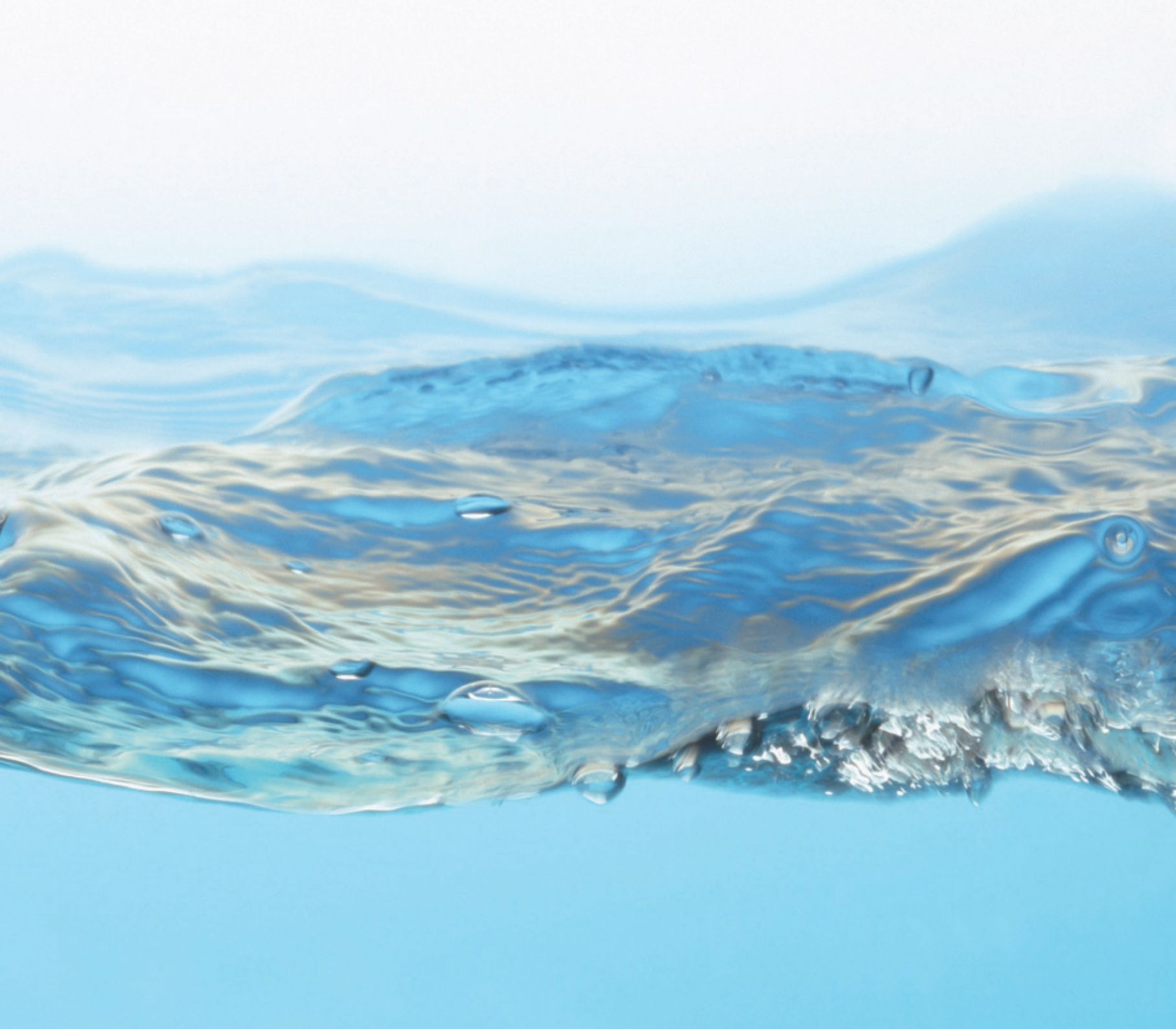




# Voluit voor water

JAARVERSLAG 2005





# Opdracht en doelstellingen van de VMW



## ONZE OPDRACHT EEN DUURZAAM WATERBEHEER

De VMW is een autonoom Vlaams waterbedrijf dat producten en diensten aanbiedt in de gehele waterketen. Onze historische missie – met name het leveren van kwaliteitsvol drinkwater tegen een aanvaardbare prijs – blijft onverkort gelden. Daarnaast zorgen wij via een duurzame kringloopbenadering voor een economisch en ecologisch verantwoord beheer van alle schakels in deze waterketen: regenwater, grond- en oppervlaktewater, drinkwater, proceswater en afvalwater.

Als publieke onderneming heeft de VMW daarbij oog voor een efficiënt beheer van dit patrimonium en haar maatschappelijke verantwoordelijkheid terzake.

Een duurzaam waterbeheer betekent dat:

- de VMW zich garant stelt voor de universele voorziening in de basisbehoeften in drinkwater en sociale tegemoetkomingen in kosten voor sanitatie
- de VMW zich inschrijft in het integraal waterbeleid van de Vlaamse regering via het stroombekkenbeheer

## ONZE STRATEGIE FOCUS OP DIENSTVERLENING

Onze opdracht willen wij realiseren via een uitgebreid aanbod van waterketengebonden diensten. Kwaliteit en efficiëntie staan hierbij voorop. De vragen en noden van de klant staan in het aanbod centraal.

Onze dienstverlening omvat alle aspecten van de waterkringloop:

- we garanderen een kwaliteitsvolle watervoorziening
- we organiseren een efficiënt afvalwaterbeheer
- we ontwikkelen duurzame vormen van waterketenbeheer.

We doen dit in samenwerking met gespecialiseerde partners.

## ONZE AANPAK EEN INTEGRAAL WATERKETENBEDRIJF

Van klassiek drinkwaterbedrijf heeft de VMW zich omgevormd tot een integraal waterketenbedrijf met:

- EEN INTEGRALE DIENSTVERLENING:
  - wij organiseren alle activiteiten die nodig zijn om drinkwater of ander water tot bij de klant te brengen: winning (zowel grondwater als oppervlaktewater), productie, distributie, recyclage en kwaliteitscontrole.
  - wij organiseren de opvang en afvoer van afvalwater.
  - wij adviseren onze klanten over de meest milieuvriendelijke en kostenefficiënte oplossingen en over rationeel waterverbruik, en werken hiervoor concrete oplossingen uit.
- EEN UITGEBREID DIENSTENAANBOD OP MAAT VAN DE KLANT:
  - legionellabeheer
  - levering van proceswater
  - beheer van gemeentelijke rioleringsinstallaties
  - wateraudits en watermonitoring
  - studie en beheer van watergebonden technische installaties
  - keuring van waterleidingmaterialen
- EEN BELAC-GEACCREDITEERD LABO voor een breed gamma aan parameters. Hierdoor kunnen we onze klanten een totaalpakket van analyses en advies aanbieden conform internationaal erkende kwaliteitseisen.

# Organisatie en structuur



## RAAD VAN BESTUUR

(V.L.N.R / RECHTSTAAND)  
Luk Vandekerkhove, *bestuurder*  
Jan Umans, *regeringscommissaris*  
Danny Nolf, *ondervoorzitter*  
Rosa Lernout-Martens, *bestuurder*  
Lambert Janssen, *ondervoorzitter*  
Stefan Goclon, *bestuurder*  
Freddy De Chou, *bestuurder*

Albert Vandezande,  
*ondervoorzitter*  
Paul Thomas, *regeringscommissaris*  
Jan Larosse, *bestuurder*

(V.L.N.R / ZITTEND)  
Kristel Gevaert, *bestuurder*  
Ludo Gelders, *voorzitter*  
Mieke Offeciers - Van De Wiele, *bestuurder*



## HET DIRECTIETEAM

(V.L.N.R)  
Bernard Breda, *administratief directeur*  
Jan Hammenecker, *commercieel directeur (wnd.)*  
Roger Pottillius, *gewestelijk directeur West-Vlaanderen*  
Stan Beernaert, *directeur-generaal*  
John Bijloos, *gewestelijk directeur Vlaams-Brabant*  
Luc Keustermans, *technisch directeur*  
Michel Vanroy, *gewestelijk directeur Limburg*  
Alfred Bauwens, *gewestelijk directeur Oost-Vlaanderen*

## SAMENSTELLING EN WERKING VAN DE RAAD VAN BEHEER

De Raad van Bestuur is samengesteld uit 11 leden. Zes leden, waaronder de voorzitter, zijn aangesteld door de Vlaamse regering. De vijf andere leden zijn aangesteld door de Algemene Vergadering op voordracht van de Regionale Comités.

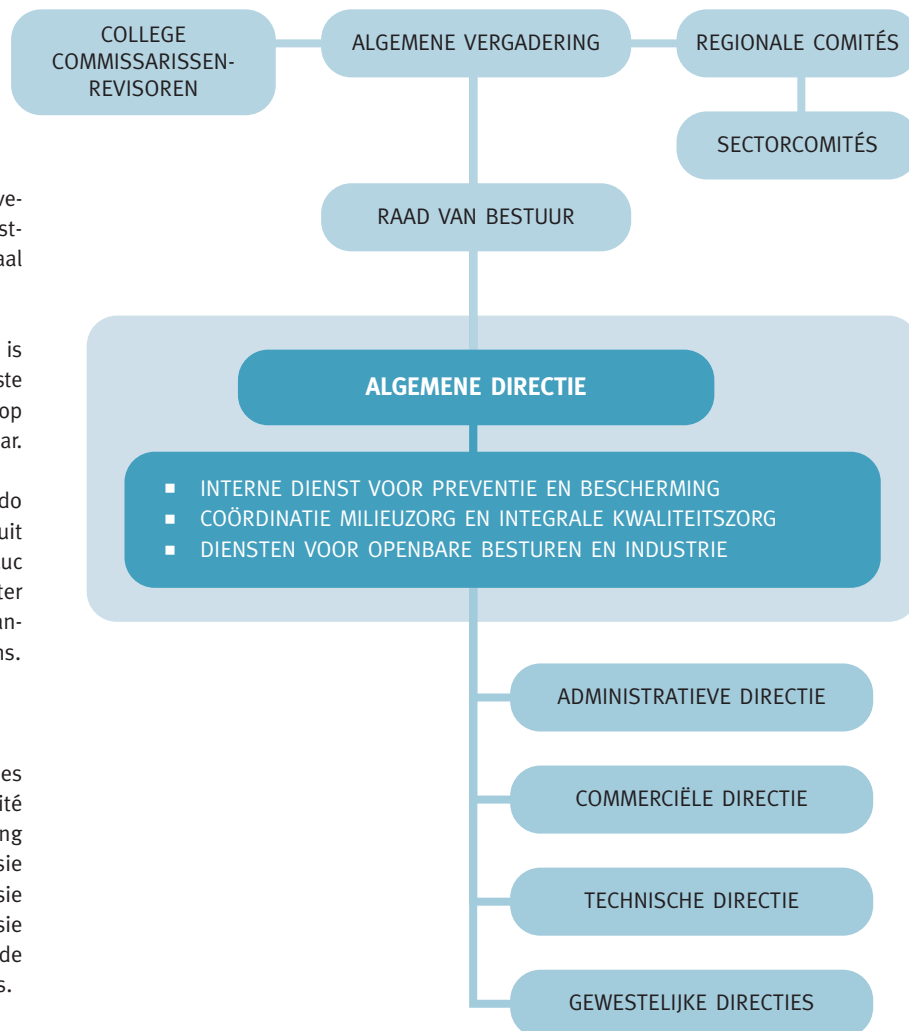
De Raad van Bestuur telt onder zijn leden de voorzitters van respectievelijk het Regionaal Comité West-Vlaanderen, het Regionaal Comité Oost-Vlaanderen, het Regionaal Comité Vlaams-Brabant en het Regionaal Comité Limburg.

Het mandaat van de leden van de Raad van Bestuur loopt 5 jaar en is tweemaal hernieuwbaar. In 2005 kwam een einde aan het derde en laatste mandaat van de heer Lambert Janssen. De Algemene Vergadering stelde op 10 juni mevrouw Annemie Deckers aan voor een eerste periode van 5 jaar.

In november 2005 liep het mandaat ten einde van de heer Ludo Gelders, voorzitter, en van de heer Jan Larosse, bestuurder. Bij besluit van de Vlaamse regering van 9 december 2005 werden de heren Luc Asselman en Walter Cremers aangesteld, respectievelijk als voorzitter en als bestuurder. Bij ditzelfde besluit werd de heer Sammy Wuyts aangesteld als regeringscommissaris in opvolging van de heer Jan Umans.

In 2005 vergaderde de Raad van Bestuur 14 maal.

Binnen de Raad van Bestuur zijn een aantal comités en commissies opgericht. De comités – dit zijn het Auditcomité, het Strategisch Comité en het Remuneratiecomité, zijn structureel verbonden aan de werking van de Raad van Bestuur. De commissies, met name de Commissie Informatica, de Commissie Vastgoed en Huisvesting, de Commissie Tarieven, de Commissie Onderzoek en Ontwikkeling, de Commissie Communicatie en Marketing, de Commissie VMW-Integraal en de Pensioencommissie - geven advies over de hun toegewezen dossiers.



# VMW-Integraal: de VMW op nieuwe wegen



In 2003 besliste de Vlaamse regering principeel om haar participatie in de VMW te verkopen. Op die manier wou de Vlaamse overheid een situatie vermijden waarbij zij tegelijkertijd rechter en partij werd: het nieuwe drinkwaterdecreet voorziet namelijk de oprichting van een Vlaamse reguleringsinstantie voor de gehele Vlaamse drinkwatersector. Ook budgettaire motieven speelden een rol.

Op 1 maart 2004 diende de VMW bij de Vlaamse regering een eigen voorstel in onder de naam “VMW-Integraal”. Het terugtreden van het Vlaamse Gewest was voor de VMW de aanleiding om zich resoluut om te vormen van een klassiek drinkwaterbedrijf tot een modern dienstenbedrijf, gericht op de gehele waterketen.

