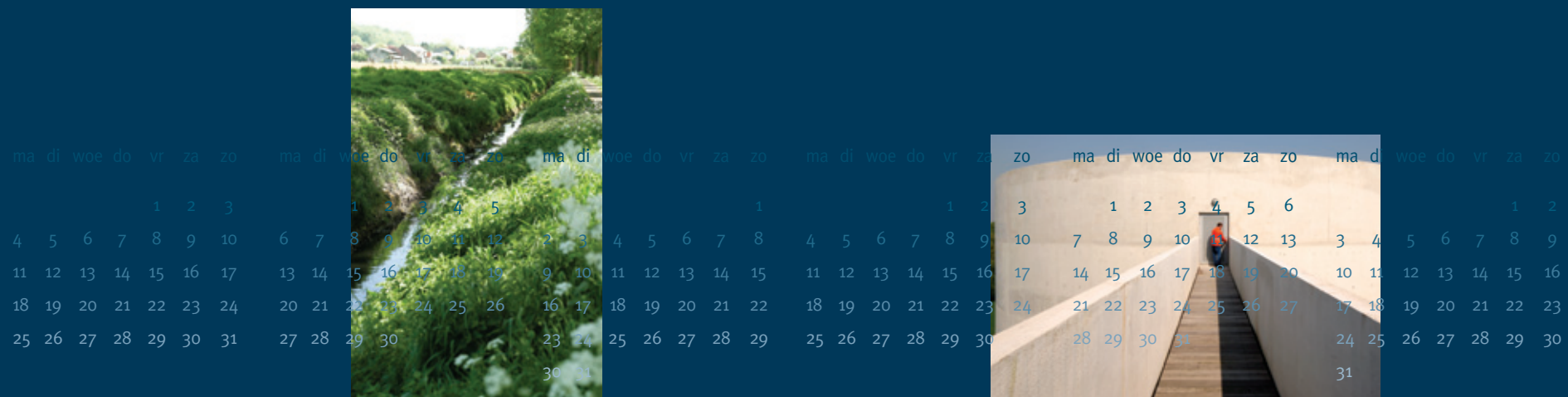
De VMW is lid van de volgende organisaties:

- de International Water Association (IWA);
- Eureau (Europese Federatie voor de Watersector);
- Belgaqua (Belgische Federatie voor de Watersector);
- de vzw Samenwerking Vlaams Water (SVW);
- de Internationale Scheldec commissie (ISC);
- de Commissie Landinrichting van het Vlaams Gewest (Vlaamse Landmaatschappij);
- de vereniging Samenwerkende Rijn- en Maaswaterleidingbedrijven (RIWA);
- MOVI vzw, het Netwerk voor Managementvaardigheden in de Openbare Vlaamse Instellingen;
- de Coördinatiecommissie Integraal Waterbeleid (CIW);
- VOKA - Vlaams Netwerk van Ondernemingen;
- TNAV - Thematisch Netwerk Afvalwatertechnologie Vlaanderen;
- Vlario;
- Belgian Governance Institute;
- vzw de Warande.

Vertegenwoordigingen

De VMW is vertegenwoordigd in of werkt mee aan:

- het Bedrijfstakonderzoek (BTO) van KIWA Nederland;
- het Nederlands-Vlaams Integraal Wateroverleg (NVIW);
- Amelior - West-Vlaanderen en Limburg;
- BEMAS - Belgian Maintenance Association;
- CeDuBo - Centrum Duurzaam Bouwen vzw;
- ISO, CEN en BIN;
- Milieuboot vzw;
- MNE - Milieunatuureducatie;
- BCCA - Belgian Construction Certification Association;
- de bekkencomités in Vlaanderen;
- de grensoverschrijdende bekkencomités van Dommel en Thorner-Voer;
- de Grootchalige Referentie Bestanden (BRB) Vlaanderen.



December



November

Oktober

September

Augustus

Juli