Op 26 november 2004 besliste de Vlaamse regering om haar aandelen over te laten aan de VMW. Tegelijkertijd gaf de Vlaamse regering de VMW de opdracht om subsidiaire overeenkomsten af te sluiten met Interelectra en TMVW met het oog op een toetreding in het aandeelhouderschap van de VMW en een verregaande samenwerking op het vlak van drink- en afvalwater. De Vlaamse regering bevestigde op die manier de centrale rol die de VMW in het project VMW-Integraal voor zichzelf had voorzien bij de hertekening van het Vlaamse drinkwaterlandschap.

De onderhandelingen met TMVW en Interelectra leidden niet tot concrete resultaten. Daarom stelde de VMW aan de bevoegde Vlaamse minister van Leefmilieu Kris Peeters voor om de grote principes van het VMW-herstructureringsvoorstel ter goedkeuring voor te leggen aan onze vennoten naar aanleiding van de jaarlijkse statutaire Algemene Vergadering.



Met een overgrote meerderheid van 91% van de uitgebrachte stemmen schaarde de Algemene Vergadering zich op 10 juni 2005 achter het VMW-voorstel en volgende uitgangspunten:

1. De VMW vormt zich om tot een moederbedrijf (de VMW) en vier op provinciale schaal verzelfstandigde “stille maatschappen”. Deze structuur biedt het voordeel dat elke provinciale maatschap een hoge mate van autonomie en zelfstandigheid verkrijgt, terwijl tegelijkertijd de VMW operationeel één bedrijf blijft met eenheid van personeelsstatuut.
2. De vier provinciale stille maatschappen worden autonoom bevoegd voor de organisatie van de drinkwatervoorziening in hun regio. Zij worden bestuurd door een provinciaal bestuurscomité.
3. De VMW is de werkende vennoot in de stille maatschappen en blijft verantwoordelijk voor de bedrijfsvoering van zowel de stille maatschappen als de centrale diensten in Brussel. De centrale diensten bieden technische, administratieve en commerciële ondersteuning aan de maatschappen en zijn verantwoordelijk voor die activiteiten waarbij specialisatie of schaalgrootte een voorwaarde zijn om ze efficiënt te kunnen ontwikkelen en runnen. De VMW wordt geleid door een Raad van Bestuur, waarvan de vennoten de leden aanduiden.
4. Naast de gemeenten kunnen ook andere wateractoren kapitaal inbrengen in de VMW-koepel en in de stille maatschappen op provinciaal niveau.

De concrete realisatie van dit voorstel vergt echter een aanpassing van het VMW-oprichtingsdecreet van 28 juni 1983. In de tweede helft van 2005 vond hierover intensief overleg plaats tussen de Raad van Bestuur van de VMW en het kabinet van Vlaams minister van Leefmilieu Kris Peeters, bevoegd voor deze materie.

Omwille van de complexiteit van de operatie, vroeg de Vlaamse regering om de herstructurering in verschillende fasen te realiseren. De startfase omvat volgende stappen:

- de realisatie van de bestuurlijke autonomie op provinciaal vlak op basis van een statutenwijziging;
- een beperkte aanpassing van het VMW-decreet om de statutenwijziging juridisch mogelijk te maken;
- de aanpassing van de waardering van de aandelen van het Vlaamse Gewest, die vennoot blijft van de VMW;
- de aankoop door de VMW van de spaarbekkens van De Blankaart en Kluizen.

Eind november 2005 keurde de Vlaamse regering de noodzakelijke aanpassingen aan het decreet van 28 juni 1983 principieel goed, waardoor de geplande interne herstructurering via een aanpassing van de VMW-statuten mogelijk wordt. Deze decretale aanpassingen werden begin 2006 bij het Vlaams parlement ingediend.



## Tendensen en realisaties in 2005

Sinds 2005 zijn de drinkwaterbedrijven ook verantwoordelijk voor de sanering van het geleverde water. VMW speelt daardoor een centrale rol in het gemeentelijke rioleringsbeleid. Ook de ontwikkeling tot een integraal waterketenbedrijf leidde tot heel wat nieuwe activiteiten. Structuurwijzigingen en nieuwe investeringen maken het mogelijk optimaal in te spelen op de noden en wensen van de klant.



## VMW WORDT CENTRALE SPELER IN GEMEENTELIJK RIOLERINGSBELEID



Het programmadecreet van 24 december 2004 herdefinieerde de taken van de Vlaamse drinkwaterbedrijven. Zij zijn niet langer enkel verantwoordelijk voor de drinkwatervoorziening, maar staan ook in voor de sanering van het geleverde water. Dit betekent dat de drinkwaterbedrijven ook activiteiten zullen ontplooiën in de domeinen van de rioleringsinfrastructuur en de afvalwaterzuivering.

De saneringsplicht van de drinkwatermaatschappijen, omvat een bovengemeentelijk luik en een gemeentelijk luik. Voor de realisatie van het bovengemeentelijk luik sloot de Vlaamse drinkwatersector via de vzw Samenwerking Vlaams Water een overeenkomst af met Aquafin. Voor de realisatie van de gemeentelijke saneringsplicht sluit de VMW contracten af met rioleringsintercommunales of met individuele gemeenten.

De saneringsplicht heeft ook gevolgen voor de waterfactuur. Sinds 1 januari 2005 worden op deze factuur alle waterkosten samengebracht. De waterfactuur vermeldt naast de kostprijs van het geleverde drinkwater ook de bijdrage in de kosten voor de afvoer (gemeentelijke saneringsbijdrage) en de zuivering (bovengemeentelijke saneringsbijdrage) van het huishoudelijke afvalwater.

De BTW-problematiek die hiermee gepaard ging, kreeg in de loop van 2005 een definitieve invulling. Op 7 juli 2005 troffen de BTW-administratie en de Vlaamse drinkwaterbedrijven een voorafgaande beslissing (ruling) over de BTW-behandeling van de saneringsbijdrage. De ruling bevestigde de eerder afgesproken grote principes: voor de saneringsbijdragen geldt een BTW-voet van 6% en drinkwaterbedrijven kunnen de BTW voor saneringsinvesteringen voor het grootste deel recupereren. Ook voor de BTW die voor gemeentelijke investeringen inzake riolering betaald moet worden, was er een positieve evolutie. In antwoord op een parlementaire vraag bevestigde de federale minister van Financiën Didier Reynders op 27 oktober 2005 dat gemeenten BTW-plichtig zijn voor de activiteit “inzameling en transport van afvalwater” indien

ze deze activiteit ook effectief uitvoeren en hierover een overeenkomst afsluiten met de drinkwatermaatschappijen. Op die manier kunnen de gemeenten de betaalde BTW op deze werken recupereren. Deze situatie was voor vele gemeenten een impuls om de modelovereenkomsten die de VMW reeds in het voorjaar van 2005 had voorgelegd, te ondertekenen en op die manier een invulling te geven aan de decretaal opgelegde saneringsplicht.

Hoewel de gemeenten voortaan voor “het inzamelen en transport van afvalwater” de betaalde BTW in mindering kunnen brengen, stellen zich nog vragen over de aanvangsdatum van de activiteit en de recuperatie van in het verleden betaalde BTW. De BTW-administratie nam hierover begin 2006 enkele standpunten in, maar dit heeft geen eind gemaakt aan de rechtsonzekerheid.

Het gewijzigd wettelijk kader zorgde ervoor dat de VMW sinds 2005 een centrale rol speelt in het gemeentelijk rioleringsbeleid. Eind 2005 heeft de VMW met 140 gemeenten-vennoten een contract afgesloten, hetzij individueel, hetzij via de rioleringsintercommunales Interaqua (Limburg), Riobra (Vlaams-Brabant) of AquaRio (Oost- en West-Vlaanderen). Deze gemeenten of intercommunales voeren de gemeentelijke rioleringsactiviteiten zelf uit en rekenen die aan als dienst aan de VMW. De via de drinkwaterfactuur geïnde saneringsbijdrage vloeit zo terug naar de gemeente of intercommunale, die financiële middelen krijgt om de investeringen te kunnen dragen. Eind 2005 inden wij voor 61 gemeenten-vennoten een dergelijke saneringsbijdrage.

## DRINKWATERVOORZIENING ONDER DRUK

De winter van 2004-2005 en het voorjaar van 2005 waren uitzonderlijk droog. Toen de temperaturen halverwege juni plotseling opliepen tot 30° Celsius, werd de VMW geconfronteerd met ongeziene piekverbruiken, in sommige regio's tot 70% boven het daggemiddelde. In het noordoosten van de provincie Vlaams-Brabant, meer bepaald in het Hageland, leidde dit tot bevoorradingsproblemen. Ook in Tessenderlo (Limburg) doken beperkte problemen met de watervoorziening op.

De VMW stuurde het investeringsplan voor Vlaams-Brabant onmiddellijk bij. Een deel van de investeringen werd reeds in 2005 gerealiseerd.

De bevoorradingsproblemen in 2005 hebben aangetoond dat het gewijzigde verbruikspatroon de drinkwatermaatschappijen dwingt tot bijkomende investeringen inzake opslag en distributie. Het verbruikspatroon kenmerkt zich door een dalend gemiddeld verbruik per aansluiting, maar een steeds hoger piekverbruik. We vinden de verklaring hiervoor in een aantal maatschappelijke ontwikkelingen:

- Steeds meer gezinnen hebben regenwater als alternatieve waterbron ingeschakeld in de woning. Wanneer bij lange droogte de regenput leeg geraakt, vallen zij terug op de openbare drinkwatervoorziening.
- Er wordt steeds meer geïnvesteerd in tuinaanleg. De Vlaming kiest hierbij ook meer en meer voor beregeningssystemen die aangesloten worden op het openbaar drinkwaternet.
- Steeds meer mensen plaatsen een eenvoudig bovengronds zwembad bij warm weer. De inhoud van dit soort zwembaden komt al heel snel overeen met 10 tot 20% van het jaarlijkse gezinsverbruik. Omdat de Belgische zomers vaak een aaneenschakeling van warme en koude periodes zijn, worden die zwembaden meerdere keren per jaar ververs.
- Comforttoepassingen zoals luxe bad- en douche-installaties komen steeds vaker voor. Dergelijke toepassingen verbruiken meer water.

Deze trends kunnen op termijn een verhoging van de productiecapaciteit noodzakelijk maken, zodat de piekverbruiken in alle omstandigheden opgevangen kunnen worden. Dit vraagt belangrijke investeringen die slechts in beperkte periodes rendement zullen opleveren. De VMW kaartte deze problematiek aan bij de Vlaamse minister van Leefmilieu, die de Coördinatiecommissie Integraal Waterbeleid heeft gevraagd dit verder te onderzoeken.

## NIEUWE OPDRACHTEN VRAGEN ANDERE ORGANISATIESTRUCTUUR

De VMW is de voorbije jaren geëvolueerd van een klassiek drinkwaterbedrijf tot een integraal waterketenbedrijf. We ontwikkelen heel wat nieuwe activiteiten die inspelen op de veranderende wensen en noden van onze klanten.

Om dit alles in goede banen te leiden, is het belangrijk dat we onze organisatiestructuur afstemmen op de snel evoluerende behoeften. Na een uitgebreide interne overlegronde werd de technische directie in 2005 grondig herschikt. Centraal daarbij staat de valorisatie en verdere uitbouw van de expertise die de VMW door de jaren heeft opgebouwd.

De drie investeringsgerichte afdelingen uit de oude structuur werden samengebracht in de nieuwe afdeling projectengineering. Deze afdeling ontwerpt en realiseert de projecten met betrekking tot gebouwen, procesinstallaties en leidingen. De afdeling waterwinning is nu ook verantwoordelijk voor de milieuzorgcoördinatie. Daarnaast werden twee nieuwe afdelingen opgericht:

- de afdeling watertechnologie (technologisch onderzoek)
- de afdeling investeringsbeheer (opmaak en opvolging van de investeringsprogramma's).

De herschikking binnen de technische directie is niet alleen een organisatorische ingreep. Ze geeft ook de medewerkers extra kansen om zich verder te ontplooien binnen hun werkdomein.

## NIEUWE PRODUCTIELIJN IN WPC DE GAVERS ZORGT VOOR MEER DRINKWATER

In het waterproductiecentrum De Gavers (Harelbeke) namen we in juni 2005 de tweede productielijn in dienst. Het waterproductiecentrum kan nu tot 25.000 m<sup>3</sup> in plaats van 15.000 m<sup>3</sup> drinkwater per dag leveren.

Het waterproductiecentrum behandelt oppervlaktewater uit de Schelde, dat via het kanaal Bossuit-Kortrijk wordt opgepompt. Na een voorbehandeling wordt het water, dat nu zwemwaterkwaliteit heeft, doorgestuurd naar de Gavervijver. Na een verblijftijd van 6 maanden wordt het water teruggepompt naar het behandelingsstation voor nabehandeling tot drinkwater.

De productieverhoging maakte de uitbreiding van de bestaande pompinstallaties ter hoogte van het kanaal en de Gavervijver noodzakelijk. We bouwden bijkomende nitrificatoren in de voorbehandeling. Voor de nabehandeling werd een nieuwe eenheid met gesloten actievekoolfiltratie gebouwd. Er kwamen twee bijkomende reservoirs van elk 7.500 m<sup>3</sup> en een nieuwe hoogdrukompzaal.

De totale investeringskost van dit uitbreidingsproject bedroeg 9,35 miljoen EUR.

## WAREGEMSE BEDRIJVEN KRIJGEN "ANDER" WATER

Op 16 december 2005 kende de Vlaamse regering aan de VMW een subsidie van 1,4 miljoen EUR toe voor het project "Proceswater voor de industrie in de regio Waregem". Binnen het bestaande waterproductiecentrum De Gavers (Harelbeke) komt een bijkomende productie-eenheid die 4.000 m<sup>3</sup> water per dag extra produceert uit het kanaal Bossuit-Kortrijk. Vanaf 2008 zal VMW dat extra water leveren aan enkele bedrijven in de regio Waregem die momenteel nog water onttrekken uit de bedreigde grondwaterlaag van de Sokkel. Op de sites van de deelnemende bedrijven wordt het water verder behandeld tot de kwaliteit die is vereist voor het specifieke productieproces van elk bedrijf. Vaak moet dit water een nog hogere kwaliteit hebben dan drinkwater. De subsidie dekt 60% van de totale investering.

De uitvoering van het project zal leiden tot een belangrijke reductie van de oppompingen uit de Sokkel. Uit deze belangrijke grondwaterlaag wordt momenteel te veel water onttrokken, waardoor het natuurlijk evenwicht in het gedrang komt. Vooral de textielsector was vragende partij voor een structurele oplossing, want het Sokkelwater slinkt snel en dat brengt het productieproces van deze bedrijven in het gedrang.

De Vlaamse regering keurde in juni 2004 een besluit goed dat het mogelijk maakt investeringswerken voor de productie en verdeling van "grijs" water te betoelagen. Het VMW-project in het Waregemse is het eerste concrete project dat wordt betoelaagd.

### KERNCIJFERS

	2004	2005
<b>Productie (miljoen m<sup>3</sup>)</b>		
• Grondwater	106,88	106,17
• Oppervlaktewater	28,78	30,82
<b>Totaal :</b>	<b>135,66</b>	<b>136,99</b>
<b>Aankoop (miljoen m<sup>3</sup>)</b>		
• S.W.D.E. (Verviers)	15,82	13,29
• A.W.W. (Antwerpen)	3,77	4,07
• T.M.V.W. (Gent)	0,87	0,74
• Andere	1,02	1,95
<b>Verkoop aan derden (miljoen m<sup>3</sup>)</b>		
• S.W.D.E. (Verviers)	5,28	4,6
• P.I.D.P.A. (Antwerpen)	0,50	0,20
• Stedelijk Waterbedrijf Ieper	1,37	1,27
• I.W.V.A. Koksijde	0,15	0,15
• Andere	2,47	3,11
<b>Eigen distributie (miljoen m<sup>3</sup>)</b>		
• Huishoudelijk en K.M.O.-verbruik	90,16	89,28
• Industrieel	27,93	26,18
<b>Aansluitingen</b>		
• In dienst	1.052.128	1.063.157
• Bestaande	1.066.077	1.077.204
<b>Aangesloten gemeenten</b>		
• Volledig	144	145
• Gedeeltelijk	28	26
<b>Bevolking</b>	<b>2.625.653</b>	<b>2.637.816</b>
<b>Kapitaal</b>		
• Ingeschreven kapitaal	878.031.125	876.835.475
• Aantal aandelen	35.121.245	35.073.419
<b>Personeel (op 31 december)</b>		
Statutair	1.424	1.412
Contractueel	66	79
Startbaners	22	

# Afscheid van directeur-generaal Stan Beernaert



Op 31 december 2005 nam Stan Beernaert afscheid als directeur-generaal van de VMW. Ruim 17 jaar stond hij aan het hoofd van de VMW, die onder zijn leiding evolueerde van een starre en bureaucratische overheidsadministratie naar een modern, dynamisch en vooruitstrevend integraal waterbedrijf.

Stan Beernaert trad in 1988 aan als eerste directeur-generaal van de pas actief geworden Vlaamse Maatschappij voor Watervoorziening. Daarvoor had hij zich als wetenschappelijk begeleider bij de Economische Studiedienst West-Vlaanderen en bij de GOM West-Vlaanderen, en als medewerker op diverse Vlaamse ministeriële kabinetten reeds intens beziggehouden met de Vlaamse (drink)waterproblematiek.

Onder zijn leiding ontwikkelde de VMW een ambitieus investeringsprogramma, dat liep over vijf jaar (1991-1995). De doelstelling was tweevoudig: de productiecapaciteit met 30% doen stijgen en de interne opslagcapaciteit in alle regio's tot een niveau van 50% van het gemiddeld dagverbruik brengen. Jaarlijks voorzag de VMW hiervoor een investeringsbudget van 50 miljoen EUR. Ook in de jaren daarna bleef de VMW met een jaarlijks budget van om en bij 30 miljoen EUR investeren in een optimale waterbevoorrading.

De huisvesting van de VMW-medewerkers was een belangrijke bekommernis van Stan Beernaert. Zo werd een meerjarenprogramma opgesteld voor de huisvesting van de medewerkers van de sectorale dienstencentra, en kregen de administratieve zetels de nodige ruimte. Kroon op het werk waren de renovatie van het zetelgebouw in Brussel en het nieuwe centrale laboratorium in Heverlee.



Het VMW-laboratorium staat vandaag – ruim 10 jaar na de officiële opening – nog steeds model staat voor andere drinkwaterlaboratoria.

Onder Stan Beernaert voerde de VMW een aantal instrumenten in voor een modern personeelsbeleid: een eigen personeelsstatuut, de functioneringsevaluatie, de jaarlijkse personeelsbehoefteplannen en recent nog het competentie management en het brevettensysteem. Hij hechtte veel belang aan teamwerk en overleg, stimuleerde een open communicatiebeleid en voorzag ruime middelen voor permanente opleiding en vorming.

De vennoten kwamen bij Stan Beernaert steeds op de eerste plaats. Hij bouwde de werking van de regionale comités uit, en richtte binnen ieder regionaal comité een aantal sectorcomités op.

De VMW wuifde haar eerste directeur-generaal in de geschiedenis van het bedrijf op passende en stijlvolle wijze uit tijdens een academische zitting in de Concert Noble in Brussel op 21 december 2005. In afwachting van de aanstelling van een nieuwe directeur-generaal, stelde de Vlaamse regering op 9 december administratief directeur ir. Bernard Breda aan als waarnemend directeur-generaal.



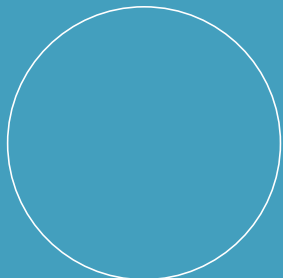
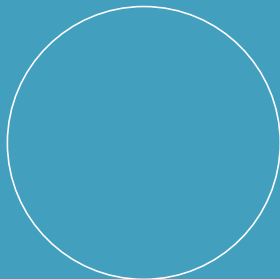
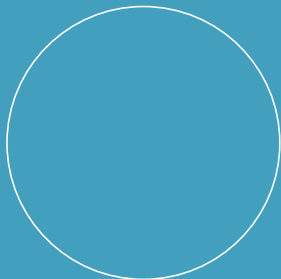
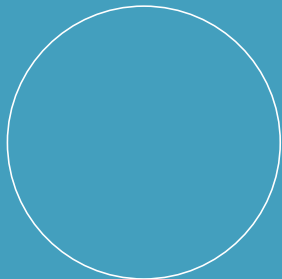
**OVERZICHTSTABEL 2005**

	WEST- VLAANDEREN	OOST- VLAANDEREN	VLAAMS- BRABANT	LIMBURG	ALGEMEEN TOTAAL
<b>Aansluitingen</b>					
bestaande	314.957	197.782	271.137	293.328	1.077.204
in dienst	312.176	195.525	267.333	288.123	1.063.157
aangroei in 2005 (bestaande)	3.659	2.255	617	4.596	11.127
<b>Bevolking</b>	<b>756.860</b>	<b>473.072</b>	<b>665.681</b>	<b>742.203</b>	<b>2.637.816</b>
<b>Gemeenten</b>					
volledige bevoorrading	45	23	35	42	145
gedeeltelijke bevoorrading	7	4	13	2	26
<b>Watervolume (m<sup>3</sup>)</b>					
eigen winning	37.009.160	16.562.241	37.789.223	45.636.189	136.996.813
aangekocht bij derden	6.274.135	8.444.743	5.067.557	459.788	20.246.223
aangekocht bij andere GD's	0	1.503.400	630.350	81.883	2.215.633
verkocht aan derden	2.551.098	2.151.863	4.140.604	485.519	9.329.084
verkocht aan andere GD's	0	5.513	1.585.283	624.837	2.215.633
beschikbaar voor gebruik	40.732.197	24.353.008	37.761.243	45.067.504	147.913.952
<b>Leidingen</b>					
aangelegd tijdens 2004	46	36		44	
totaal per gewestelijke directie	9.501	4.494		8.073	
<b>Toezicht kwaliteit</b>					
aantal analyses	4.744	6.012	9.564	7.672	27.992

## Een kwaliteitsvolle drinkwatervoorziening

De VMW bekleedt in het Vlaamse  
drinkwater-landschap een unieke  
positie. Wij beschikken over grote  
en kleine grondwaterwinningen  
in nagenoeg alle watervoerende  
lagen, en over belangrijke  
oppervlaktewaterwinningen.

Het leveren van kwaliteitsvol  
drinkwater op ieder uur van de dag  
is nog steeds onze kerntaak. De VMW  
investeert voortdurend in een optimale  
infrastructuur voor de productie, de opslag  
en de distributie van drinkwater.



## LEIDINGWATER, EEN NATUURPRODUCT

De basis van kwaliteitsvol drinkwater is zo zuiver mogelijk grond- of oppervlaktewater. We beheren onze ruwwaterbronnen met veel zorg en waken over de kwaliteit ervan.



## GRONDWATERWINNINGEN

In augustus 2005 verliep de vergunning van 55 grondwaterwinningen. Het was een hele krachttoer om alle hervergunningsaanvragen tijdig af te werken. Het leeuwendeel van aanvraagdossiers werd in 2003 en 2004 reeds afgehandeld. In 2005 werd als sluitstuk van deze omvangrijke administratief-technische operatie de hervergunning van de winningen van Berlare-Zele en Aarschot (Weerderlaak en Schoonhoven) bekomen.

Om de productiecapaciteit te garanderen, investeerde de VMW in 2005 in volgende projecten:

- het boren van een bijkomende productieput en een reserveput op de winning van Heers (Bovelingen)
- het herboren van 18 batterijputten op de winning van Aarschot (Weerderlaak)
- het regenereren van productieputten op de winningen van Herent, Beauvechain, Haacht en Tienen.

We bouwden het grondwatermeetnet verder uit. Dit meetnet laat ons toe om de effecten van de grondwaterwinningen op hun omgeving van dichtbij op te volgen. Aminimal keurde in 2005 een laatste reeks van 16 meetnetten goed. Daarnaast boorden we 57 bijkomende peilputten. De peil- en debietgegevens worden opgeslagen in een performante databank. Jaarlijks gaat het om meer dan 20.000 meetwaarden.

De totale investering voor de boringen, de regeneratie en de peilputten bedroeg in 2005 ruim 549.000 EUR.

## BESCHERMING VAN DE RUWWATERBRONNEN

- KWALITATIEVE EN KWANTITATIEVE BESCHERMING
  - Voor de winningen van Bassenge (Roclenge en Bassenge), Hêlécine, Grez-Doiceau (Pécrot en La Motte), Chaumont-Gistoux en Jodoigne (St-Rémy Geest) moeten de wettelijke beschermingszones nog afgebakend worden. We bereidden deze dossiers verder voor.
  - Vervuild regenwater dat via wegen en parkeerterreinen in de ondergrond doordringt, kan de kwaliteit van ondiepe grondwaterwinningen beïnvloeden. Ook de waterbergingsgebieden die in het decreet integraal waterbeheer opgenomen zijn, kunnen de grondwaterkwaliteit in de beschermde grondwaterwinningen bedreigen. We blijven – voorlopig echter zonder voldoende resultaat – bij de bevoegde instanties aandringen op een wettelijke regeling van deze problematiek.
- VERONTREINIGINGEN
  - Het saneringsproject ten gevolge van de koolwaterstofverontreiniging nabij de winning van Grez-Doiceau (La Motte) is beëindigd. Gelijkwaardige projecten rond de winningen van Leuven (Cadol en Abdij) en Huldenberg (Veeweide) lopen nog.
  - In Florival (Archennes) wordt op het voormalige stort van de batterijfabriek Tudor een rioolwaterzuiveringsinstallatie gebouwd. Er wordt gegraven tot in de watervoerende laag van het Krijt, die de waterwinning van Grez-Doiceau (Pécrot) en Huldenberg (Veeweide) voedt. Daarom volgen wij deze werken op de voet. Met de bevoegde Waalse administraties zijn afspraken gemaakt en de aanbevelingen van een deskundige inzake het verontreinigingsrisico worden nauwlettend opgevolgd
  - Bodem- en/of grondwaterverontreinigingen die een risico kunnen inhouden voor onze waterwinningen, volgen we van dichtbij op. Dat is onder meer het geval in Haacht (Den Dijk).

## OMVANGRIJKE DRINKWATERPROJECTEN

In 2005 werden voor een totaal bedrag van 29.558.839 EUR aan werken vastgelegd, waarvan 11.000.187 EUR voor “installaties en toevoer”, 368.412 EUR voor het “groot onderhoud gebouwen” en 18.190.240 EUR voor de werken “distributie”.

De uitgaven werden gedeeltelijk gecompenseerd door 5.828.979 EUR aan inkomsten voor distributiewerken, die in opdracht van derden (overheden, private verkavelaars, Aquafin) werden uitgevoerd.

Een overzicht van de belangrijkste realisaties:

### PRODUCTIECENTRA

- In Heers (Bovelingen) werd gestart met de bouw van een onthardingsinstallatie.
- In het waterproductiecentrum van Kluizen bouwen we een bijkomend behandelingscomplex voor 20.000 m<sup>3</sup> per dag. Deze belangrijke uitbreiding maakt deel uit van een masterplan, dat moet leiden tot een verdubbeling van de capaciteit van dit productiecentrum van 40.000 m<sup>3</sup> naar 80.000 m<sup>3</sup> per dag.

### INSTALLATIES VOOR DRUKVERHOOGING

In Poperinge en Roksem werden nieuwe drukverhogingsinstallaties in gebruik genomen.

### WATERTORENS

De watertoren van Bredene werd grondig gerenoveerd, waarbij de buitengevel extra aandacht kreeg. In de watertoren van Bekkevoort werden nieuwe leidingen geplaatst.

## HUISVESTING

- In Tienen werd een nieuw bedrijfsgebouw in gebruik genomen waarin het atelier voor technische constructies en het atelier voor de herstelling en herijking van watermeters onderdak vonden. De oude bedrijfsgebouwen in Leuven (Kessel-Lo) zullen worden gevaloriseerd. Daarover lopen onderhandelingen.
- In Lennik werd een nieuw sectoraal dienstencentrum (SDC) geopend. Dit project kadert in een meerjarenprogramma voor de huisvesting van onze medewerkers in de sectorale dienstencentra. Eind 2005 beschikten 18 van de 19 sectoren over een aangepast en modern bedrijfsgebouw. Het sluitstuk, het SDC van Wevelgem, wordt in 2006 aanbesteed.

## LEIDINGPROJECTEN

Een groot deel van het investeringsbudget gaat naar de aanleg van nieuwe leidingen, de verplaatsing van bestaande leidingen en de realisatie van nieuwe huisaansluitingen. Deze werken worden veelal toevertrouwd aan erkende en geregistreerde aannemers via gerichte aanbesteding of via raamcontracten. Daarnaast wordt een niet te verwaarlozen aandeel uitgevoerd door intern geschoolde en gespecialiseerde VMW-medewerkers.

De belangrijkste projecten zijn:

- de herstelling van de toevoerleiding in de Tiensesteenweg in Leuven
- de vervanging van de bestaande toevoerleiding Ieper-Boezinge door een nieuwe leiding
- de aanleg van een reeks verbindingsleidingen op het terrein van het waterproductiecentrum van Kluzen
- de renovatie van de toevoerleiding Eernegem-Roksem.

### PRODUCTIE- EN OPSLAGINFRASTRUCTUUR

	WEST-VLAANDEREN	OOST-VLAANDEREN	VLAAMS-BRABANT	LIMBURG
<b>Waterproductiecentra</b>				
<b>Oppervlaktewater</b>				
minder dan 20.000 m <sup>3</sup> /dag			1	
meer dan 20.000 m <sup>3</sup> /dag	2	1		
<b>Grondwater</b>				
minder dan 5.000 m <sup>3</sup> /dag	3	2	31	14
meer dan 5.000 m <sup>3</sup> /dag	1	1	11	7
meer dan 20.000 m <sup>3</sup> /dag	2			3
<b>Totaal aantal waterproductiecentra</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>42</b>	<b>24</b>
<b>Opjaagstations</b>				
minder dan 1.000 m <sup>3</sup> /dag	1	3	9	1
meer dan 1.000 m <sup>3</sup> /dag	10	2	20	7
<b>Hydroforen</b>				
minder dan 500 m <sup>3</sup> /dag	4	2	13	4
meer dan 500 m <sup>3</sup> /dag	2	2	9	5
<b>Watertorens</b>				
minder dan 1.000 m <sup>3</sup>	8	9	20	9
meer dan 1.000 m <sup>3</sup>	7	10	4	13
<b>Totale opslagcapaciteit (m<sup>3</sup>)</b>	<b>16.450</b>	<b>20.100</b>	<b>16.100</b>	<b>25.400</b>
<b>Reservoirs</b>				
minder dan 5.000 m <sup>3</sup>	7	9	19	17
meer dan 5.000 m <sup>3</sup>	5	2	5	4
<b>Totale opslagcapaciteit (m<sup>3</sup>)</b>	<b>65.575</b>	<b>43.000</b>	<b>101.300</b>	<b>48.923</b>

## Onderzoek en ontwikkeling

Sinds enkele jaren wordt binnen de VMW een jaarlijks actieprogramma rond onderzoek en ontwikkeling uitgevoerd. Het programma wordt uitgewerkt en begeleid door een wetenschappelijk overlegteam. Dat team legt jaarlijks de prioriteiten vast, en volgt de lopende projecten op. Het onderzoeksprogramma 2005 stond voor een investering van 594.000 EUR.



## KENNISCENTRUM WATERTechnologie Krijgt Vorm

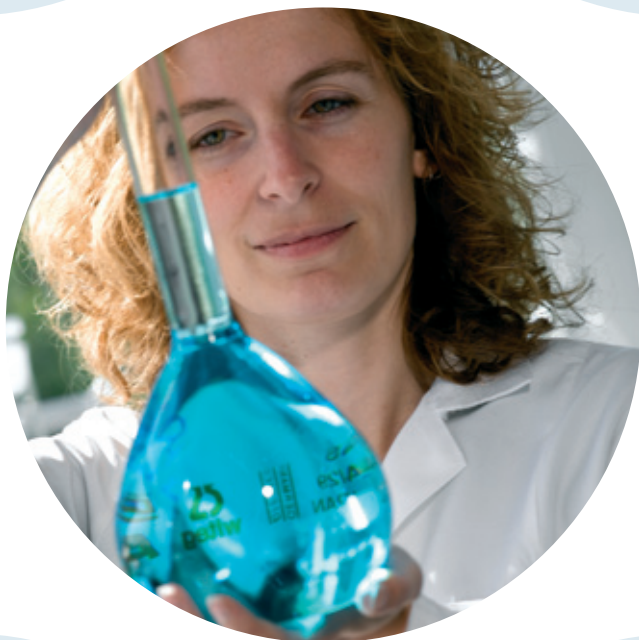
De VMW wil op termijn komen tot een Vlaams kenniscentrum watertechnologie, en heeft hiervoor in 2005 de eerste concrete initiatieven genomen. In het najaar organiseerden we een studiedag voor alle actoren die in Vlaanderen werken rond watertechnologie. Op de studiedag werden de ideeën van de VMW voorgesteld en getoetst aan andere plannen en ideeën die momenteel rond dit thema circuleren. Als alle kennis en knowhow die in Vlaanderen aanwezig is, kan gebundeld worden in één kenniscentrum, staan we internationaal sterker en kan het onderzoekswerk meer gericht gebeuren.

Ook internationaal wil de VMW bij de les blijven. Daarom sloten we in 2005 een associatieovereenkomst af met Kiwa (Nederland). Kiwa is een internationaal gerespecteerd onderzoekscentrum dat werkt in opdracht van de Nederlandse drinkwaterbedrijven. Door de overeenkomst kunnen we participeren in een aantal projecten. De projecten behandelen fundamentele en operationele vraagstukken van technisch-wetenschappelijke aard en sluiten naadloos aan bij de eigen VMW-onderzoeksprogramma's.

## BETERE WATERBEHANDELING IN KLUIZEN

In het waterproductiecentrum van Kluizen onderzoeken we hoe we de waterbehandeling kunnen verbeteren. De geur- en smaakproblemen kregen hierdoor reeds in 2003 een duurzame oplossing. De aandacht spitst zich nu vooral toe op de verwijdering van de organische stoffen uit het water. Hun aanwezigheid maakt het water biologisch minder stabiel.

In 2005 namen we met het oog op een doeltreffende verwijdering van deze organische stoffen een proefinstallatie met ionenwisseling in dienst. Deze technologie gebruikt het in Australië ontwikkeld MIEX-procédé. In de ionenwisselaar worden harskorrels gemengd met ruw water. De harskorrels nemen de opgeloste





organische stoffen op en bezinken in een decantor. De VMW optimaliseert het MIEX-procédé en werkt hiervoor samen met de Australische leverancier van de harskorrels.

Het verminderde gehalte organische stoffen levert voor de waterbehandeling belangrijke voordelen op: de ultrafiltratiemembranen en de actievekoolfilters gaan langer mee en het ozonverbruik vermindert.

Het verdere onderzoek zal vooral slaan op de ecologisch verantwoorde behandeling van het afvalwater dat bij het zuiveringsproces geproduceerd wordt.

## WPC DE BLANKAART: EEN MASTERPLAN VOOR VERNIEUWING

Het waterproductiecentrum De Blankaart in Diksmuide maakt voor de productie van drinkwater gebruik van oppervlaktewater uit de IJzer en de polders van het Blankaartgebied. Het water wordt opgeslagen in een spaarbekken van 3 miljoen kubieke meter. Het waterproductiecentrum werd gebouwd in 1972, en is daarmee de oudste oppervlaktewaterwinning van de VMW.

Met het oog op een grondige vernieuwing van het waterproductiecentrum wordt een masterplan uitgewerkt om de waterbehandeling te optimaliseren.

Het masterplan omvat drie stappen:

1. een grondige analyse van de bestaande installatie
2. proefondervindelijk onderzoek naar de inzetbaarheid van alternatieve waterbehandelingstechnieken
3. technologiekeuze en opstellen van een ontwerp voor de vernieuwing van het waterproductiecentrum.

In 2005 bestudeerden we de theoretische productiecapaciteit van het waterproductiecentrum, op basis van gegevens van de waterkwaliteit en –kwantiteit ter hoogte van de innamepunten op de IJzer en de Blankaartvijver. Vooral gedurende de zomermaanden beschikken we niet altijd over voldoende oppervlaktewater van behoorlijke kwaliteit.

We analyseerden ook de efficiëntie van de verschillende stappen in het waterbehandelingsproces. Het ingenomen oppervlaktewater heeft een hoog gehalte aan organische stoffen, en de huidige behandeling is vooral gericht op de verwijdering van deze stoffen. De toekomstige technologie moet het mogelijk maken dit te realiseren op een duurzame en economisch verantwoorde manier.

## EEN NIEUWE KIJK OP HARDHEID VAN WATER

De totale hardheid van water is de som van het calcium- en het magnesiumgehalte, uitgedrukt in Franse graden. Deze totale hardheid is belangrijk voor het zeepverbruik: hoe lager de totale hardheid, hoe lager het zeepverbruik. Bij het gebruik van leidingwater ondervinden onze klanten echter het meeste hinder van de kalkafzetting in warmwaterapparatuur. Deze kalkafzetting bestaat alleen uit calcium in de vorm van kalksteen of calciumcarbonaat. De totale hardheid zegt weinig over het feit of het calcium in het water ook daadwerkelijk zal afzetten. In de totale hardheid is bovendien het magnesiumgehalte opgenomen, dat zelfs bij langdurig koken niet afzet.

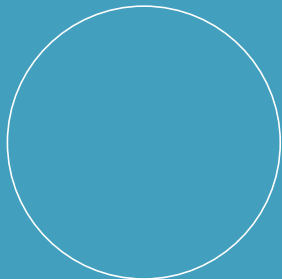
Om de kalkafzettende eigenschappen van water te bepalen, werden verschillende soorten kookproeven getest. Na evaluatie werd een in Nederland ontwikkelde kookproef als standaardkookproef binnen de VMW gekozen. Met deze kookproef werd voor al het door de VMW geleverde water het Praktisch Afzetbare CalciumCarbonaat gemeten (PACC). Deze meting geeft een sluitend beeld van de kalkafzetting bij de klant. Wanneer de PACC groter is dan 1 mmol/l, ondervindt de klant duidelijke hinder van kalkafzetting. Wanneer de PACC tussen 0,4 en 1 mmol/l ligt kan de kalkafzetting meestal voldoende verlaagd worden door optimalisatie van het zuiveringsproces. Bij een PACC lager dan 0,4 mmol/l treden er nauwelijks problemen. Dit water hoeft niet onthard te worden.

De invoeringsplannen voor het project “centrale deelontharding” zullen met deze nieuwe informatie rekening houden.

## ONDERZOEK PUTMANAGEMENT VOORKOMT VERSTOPPINGEN

In 2004 stapte de VMW in het onderzoek Putmanagement en Putverstopping van Kiwa (Nederland). Het onderzoek moet een beter inzicht geven in de processen die tot putverstopping leiden, en hoe dit kan vermeden worden. Putverstopping heeft een negatieve invloed op de productiecapaciteit van grondwaterwinningen. Omdat de VMW ongeveer 75% van het drinkwater bereidt uit grondwater, is deze problematiek erg belangrijk.

In 2005 startten we testen op individuele diepe productieputten in Herent, Beauvechain, Tienen en Haacht.



## Kwaliteitszorg, geen ijdel begrip

Internationale kwaliteitscontroles  
staan borg voor heel betrouwbare  
wateranalyses. De VMW ziet  
bovendien nauwgezet toe  
op de kwaliteit van de gebruikte  
materialen. Zo garanderen we  
onze klanten een uitstekende  
waterkwaliteit, van bron tot kraan,  
van dag tot dag.



## IN EN OM HET HUIS

### CONTROLE VAN DE WATERMETERS



- Om te voldoen aan de verplichtingen van de Metrologische Reglementering worden alle watermeters van de VMW op een systematische wijze periodiek uit de aansluiting verwijderd, gereinigd, zo nodig hersteld en herijkt. De Metrologische Dienst van het Ministerie van Economische Zaken controleert deze ijking permanent.

Het hergebruik van meters is een concrete toepassing van de principes van duurzaam ondernemen die de VMW in haar strategie heeft ingeschreven. In 2005 werden 59.212 kleine watermeters uit de aansluiting verwijderd in het kader van de periodieke controle. Hiervan konden we er 26.720 herstellen. Het restant werd als schroot verkocht.

Er werden het voorbije jaar ook 709 watermeters van industriële aansluitingen hersteld en herijkt.

- We namen een nieuwe testbank voor watermeters in gebruik. Voor de aankoop ervan schreven wij een Europese aanbesteding uit. De bestelling werd geplaatst in Slovakije voor een bedrag van 307.000 EUR. De technologie van de testbank is gebaseerd op het wegen van het doorgestroomde water. Het testen van de watermeters gebeurt op die manier sneller en economischer dan in klassieke testbanken.

Door een rechtstreekse koppeling van de metergegevens aan het factureringssysteem A-Ratio verkleint ook de kans op fouten. De testbank laat ook toe druktesten en metrologische testen te combineren.

## VERVANGING LODEN AANSLUITINGEN

Tegen 25 december 2013 moeten alle drinkweraansluitingen in lood vervangen worden. Deze werken worden waar mogelijk gecombineerd met andere geplande infrastructuur- of wegenwerken. Op die manier blijft de hinder voor onze klanten beperkt. In 2005 werden 1.226 loden aansluitingen vervangen. De uitgaven hiervoor, in 2005 zo'n 900.000 EUR, worden integraal door de VMW gedragen.

### OVERZICHT VAN DE CONTROLES IN 2005

DIRECTIE	BEWAKING	AUDIT	AANVULLEND (WETTELIJK)	AANVULLEND (EXPLOITATIE)	TOTAAL
WEST-VLAANDEREN	1.460	298	380	2.606	4.744
OOST-VLAANDEREN	1.836	172	198	3.806	6.012
VLAAMS-BRABANT	3.200	414	191	5.759	9.564
LIMBURG	3.090	258	408	3.916	7.672
<b>Totaal</b>	<b>9.586</b>	<b>1.142</b>	<b>1.177</b>	<b>16.087</b>	<b>27.992</b>

## CONTROLE BINNENINSTALLATIE

De verplichte controle van de sanitaire installatie bij nieuwbouw of vernieuwbouw, ingevoerd in 2004, kwam in 2005 op kruissnelheid. We plaasten 7.924 eentapsaansluitingen, en voerden 1.415 basiskeuringen en 105 herkeuringen uit. De verplichte keuring garandeert een juiste uitvoeringspraktijk, en voorkomt dat door onoordeelkundig aansluiten verontreinigd water vanuit de binneninstallatie kan terugvloeien naar het distributienet.

## KEURING EN STANDAARDISATIE STAAN GARANT VOOR KWALITEIT

De VMW werkt intensief mee aan de uitwerking van productnormen en materiaalvoorschriften op Vlaams, federaal en Europees niveau. In Europees verband werkten we in 2005 mee aan de nieuwe normen voor sanitaire installaties. Op Belgisch niveau werden de werkbladen voor industriële installaties aangepast aan de Europese regelgeving. Binnen de Vlaamse context werden via de vzw Samenwerking Vlaams Water standaardvoor-

schriften uitgewerkt voor een aantal complexe materialen en voor de eentapsaansluiting. Als alle Vlaamse drinkwaterbedrijven identieke voorschriften toepassen, kunnen we bij de leveranciers voordeliger prijzen bedingen.

Wij zien nauwgezet toe op de kwaliteit van de materialen die we gebruiken, en keuren de leveringen vooraf bij de leverancier of onder de vorm van steekproeven op de werven. In 2005 voerden wij 731 keuringsopdrachten uit. Via keuringscontracten die wij afsloten met het onderzoekscentrum Becetel voerden wij 414 keuringsopdrachten voor andere drinkwaterbedrijven uit. In de praktijk betekent dit dat de VMW instaat voor de keuring van leidingmaterialen voor ruim 80% van de Vlaamse drinkwatersector.

## VAN BRON TOT KRAAN

Het centraal laboratorium van de VMW beschikt over een BELAC-accreditatie voor een uitgebreide reeks van analysepakketten in het domein van grondwater, oppervlaktewater, drinkwater en zwembadwater. De accreditatie werd in 2005 verlengd tot 12 november 2008. Ook de technische proeven voor de erkenning door de Vlaamse overheid werden met succes afgelegd.

Het VMW-laboratorium nam met succes deel aan 45 internationale ringtesten. Deze testen kaderen in de derdelijnscontrole en bevestigen het hoge kwaliteitsniveau van ons laboratorium.

- **CONTROLEPROGRAMMA**

Het wettelijk controleprogramma voorziet in bewaking- en auditanalyses. Tijdens deze analyses worden zowel microbiologische en chemische parameters als indicatorparameters opgespoord ter hoogte van de tapkraan van de gebruiker. Alle analyses worden uitgevoerd in het centraal laboratorium.

Naast het wettelijk controleprogramma, voert het laboratorium ook een controleprogramma exploitatie uit. De productiecontroles maken hier een zeer belangrijk onderdeel van uit. Daarnaast worden ook heel wat monsters genomen in het distributienetwerk, onder andere op plaatsen waar aan het leidingnet gewerkt wordt.

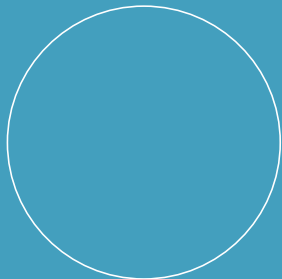
De resultaten van het controleprogramma tonen aan dat ook in 2005 de bacteriologische kwaliteit van het VMW-drinkwater uitstekend was. Slechts heel uitzonderlijk voldoet een drinkwaterstaal niet aan de wettelijke verplichtingen, en moeten we bijkomende maatregelen nemen.

- **STUDIES OPPERVLAKTEWATER**

De oppervlaktewatercontroles hebben in de eerste plaats betrekking op de stroomgebieden van de bestaande oppervlaktewaterproductiecentra.

De kwaliteit van het Scheldewater wordt nog steeds negatief beïnvloed door het niet-gezuiverd stedelijk afvalwater in de regio van Bergen en het industriegebied van Tertre, en door de vuilvrachten uit Noord-Frankrijk. Deze vervuiling verstoort vooral tijdens de zomermaanden de zuurstofhuishouding in het water van het kanaal Bossuit-Kortrijk dat het waterproductiecentrum De Gavers in Harelbeke bevoorradt. Als de verstoorde zuurstofhuishouding leidt tot vissterfte in het kanaal, kan er minder water ingenomen worden.

De waterkwaliteit van de spaarbekkens van de waterproductiecentra Kluizen (Evergem) en De Blankaart (Diksmuide) stelde geen bijzondere problemen.



## De klant staat centraal

De VMW is een integraal waterketen-  
bedrijf dat een breed gamma van  
diensten aanbiedt. Aan meer dan  
1 miljoen gezinnen leveren wij  
dagelijks drinkwater. We houden  
rekening met hun comforteisen,  
voeren een open communicatie-  
beleid en hebben aandacht voor  
hun klachten. Voor bedrijven en  
gemeentelijke overheden bieden wij  
producten op maat aan, al dan niet in  
samenwerking met gespecialiseerde partners.



## DRINKWATER VOOR MEER DAN 1 MILJOEN GEZINNEN

### PRODUCTIE- EN AANSLUITINGSCIJFERS



Eind 2005 waren 1.077.204 klanten aangesloten op het distributienetwerk van de VMW. Dat is een stijging van 1% ten opzichte van 2004. In totaal leverden wij in 2005 drinkwater aan 2.637.816 inwoners, verspreid over 171 gemeenten. We hadden hiervoor een volume beschikbaar van ruim 148 miljoen m<sup>3</sup>. Dat is een stijging met 0,36% ten opzichte van 2004.

De VMW produceerde het voorbije jaar 137 miljoen m<sup>3</sup> drinkwater. Wij leverden bijna 9,3 miljoen m<sup>3</sup> aan andere drinkwaterbedrijven, en kochten op andere leveringspunten 20,2 miljoen m<sup>3</sup> aan.

#### AANTAL AANSLUITINGEN IN 2005

DIRECTIE	BESTAANDE 2004 (OP 31 DECEMBER)	BESTAANDE 2005 (OP 31 DECEMBER)	AANGROEI AANTAL
West-Vlaanderen	311.298	314.957	3.659
Oost-Vlaanderen	195.527	197.782	2.255
Vlaams-Brabant	270.520	271.137	617
Limburg	288.732	293.328	4.596
Totaal	1.066.077	1.077.204	11.127



## PROJECT E-ID

De VMW wil op termijn een e-loket uitbouwen op basis van de nieuwste technologische mogelijkheden. Die plannen kwamen in 2005 in een stroomversnelling. Microsoft selecteerde het VMW-verhuisproject als een van de e-ID-projecten die binnen het 'Belux eID 2005 Early Adopter Program' op extra ondersteuning kunnen rekenen. De klant kan de verhuizing op verschillende manieren melden: via de website, het loket van een VMW-klantendienst, aan de indexopnemer of de metervervanger. De elektronische identiteitskaart zorgt steeds voor een snelle en eenvoudige afhandeling. De e-ID biedt ook voordelen voor de VMW: we beschikken dankzij een integratie met het klantenbeheersysteem steeds over de meest recente gegevens en de dossierafhandeling verloopt zo goed als automatisch. Als het proefproject vlot verloopt, kan de elektronische identiteitskaart op termijn ook een rol spelen bij elektronische facturatie.

## CENTRALE DEELONTHARDING

- Het project centrale deelontharding krijgt meer en meer vorm. Het project werd in 2003 opgestart om tegen 2020 centrale deelontharding te realiseren in alle regio's waar de waterhardheid als problematisch wordt ervaren. Ruim 70% van het water dat de VMW produceert of inkoopt, komt hiervoor in aanmerking. We voeren deze centrale deelontharding stapsgewijs in, op basis van invoeringsplannen. Het invoeringsplan voor West-Vlaanderen werd in 2005 afgewerkt. Voor de andere provincies gebeurt het nodige studiewerk. We houden hierbij rekening met de resultaten van de uitgevoerde kookproeven. Die geven ons een goed inzicht in het kalkafzettend vermogen van het drinkwater in de diverse regio's.
- We startten met de bouw van een onthardingsinstallatie met korrelreactoren in het waterproductiecentrum van Heers (Bovelingen). De bouw van een gelijkaardige installatie in het waterproductiecentrum van Kortrijk (Kooigem) werd aanbesteed.

- We onderzochten diverse alternatieve technologieën. Bekerglasproeven in het waterproductiecentrum van Zele tonen aan dat ontharding met slibsedimentatietechniek hier zeer goede resultaten oplevert. De ontharding zal hier kunnen worden ingevoerd met heel beperkte investeringen.
- Voor de ontwikkeling van de eigen expertise werken we samen met het Nederlandse onderzoeksinstituut Kiwa. Deze organisatie heeft in Nederland ruim 20 jaar ervaring met ontharding.

## MARKTONDERZOEK

In het voorjaar organiseerden we een klantentevredenheidsenquête bij de klanten die kort daarvoor contact hadden met de VMW, bijvoorbeeld in het kader van een verhuizing, een meteropname, de realisatie van een drinkwataansluiting of een factuur.

Ruim 6.000 klanten werden aangeschreven. De respons was zeer groot: één klant op drie stuurde een antwoordformulier op. De algemene tevredenheid bedroeg 97%. De klanten zijn vooral positief over de bereikbaarheid van de VMW en de deskundigheid, vakbekwaamheid en de stiptheid van onze medewerkers. Ook de kwaliteit van het leidingwater wordt als zeer goed bestempeld, maar 52% vindt dat het leidingwater te veel kalk bevat. Dit bewijst dat de VMW een juiste keuze heeft gemaakt door stapsgewijs centrale deelontharding in te voeren.

In het distributiegebied van het waterproductiecentrum van Heers (Bovelingen) voerden we een marktonderzoek uit rond de hardheid van het water. In dit productiecentrum zal in 2006 de eerste onthardingsinstallatie in dienst worden genomen. Uit het marktonderzoek blijkt dat hard water een belangrijke impact heeft op het huishoudbudget. Ruim 90% van de klanten verkiest centrale deelontharding boven individueel ontharden.

## KLACHTENMANAGEMENT

Iedere klacht is een kans om de dienstverlening naar een hoger plan te tillen en de werking van de organisatie te verbeteren. De VMW hecht daarom veel belang aan een goed klachtenmanagement. Sedert enkele jaren is de klachtenbehandeling niet meer decentraal georganiseerd. We kozen voor één centrale klachtenmanager. Die is gehuisvest in het hoofdkantoor in Brussel, en is belast met de eerstelijnsklachtenbehandeling van de hele VMW. De invoering van de integrale waterfactuur en de bevoorradingsproblemen in het Hageland in juni 2005 hebben een duidelijke invloed op het klachtenbeeld. In 2005 ontving de VMW 160 klachten, een verdrievoudiging ten opzichte van 2004. Hiervan werden 153 klachten ontvankelijk verklaard. Twee op drie klachten bereikten ons via elektronische weg (e-mail of website). De mogelijkheid om via deze weg een klacht in te dienen, is duidelijk drempelverlagend.

Ruim de helft van de klachten had betrekking op de facturatie, maar slechts 5 van deze klachten bleken gegrond. De VMW kon gemiddeld binnen de twee weken een oplossing aanreiken. Kleine administratieve fouten werden onmiddellijk rechtgezet. Van de 109 gegronde of deels gegronde klachten, bleef er eind 2005 slechts één klacht onopgelost.

## STEEDS MEER PROJECTEN VOOR INDUSTRIE EN OPENBARE DIENSTEN

### EEN UITGEBREID GAMMA

De waterketendiensten waren in 2005 goed voor een omzet van 2,4 miljoen EUR. Dat is 33% meer dan in het businessplan voor 2005 was vooropgesteld, en een stijging met 86% ten opzichte van 2004.

De omzet uit rioleringsactiviteiten is in 2005 de grootste geworden van alle waterketendiensten.

Een overzicht van de belangrijkste realisaties:

- **OMZET LEGIONELLABEHEER STAGNEERT**  
Het legionellabeheer was in 2005 goed voor een omzet van ruim 556.000 EUR. Dit benadert de omzetcijfers van 2004. Vanaf juni 2005 ontvingen we echter nauwelijks nog nieuwe bestellingen. De huidige legionella-wetgeving werd in het voorjaar van 2005 in vraag gesteld, en een nieuw legionellabesluit is nog niet uitgevaardigd. Het legionella-beheer vormt niet langer de speerpunt van de waterketendiensten.
- **RIOLERINGSACTIVITEITEN BREIDEN UIT**  
De omzet uit rioleringsactiviteiten bedroeg in 2005 ruim 818.000 EUR. Eind 2005 hadden 48 gemeenten een contract afgesloten met de VMW voor de realisatie van rioolaansluitingen op hun grondgebied. In dit kader voerden we 945 individuele aansluitingen uit op het rioleringsnet. Voor de inwoners van deze gemeenten wordt de aansluiting op het rioleringsnet hierdoor goedkoper en is ze beter uitgevoerd. Ze kan bovendien gelijktijdig met de drinkwateraansluiting gerealiseerd worden. De integrale waterfactuur is een belangrijke hefboom voor het opzetten van rioolprojecten in samenwerking met onze vennoten. Daarom sloot de VMW een samenwerkingsakkoord af met Aquafin. De taakverdeling berust op de kernactiviteiten van elk bedrijf. Zo zal de VMW zich toeleggen op de aansluiting, de reinigingswerken, de technische interventies bij storingen en het klantenbeheer.

- **VMW IS ERVAREN PARTNER VOOR INDUSTRIËLE WATERBEHANDELING**  
De markt voor industriewaterprojecten is zeer groot. De ruime kennis en ervaring van de VMW inzake waterbehandelingstechnieken, wordt door de bedrijfs wereld gewaardeerd en gevaloriseerd. Het accent ligt daarbij vooral op proceswatertoepassingen. Voor de realisatie van deze projecten sloten we een samenwerkingsovereenkomst af met de firma See:Water uit Tremelo en Enprotech uit Haacht. Zij treden op als externe consultant en maken het mogelijk om snel in te spelen op de specifieke behoeften van bedrijven.

Volgende projecten werden in 2005 opgestart:

- Met het voedingsbedrijf Incopack (Dilsen-Stokkem) sloten we een belangrijk leveringscontract af. We leggen daarvoor een extra leiding aan vanuit het pompstation op de mijnsite van Eisden. De verdere behandeling tot drinkwater gebeurt op de bedrijfssite zelf. Daartoe bouwen we op de terreinen van Incopack een UV-ontsmettingsinstallatie.
- We nemen de exploitatie over van de waterbehandelingsinstallatie van gelatineproducent Rousselot (Gent). Jaarlijks wordt hier 1,4 miljoen m<sup>3</sup> oppervlaktewater uit het kanaal Gent-Terneuzen behandeld tot diverse proceswaters, waaronder hoogwaardig gedemineraliseerd water. We nemen de procescontrole, de laboratoriumanalyses, de teletransmissie en de noodinterventies voor onze rekening.
- Voor het gemeentelijk waterbedrijf van Knokke-Heist bouwden we een proefinstallatie voor de waterbehandeling van oppervlaktewater uit het Leopoldkanaal. Indien de testen positieve resultaten opleveren, zijn we kandidaat voor de bouw van een volwaardig productiecentrum.
- In het textielverwerkend bedrijf Swinkels Textiles/Thijs de Beer (Bree) bestuderen we de waterhuishouding. We gaan na of de recuperatie en het hergebruik van afvalwater technisch en economisch haalbaar zijn. Als de uitkomst positief is, zullen wij op de bedrijfssite een proceswaterinstallatie bouwen, prefinancieren en exploiteren.



- In het aardappelverwerkend bedrijf Farm Frites (Lommel) is het nodige studiewerk klaar voor de bouw van een waterbehandelingsinstallatie met membraantechnologie voor de aanmaak van bacteriologisch stabiel proceswater. Als grondstof wordt hierbij gebruik gemaakt van biologisch behandeld bedrijfseffluent.
- **LABORATORIUMOPDRACHTEN BLIJVEN STERK TOENEMEN**  
Het aantal laboratoriumopdrachten dat de VMW voor rekening van klanten uitvoert, steeg in 2005 voor het zevende jaar op rij. De omzet uit deze activiteiten bedroeg in 2005 ruim 496.000 EUR, bijna tweemaal zoveel als in 2004. Vooral de contracten die de VMW met enkele collega-drinkwaterbedrijven afsloot en de meetcampagnes voor rekening van Aminal (grondwatermeetnet Vlaanderen) dragen hiertoe bij. Zij vertegenwoordigen 87% van de globale omzet.

## MEVISCO: EEN PLATFORM VOOR DIVERSE APPLICATIES

De VMW werkte in 2005 een webgestuurd platform uit voor de registratie en monitoring van het waterverbruik. Het platform kreeg de naam Mevisco, wat staat voor Meten, Visualiseren, Controleren.

Mevisco is een internetgestuurd telemetrie-systeem, dat gebruikers toelaat om met hun vertrouwde internetbrowser historische informatie en de actuele status van hun installatie op te vragen, deze status te monitoren en zelfs de installatie te sturen indien gewenst. Vooral voor beheerders en onderhoudstechnici of voor organisaties met verschillende filialen, biedt Mevisco grote technische en financiële voordelen.

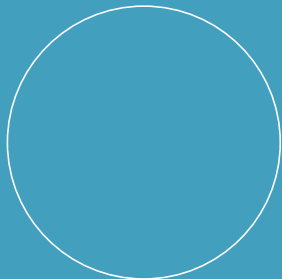
Het serverpark dat deze applicatie bedient, is opgesteld in het zetelgebouw van de Directie Oost-Vlaanderen in Gent. De installatie zal volledig operationeel zijn in het voorjaar van 2006. Het is de bedoeling op termijn 800 externe eindklanten aan te sluiten op deze applicatie. We onderzoeken ook of het systeem kan gebruikt worden voor bijkomende toepassingen zoals productiecontrole en lekbeheer.

## PERMANENT IN CONTACT MET DE KLANT

De VMW-website is in de loop van de voorbije jaren een zeer belangrijk communicatie-instrument geworden. Klanten kunnen via de website informatie opvragen, vragen stellen en formulieren en documenten downloaden. In 2005 kwamen ruim 177.000 bezoekers langs op de VMW-website, een stijging met 40% ten opzichte van 2004.

De elektronische registratie van het waterverbruik via het internet (Indexweb) en via het gratis telefoonnummer (Indexfoon) kennen een stijgend succes. In 2005 maakten ruim 381.000 klanten gebruik van deze mogelijkheden. Dat is ongeveer 63% van het totaal aantal klanten aan wie de VMW vraagt om zelf de meterstand door te zenden.

Een belangrijk speerpunt van onze communicatie met de klant is het magazine "Waterwereld". Dit magazine wordt in een oplage van 1,1 miljoen exemplaren tweemaal per jaar huis aan huis bedeed in de 172 gemeenten die bij ons zijn aangesloten. Voor onze vennoten is er viermaal per jaar het berichtenblad "Water werkt".



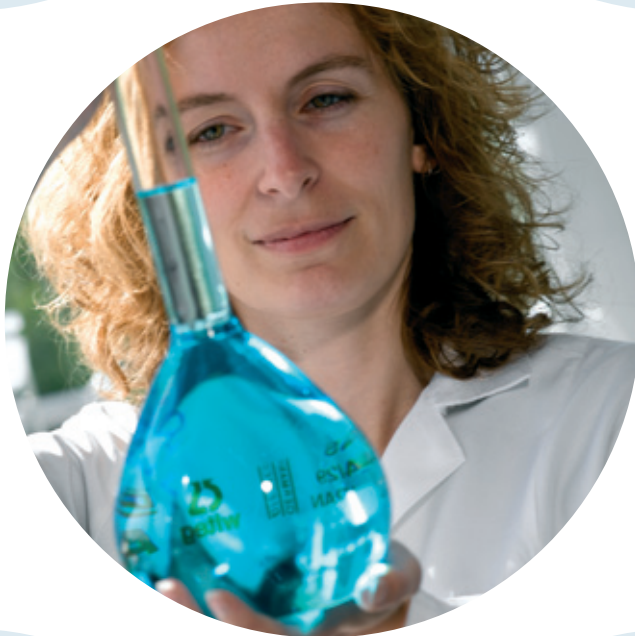
## Verantwoordelijkheid nemen en vragen

Duurzaam ondernemen is voor de VMW geen ijdel begrip. Een gezond financieel beleid is de beste garantie voor een betaalbare drinkwatervoorziening. De zorg voor duurzaamheid vinden we ook terug in ons milieuzorgsysteem. We vragen ook respect en aandacht voor het product leidingwater. We promoten het leidingwater als kwaliteitsvol drinkwater en roepen op tot een verstandig waterverbruik.



## HET MILIEU, ONZE ZORG

In onze milieubeleidsverklaring van 1994 engageerden we ons reeds om op te treden als behoeder en bewaker van het milieu. Dit impliceert dat we steeds de nodige maatregelen nemen om de milieuwetgeving na te leven en verontreiniging te voorkomen. Het interne milieubeleid van de VMW ziet erop toe dat de eigen activiteiten het milieu zo min mogelijk belasten. Die aandacht vinden we terug in zowel de studie, de prospectie, het ontwerp, de productie en de distributie, als in de exploitatie. Het externe milieubeleid van de VMW is erop gericht de ruwwaterbronnen te beschermen tegen verontreiniging door derden en zet klanten-verbruikers aan tot een verantwoord waterverbruik. Bij al haar activiteiten houdt de VMW rekening met milieuoverwegingen.



## ÉCOLOGISCHE IMPACT VAN WATERWINNINGEN

De VMW kijkt nauwgezet toe op de mogelijke gevolgen van het oppompen van grondwater voor de natuurlijke omgeving. Via een uitgebreid meetnet wordt de evolutie van grondwaterpeilen en grondwaterkwaliteit van dichtbij opgevolgd met het oog op een duurzame grondwaterwinning. Ook de mogelijkheden tot peilbeheersing van winningen in ecologisch waardevolle gebieden worden onderzocht.

Het ecologisch effectvoorspellingsmodel NICHE-Vlaanderen is een belangrijk instrument in de ontwikkeling van een duurzame grondwaterwinning. VMW, PIDPA en Aminal investeren samen in de verdere ontwikkeling van dit meetmodel dat wellicht eind 2006 operationeel zal worden.

## MILIEUVERGUNNINGEN

In 2005 dienden we acht milieuvergunningdossiers in. Vijf daarvan hadden betrekking op onze grondwaterwinningen. De drie overige dossiers betreffen andere milieutechnische installaties, waaronder het slibstort in het waterproductiecentrum De Blankaart (Diksmuide) en de geplande onthardingsinstallatie in Kortrijk (Kooigem). Van de 9 vergunningen die in 2005 afgeleverd werden, kaderen er 4 in het project hervergunning

van grondwaterwinningen. Drie vergunningen slaan op de uitbreiding of wijziging van bestaande grondwaterwinningen. De overige twee vergunningen die afgeleverd werden, hebben betrekking op andere milieutechnische installaties (het kantoorgebouw in Brussel en de uitbreiding van het waterproductiecentrum De Gavers in Harelbeke).

## BODEMONDERZOEKEN

Externe bodemsaneringsdeskundigen voerden in opdracht van de VMW bodemonderzoeken uit voor een totaal bedrag van 2.000 EUR. Deze onderzoeken werden uitgevoerd naar aanleiding van de geplande verkoop van bedrijfsterreinen, of kaderen in de verplichtingen van het Vlaams Reglement Bodemsanering (Vlarebo). Voor het kantoorgebouw van de hoofddirectie gebeurde een verkennend bodemonderzoek zoals opgelegd door het Brussels Instituut voor Milieubeheer.

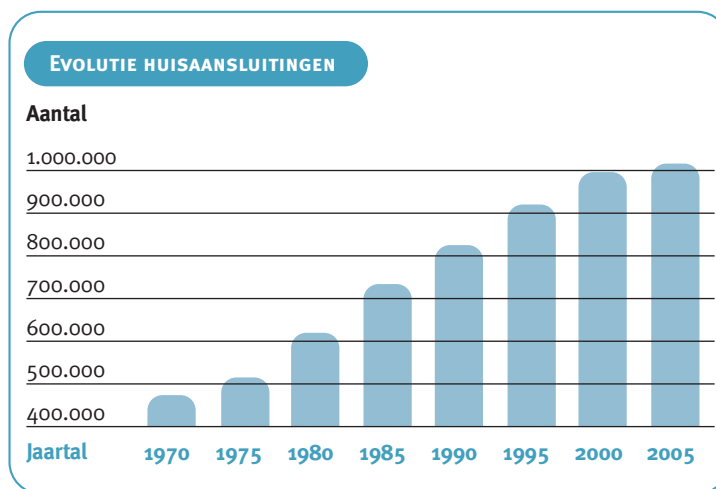
## SPOELWATERRECUPERATIE

In de eigen bedrijfsvoering trachten we zoveel mogelijk water te recupereren en de lozing van afvalwater zoveel mogelijk te beperken. In het waterproductiecentrum De Gavers (Harelbeke) namen we in 2005 drie zandfilters in gebruik. Die zorgen voor een extra zuivering van het spoelwater, alvorens dit opnieuw in het productieproces te brengen.

## WINDENERGIE

De VMW heeft aan de elektriciteitsproducent SPE-Ecopower de mogelijkheid geboden om op de terreinen van het waterproductiecentrum van Kluizen een windmolenpark uit te bouwen. Daartoe sloten we in 2005 een concessieovereenkomst af. Als SPE-Ecopower de nodige vergunningen krijgt, zullen op onze bedrijfsterreinen in Kluizen een of meerdere windturbines gebouwd worden.

## EEN EVENWICHTIG FINANCIËEL BELEID



## OMZET BLIJFT STIJGEN

De omzet uit de waterverkoop bedroeg in 2005 ruim 194 miljoen EUR. Dat is een stijging met 11,5% tegenover 2004.

Vanwege het Ministerie van Economische Zaken kreeg de VMW de toelating om op 1 januari 2005 de vaste vergoeding voor het basisverbruik te verhogen tot 41 EUR. De verbruikstarieven bleven in 2005 ongewijzigd.

## LIJST VAN DE INVESTERINGSKREDIETEN - BOEKJAAR 2005

LENING	KREDIETINSTELLING	LOOPTIJD	OORSPRONKELIJK ONTLEEND BEDRAG	UITSTAAND KAPITAAL PER 31/12/2005	HUIDIGE INTERESTVOET	FINANCIËLE LASTEN IN 2005
1946	FORTIS Bank (ex ASLK)	1946/2005	677.339,31	0,00	4,25%	31.334,37
1947	FORTIS Bank (ex ASLK)	1947/2007	236.619,33	20.595,35	4,25%	10.753,85
1986 A	DEXIA Bank	1986/2006	7.659.909,92	819.610,37	3,36%	793.457,64
1986 B	FORTIS Bank (ex ASLK)	1986/2006	8.502.747,90	808.463,93	4,97%	825.046,98
1987 A	FORTIS Bank (ex ASLK)	1986/2006	9.915.740,99	957.743,30	4,97%	975.294,45
1989 B	DEXIA Bank (ex BACOB)	1989/2009	12.394.676,24	2.478.935,24	3,20%	719.434,54
1990 A	DEXIA Bank	1990/2010	17.352.546,73	4.338.136,67	2,86%	1.154.464,93
1991 B	FORTIS Bank (ex NMKN)	1991/2011	30.986.690,60	9.296.007,18	4,48%	2.035.205,84
1992 A	FORTIS Bank (ex NMKN)	1992/2012	19.831.481,98	6.941.018,69	4,01%	1.309.671,07
1993 B	KBC Bank (ex CERA)	1993/2013	30.366.956,78	12.146.782,71	3,67%	2.019.858,13
1994	DEXIA Bank	1994/2014	19.831.481,98	8.924.166,89	3,25%	1.313.835,68
1995	FORTIS Bank (ex NMKN)	1995/2015	12.394.676,24	6.197.338,13	2,95%	991.523,28
1999	DEXIA Bank	1999/2019	12.394.676,24	8.676.273,38	3,05%	903.262,02
2000	ING Bank	2000/2020	12.394.676,20	9.296.007,15	3,24%	1.121.470,30
2001	DEXIA Bank	2002/2022	16.856.759,68	14.328.245,74	5,10%	1.620.861,72
2002	KBC Bank	2003/2023	12.400.000,00	11.160.000,00	2,57%	885.421,73
2004 H/Z	DEXIA Bank	2004/2027	556.475,83	536.360,18	4,50%	38.155,82*
2004	ING Bank	2004/2019	9.300.000,00	8.680.000,00	3,05%	904.624,43
<b>Totaal eigen leningen</b>			<b>234.053.455,95</b>	<b>105.605.684,91</b>		<b>17.653.676,78</b>
<b>OVERGENOMEN LENINGEN</b>						
St.Tr. 21	DEXIA Bank	1978/2008	60.015,02	5.819,82	3,54%	3.841,92
<b>Algemeen totaal</b>			<b>234.113.470,97</b>	<b>105.611.504,73</b>		<b>17.657.518,70</b>

## Opmerkingen:

- de intrestvoet van de leningen met een \* aangemerkt worden in 2006 zonder wederbeleggingsvergoeding herzien
- de lening 2002 van KBC Bank heeft een vlottende rentevoet, gebaseerd op de Euribor 3 maanden
- de overgenomen leningen worden 100 % gesubsidieerd door de hogere overheid



## SCHULD WORDT VERDER AFGEBOUWD

De beperkte verhoging van de vaste vergoeding, de inkomsten uit nieuwe activiteiten, de efficiënte belegging van de beschikbare gelden en een strikte budgetcontrole zorgden ervoor dat de VMW voor het derde opeenvolgende jaar geen nieuwe leningen moest afsluiten. De totale schuld bij de banken daalde in 2005 met 12,9 miljoen EUR. Op 31 december 2005 bedroeg deze 105,6 miljoen EUR.

## VOORRAADBEHEER OP PUNT GESTELD

Het centraal magazijn in Kessel-Lo is in de loop van 2005 volledig stopgezet. De leveranciers leveren voortaan hun goederen rechtstreeks in de gewestelijke directies en in de sectorale dienstencentra. Enkel voor de watermeters houden we één centraal leveringspunt aan. Deze reorganisatie van het logistiek proces werd opgestart in 2003 en levert een belangrijke bijdrage tot de algemene kostenbeheersing.

## INKOMSTEN UIT PATRIMONIUMBEHEER

In 2005 bedroegen de opbrengsten uit de verhuur van woningen en installaties, en uit pacht en jachtrechten ruim 40.000 EUR. De vergoedingen voor het plaatsen van antennes op watertorens en terreinen van de VMW waren goed voor 925.000 EUR. De VMW verkocht in 2005 buiten gebruik gestelde onroerende goederen voor een totaal bedrag van 575.000 EUR.



## WAARDERING VOOR ONS PRODUCT

Leidingwater is een kwaliteitsproduct. De promotie van leidingwater als drinkwater is een belangrijk onderdeel van het communicatiebeleid van de VMW. In 2005 schonken we hier opnieuw heel wat aandacht aan.

- In samenwerking met het Lokaal Gezondheidsoverleg regio Leuven organiseerden we in het najaar van 2005 een studiedag over een gezond drankenaanbod op school. De studiedag was het sluitstuk van de campagne “Water. Alleen maar water”, die we samen in 2004 hadden opgestart. We verwelkomden meer dan 200 aanwezigen, allen actief in de gezondheids- en/of onderwijssector of binnen een ouderraad. Zij luisterden naar de resultaten van wetenschappelijk onderzoek en debatteerden over diverse stellingen. De studiedag vormde het startschot voor een VMW-campagne waarbij aan de scholen tegen zeer voordelige voorwaarden waterkaraffen en drinkbussen worden aangeboden.
- Drinkfonteinnetjes op school zijn voor jongeren een belangrijke stimulans om meer leidingwater te drinken. De VMW geeft scholen die hier toe individuele acties ondernemen een financiële tegemoetkoming. In Vlaams-Brabant werkten we mee aan een provinciale campagne en financierden we de 546 drinkfonteinnetjes die binnen ons verzorgingsgebied werden geplaatst. Ook Logo Leuven en de afvalintercommunales IBOGEM, IVIO en IMOG konden voor de groepsaankoop van drinkfonteinnetjes binnen hun regio rekenen op steun van de VMW.
- Opendeurdagen zijn een belangrijke hefboom bij de sensibilisering van het grote publiek. Zij zien op het terrein wat er allemaal komt kijken bij de productie van drinkwater en merken op die manier dat kwaliteitsvol drinkwater niet vanzelfsprekend is. Ter gelegenheid van de Vlaanderen-dag stelden we onze sectorale dienstencentra in Vilvoorde, Eeklo, Kortrijk en As open. Het onthardingsproject in Heers (Bovelingen) werd onder de aandacht gebracht tijdens de Vlaamse Open Bedrijvendag. Geïnteresseerden konden bij die gelegenheid kennismaken met de resultaten van het marktonderzoek rond ontharding en een bezoek brengen aan het waterproductiecentrum.
- De grote oppervlaktewaterproductiecentra Kluizen (Evergem), De Gavers (Harelbeke) en De Blankaart (Diksmuide) zijn het hele jaar met gidsen te bezoeken. We werken hiervoor samen met de Gidsenbond van Oost-Vlaanderen, en de toeristische diensten van Harelbeke en Diksmuide. Zo maakten in 2005 meer dan 3.000 bezoekers kennis met de VMW.

## Mensen maken drinkwater

Een organisatie kan niet bestaan zonder de kracht en de inzet van haar medewerkers. Drinkwatervoorziening blijft ook in de 21e eeuw vooral een zaak van mensen. Zij vormen nog steeds het belangrijkste kapitaal van de VMW. Groeimogelijkheden, informatie-uitwisseling, veiligheid en gezondheid zijn de pijlers van een dynamisch personeelsbeleid.



## EEN DYNAMISCH PERSONEELSBELEID

### SOCIAAL AKKOORD 2003-2006 VOLLEDIG UITGEVOERD



De laatste fase van het sociaal akkoord 2003-2006 kwam eind 2005 in voege. De afgesproken maatregelen werden ingevoerd en het personeelsstatuut werd aangepast.

Het gaat om volgende maatregelen:

- afronding van de gefaseerde verhoging van het vakantiegeld
- integratie van het forfaitair weddencomplement in de salarisschalen, waardoor voor dit onderdeel van het loon ook pensioenrechten worden opgebouwd
- herberekening van de overuren
- stijging van de vergoeding bij wachtdienst.

De regeling waarbij de VMW-personeelsleden een korting op de drinkwaterfactuur bekomen, werd afgeschaft. Deze maatregel was discriminerend, want personeelsleden die niet in het verzorgingsgebied van de VMW woonden, konden hiervan niet genieten. In de plaats hiervan ontvangen nu alle personeelsleden op het einde van het jaar een geschenkencheque.

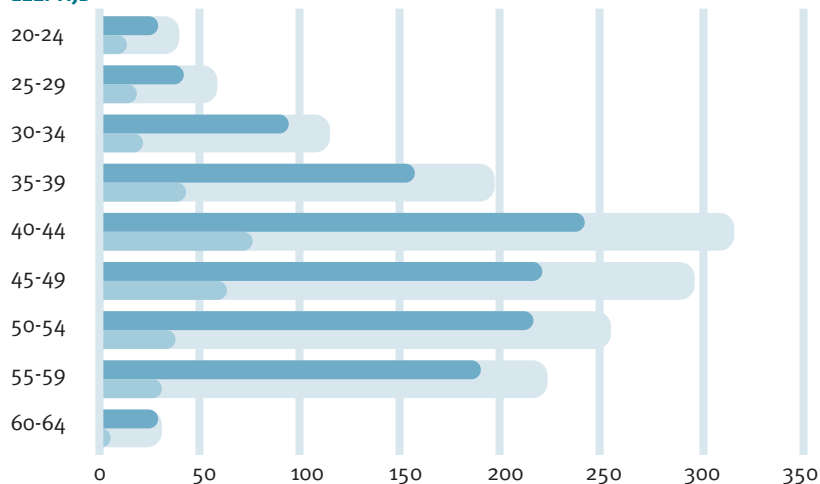
Voor de eindeloopbaanproblematiek en de mobiliteitsproblemen binnen de VMW werden twee werkgroepen opgericht.

### DIVERSITEIT

Het personeelsbestand van de VMW bestaat uit ongeveer 80% mannen en 20% vrouwen. Reeds meerdere jaren nemen we initiatieven om het aandeel van de vrouwen te verhogen. Zo zorgen we voor aangepaste vacatureberichten en een evenredige vertegenwoordiging van mannen en vrouwen in examenjury's.

### DEMOGRAFISCHE STRUCTUUR VMW-PERONEEL (31 DECEMBER 2005)

#### LEEFTIJD



### TOTAAL AANTAL PERSONEELSLEDEN

	31-12-2004	31-12-2005
Hoofddirectie	284	284
Directie West-Vlaanderen	356	359
Directie Oost-Vlaanderen	236	235
Directie Vlaams-Brabant	328	326
Directie Limburg	313	313
<b>Totaal</b>	<b>1.517</b>	<b>1.517</b>

■ mannen  
■ vrouwen  
■ totaal

Het niveau Mb (hoger secundair onderwijs) telt het grootste aantal vrouwen. Zij werken vooral in de administratieve functies. Het niveau K (universitair of gelijkgesteld) telt 20% vrouwen. Dit niveau omvat hoofdzakelijk ingenieursfuncties. Hiervoor bieden zich bij aanwerving steeds meer mannen dan vrouwen aan.

In het niveau Ma (HOKT) zijn vrouwen vrij sterk vertegenwoordigd bij de scheikundigen, maar bij de bouwkundigen tellen we hoofdzakelijk mannen. De niveaus U en W, die voor een groot deel bestaan uit arbeidersfuncties, tellen hoofdzakelijk mannen.

De VMW werkt mee aan het VESOC-startbanenproject en levert zo extra inspanningen om meer allochtonen in dienst te nemen. De gewijzigde startbaanwetgeving biedt sedert 2004 de mogelijkheid om personen met een startbaanovereenkomst in dienst te houden tot ze 26 jaar worden. Deze werknemers vervullen de functie "fonteinier onderhoud distributienet", die behoort tot het niveau W. Het zijn allemaal mannen die jonger zijn dan 26 jaar en voltijds werken.

## COMPETENTE MEDEWERKERS

- Bevorderingsexamens zijn een belangrijk instrument om de competentie van medewerkers te meten en kwaliteitsvolle medewerkers meer verantwoordelijkheid te geven. In plaats van de klassieke bevorderingsexamens is de VMW gestart met een brevettensysteem. Het gaat om een opleidings- en ontwikkelingstraject dat loopt over meerdere jaren en meerdere modules omvat. De bereikte vakkennis wordt na iedere module getoetst. Medewerkers die de ambitie hebben om door te groeien tot bevorderingsfuncties, kunnen via dit modulair opleidingstraject bewijzen dat zij hiervoor over de nodige bekwaamheden beschikken. Op die manier worden opleidingstrajecten en promotie-onderzoek geïntegreerd en op elkaar afgestemd.

In 2004 werd gestart met een opleidingstraject voor de leidinggevende functie van werkmeester. Dit traject werd in de loop van 2005 afgewerkt. Het volledige traject omvatte vijf 5 modules, waarvoor 118 deelnemers slaagden. Zij werden opgenomen in de bevorderingsreserve voor werkmeester. Ondertussen startte reeds een nieuwe groep kandidaten met de eerste module.

- In 1997 voerde de VMW een jaarlijkse functioneringsevaluatie in. Voor de uitvoerende niveaus werd deze procedure in 2005 flink vereenvoudigd. De taakbeschrijving uit de functiebeschrijving en de afgesproken kerncompetenties die bij alle VMW-personeelsleden aanwezig moeten zijn, dienen hierbij als leidraad.

## LEVENSLANG LEREN

In het vormingsbeleid van de VMW ligt het accent op levenslang leren. Een aantal collectieve opleidingen organiseren we zelf. Daarnaast bieden we onze medewerkers de kans om deel te nemen aan seminars, workshops, studiedagen en opleidingen die gespecialiseerde organisaties of beroepsverenigingen aanbieden. Medewerkers die zich 's avond of tijdens het weekend vrijwillig wensen bij te scholen, ondersteunen we. In 2005 investeerde de VMW ruim 947.000 EUR in vormingsactiviteiten. Bijna 70% van de VMW-medewerkers nam in 2005 deel aan minstens één opleiding of cursus.

## VLOTTE UITWISSELING VAN INFORMATIE

Een dynamisch informaticabeleid en een vlotte uitwisseling van gegevens zijn in een gedecentraliseerde organisatie zoals de VMW van essentieel belang. Ook in 2005 werd hieraan ruime aandacht geschonken.

De bandbreedte voor het datatransmissienetwerk van de VMW werd in de loop van 2005 verdubbeld. Hiertoe werd na consultering van de markt een contract afgesloten met Telenet Solutions uit Diegem. De gegevensuitwisseling gaat nu volledig over snelle glasvezelverbindingen.

De VMW beheert een netwerk van databanken en toepassingen, met heel wat waardevolle informatie. Voor dit netwerk werd een nieuwe architectuur uitgetekend, waardoor we het aantal databanken beheersbaar kunnen houden, en de erin opgeslagen gegevens ten volle benutten. Binnen het project ligt het accent vooral op de projectopvolging en werkplanning enerzijds, en de klachtenbehandeling anderzijds. De onderdelen projectopvolging en werkplanning werden in 2005 verder uitgewerkt onder de vorm van pilootprojecten. Hierbij werd gekozen voor een systeem op maat van de VMW. Zo kunnen de bestaande kernsystemen voor bijvoorbeeld boekhouding, logistiek, klantenbeheer en facturatie behouden blijven. Zij worden in de nieuwe architectuur geïntegreerd. Om dit mogelijk te maken,

werd een zogenaamde integratiebus geïnstalleerd. Die zorgt ervoor dat de verschillende applicaties met elkaar en met een aantal bestaande referentie-databanken kunnen communiceren.

De VMW zette in 2005 een belangrijke stap in het beheersen van de interne documentenstroom met het invoeren van een gebruiksvriendelijk documentenbeheersysteem. De structuur van dit systeem werd opgezet als een documentenserver, maar ook als een dossierbewaker. In de dossiers worden documenten al dan niet geautomatiseerd opgeslagen en via een vooraf geprogrammeerde workflow doorheen het systeem geloodst. Het opgestarte intranet moet dan weer de interne informatiedoorstroming optimaliseren. Beide systemen zullen in 2006 via het internet vanop eender welke plaats toegankelijk zijn voor VMW-medewerkers. Dat is ook van belang in het kader van een efficiënt noodplan, omdat men zo te allen tijde over alle actuele informatie kan beschikken.

## FOCUS OP VEILIGHEID EN WELZIJN

### EEN ACTIEF WELZIJNSBELEID

Sinds 2002 onderscheidt de Welzijnswet acht domeinen waarin het welzijn van de werknemers moet worden verzekerd: arbeidsveiligheid, gezondheid op het werk, ergonomie, psychosociale aspecten, arbeidshygiëne, verfraaiing van de werkplaatsen, geweld, pesterijen en ongewenst seksueel gedrag. De Welzijnswet vraagt van het bedrijf een dynamisch risicobeheersysteem, een vijfjaarlijks globaal preventieplan en jaaractieplannen.

Belangrijke actiepunten in 2005 waren onder meer de verkeersveiligheid, en orde en netheid op de werkplek.

## EEN GEZONDE WERKOMGEVING

Met ingang van 1 januari 2005 geldt in alle gebouwen en voertuigen van de VMW een rookverbod.

De pilootwerkgroep alcoholpreventiebeleid rondde in de loop van 2005 de werkzaamheden af. Er is nu in de VMW een duidelijk preventiebeleid met inbegrip van een interventie- en begeleidingsprocedure bij problematisch drankgebruik. We startten met een opleiding rond dit thema voor de leidinggevenden. Als dit is afgerond, volgt een sensibiliseringsactie voor alle medewerkers.

In het kader van het brevettensysteem volgden 152 kandidaten adjunct-werkmeester een tweedaagse opleiding veiligheid.

## VEILIGHEID IN CIJFERS

In 2005 gebeurden er 72 arbeidsongevallen. Dit is één ongeval meer dan in 2004. Het werkverlet dat deze ongevallen veroorzaakte bedroeg 1.670 dagen, een stijging met 187 dagen ten opzichte van 2004. Twintig ongevallen veroorzaakten een werkverlet van 30 dagen of meer. Zij moeten dus als ernstige ongevallen worden beschouwd. In totaal gingen daardoor 1.219 dagen verloren, of 73% van het totale werkverlet.

Er gebeurden 14 ongevallen op de weg van of naar het werk, die 298 dagen arbeidsongeschiktheid veroorzaakten.





## Verlag van de Raad van Bestuur aan de vennoten over de jaarrekeningen 2005



Het voorliggende verslag geeft een toelichting bij de jaarrekening 2005 en bij de verschillende bewegingen in de balans en de resultatenrekening, zodat deze in hun juiste context kunnen gesitueerd worden. Om de leesbaarheid te bevorderen zijn de meeste bedragen in miljoen euro weergegeven.

Het resultaat voor het boekjaar 2005 bedraagt 18,35 miljoen euro, of 12,87 miljoen euro meer dan in 2004. Het jaar 2005 is weliswaar een bijzonder jaar en dit omwille van een aantal markante feiten :

1. De saneringsplicht per 1 januari 2005 opgelegd bij decreet van 24 december 2004 aan de drinkwatermaatschappijen heeft een belangrijk effect op de resultatenrekening zowel in opbrengsten als in kosten. Deze saneringsplicht heeft immers geleid tot het invoeren sedert 01 januari 2005 van de integrale waterfactuur : aan de klanten-verbruikers wordt naast het drinkwaterverbruik ook een bijdrage aangerekend voor het inzamelen en het afvoeren van het geloosde afvalwater (gemeentelijke bijdrage) en een bijdrage voor de zuivering ervan (bovengemeentelijke bijdrage). Dit zorgt uiteraard voor een belangrijke omzetstijging maar voor de klanten-verbruikers betekent de integrale waterfactuur ook een forse stijging van de waterkosten.

Teneinde deze waterkosten beter te kunnen spreiden is de VMW overgeschakeld naar een tussentijdse facturatie à rato van een driemaandelijks voorschotfactuur en een jaarlijkse afrekeningsfactuur. Dit heeft geleid tot een eenmalige verhoging van de omzet uit de waterverkoop geraamd op 12 miljoen euro.

Om aan deze decretale saneringsplicht te kunnen voldoen, heeft VMW met de andere actoren in de watersector overeenkomsten afgesloten voor enerzijds het gebruik van het gemeentelijk rioleringsstelsel (gemeenten, gemeentelijke samenwerkingsverbanden) en anderzijds voor het gebruik van collectoren en zuiveringsinstallaties (Aquafin).

2. Het in eigendom verwerven van de spaarbekkens 'Kluizen' en 'de Blankaart' voor 80 miljoen euro met een afschrijvingstermijn over 20 jaar. Deze transactie heeft tevens een impact op het passief van de balans (schuld op lange termijn en op korte termijn.)
3. De overdracht van het drinkwaterdistributienet van Muizen (Mechelen) per 01 januari 2005 aan Pidpa in uitvoering van de overeenkomst dd. 23 december 2004 en met de inlevering door de stad Mechelen van haar VMW-aandelen zonder dat de stad Mechelen hiervoor een vergoeding ontvangt.

4. Een extra dotatie van 12 miljoen euro aan de reserves van de pensioenverzekering.

Een en ander wordt verder toegelicht in de desbetreffende rubrieken.

Het thesaurie-resultaat stijgt, zoals blijkt uit onderstaande tabel, die een overzicht geeft van de evolutie van de cashflow gedurende de laatste tien boekjaren (in miljoen euro).

In tegenstelling tot de klassieke berekening van de cashflow wordt in de VMW ook rekening gehouden met de geactiveerde interne productie. De correctie voor deze niet-kasopbrengsten weegt in de meeste andere ondernemingen niet zwaar door, maar in de VMW maken ze een wezenlijk onderdeel uit van de opbrengsten.

Boekjaar	Resultaat	afschr. + voorz.	Gactiv. int prod.	Thesaurie- resultaat	verschil met vorig jaar
1996	-4.96	35.69	7.27	23.46	4.78
1997	0.31	31.74	7.72	24.33	0.87
1998	0.50	31.15	9.66	21.99	-2.35
1999	0.31	37.40	9.85	27.86	5.87
2000	-0.40	40.45	11.29	28.75	0.89
2001	0.82	40.96	10.59	31.19	2.44
2002	0.94	34.35	7.81	27.48	-3.71
2003	1.57	42.19	9.02	34.74	7.26
2004	5,48	44,39	9,24	40,63	5,89
2005	18,35	43,81	12,32	49,84	9,21

Dit cijfer geeft een goede indicatie van het autofinancierend vermogen van de VMW.

# Bespreking van de jaarrekeningen 2005

## 1. BALANSREKENINGEN

### 1.1. ACTIVA

#### 1.1.1. VASTE ACTIVA

##### 1.1.1.1 Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa (Rub. II) hebben betrekking op software en op het handelsfonds. Het handelsfonds is het resultaat van de overname in 2004 van het waterleidingbedrijf van Heusden-Zolder. Deze kosten van het handelsfonds worden afgeschreven over 5 jaar. De kosten van software worden afgeschreven over 3 jaar.

In 2005 werd er voor 2,16 miljoen euro nieuwe software aangekocht. De netto boekwaarde steeg met 0,70 miljoen euro.

Het handelsfonds van het per 01/01/2004 overgenomen waterbedrijf Heusden-Zolder werd gewaardeerd voor 3,61 miljoen euro waarop in 2005 voor het tweede jaar op rij 0,72 miljoen euro werd afgeschreven.

##### 1.1.1.2 Materiële vaste activa

De totale materiële vaste activa (Rub. III) nemen toe met 71,96 miljoen euro. Dit is de resultante van 113,49 miljoen euro netto nieuwe investeringen en 41,53 miljoen euro afschrijvingen.

De nieuwe investeringen liggen ongeveer 75,19 miljoen euro hoger dan in 2004, waarvan de aankoop van de spaarbeekkens “Kluizen” en “De Blankaart” van het Vlaamse Gewest ten bedrage van 80 miljoen euro een uitzonderlijke transactie uitmaakt.

De afschrijvingen liggen 1,57 miljoen euro hoger dan in 2004.

##### 1.1.1.3 Financiële vaste activa

De financiële vaste activa dalen met met 1 860 euro. Dit is volledig toe te schrijven aan de bewegingen van de borgtochten in contanten. Het betreft het bedrag aan borgstellingen die door de VMW dienden gesteld te worden bij de Deposito- en Consignatiekas in het kader van legionella-opdrachten bij derden (openbare besturen).

#### 1.1.2. VLOTTENDE ACTIVA

##### 1.1.2.1 Vorderingen op meer dan één jaar

De “overige vorderingen” (Rub. V B) kennen een vermindering met 0,85 miljoen euro.

Deze vermindering is toe te schrijven aan de afname van de vordering die de Vlaamse Maatschappij voor Watervoorziening heeft op het Vlaams Gewest en de Provincies uit hoofde van de aflossing van hun kapitaalinschrijvingen.

Aangezien het Vlaams Gewest en de Provincies niet langer inschrijven op kapitaalverhogingen, vermindert de vordering die de Vlaamse Maatschappij voor Watervoorziening heeft uit hoofde van het geconsolideerd kapitaal van jaar tot jaar.

##### 1.1.2.2 Voorraden en bestellingen in uitvoering

Deze rubriek (Rub. VI) kent een afname met 0,21 miljoen euro als gevolg van volgende tegengestelde bewegingen:

- de voorraden grond- en hulpstoffen dalen met 0,25 miljoen euro
- de voorraden goederen in bewerking stijgen met 0,04 miljoen euro.

##### 1.1.2.3 Vorderingen op ten hoogste één jaar

Deze vorderingen nemen toe met 56,90 miljoen euro ten opzichte van 2004.

De handelsvorderingen (Rub. VII A) nemen toe met 36,13 miljoen euro. Deze sterke toename is een gevolg van de integrale waterfacturatie sedert 1 januari 2005.

Volgens facturatiesoort is dit als volgt onder te verdelen:

- |                                |                      |
|--------------------------------|----------------------|
| - waterverkoop                 | + 10,46 miljoen euro |
| - facturatie nevenactiviteiten | + 13,63 miljoen euro |
| - te innen opbrengsten         | + 11,87 miljoen euro |
| - dubieuze debiteuren          | + 0,17 miljoen euro  |

Op de integrale waterfactuur figureren niet enkel het geleverde water maar ook de bijdragen voor afvoer en zuivering. Uiteraard neemt hierdoor het gemiddelde factuurbedrag toe, en stijgen de openstaande debiteuren wanneer facturen nog niet betaald werden. Deze toename is echter ook het gevolg van de laattijdige erkenning door de federale overheid van de activiteit “inzamelen en afvoer van afvalwater” als zijnde onderworpen aan de BTW in hoofde van de gemeenten. Op het jaareinde werden nog vele facturen verwerkt voor de prestaties geleverd door de gemeenten aan de VMW sedert 1 januari 2005. Zie hiervoor het passief bij de handelsschulden, die gekenmerkt worden met een toename van 31,15 miljoen euro. De corresponderende uitgaande facturen werden uiteraard ook nog niet voldaan, en verklaren de toename in de handelsvorderingen.

De “overige vorderingen” (Rub. VII B) stijgen spectaculair met 20,77 miljoen euro. Dit heeft vooral te maken met de terugvorderbare BTW (19,84 miljoen euro) op de ontvangen zuiverings- en afvoerfacturen in het kader van de saneringsplicht die per 01/01/05 decretaal aan de drinkwatermaatschappijen werd opgelegd.

Wat de overdracht van het drinkwaterdistributienet Muizen (Mechelen) aan Pidpa betreft blijft door Pidpa nog een bedrag te vereffenen van 0,90 miljoen euro bij het verlijden van de notariële akte in de loop van 2006.

#### 1.1.2.4 Geldbeleggingen en liquide middelen

De liquiditeitspositie (geldbeleggingen en liquide middelen) kent een stijging met 7,36 miljoen euro ten opzichte van het vorige jaar.

De geldbeleggingen geven de toestand weer op 31-12-2004 wat dus louter een momentopname is.

De fors toegenomen kosten en opbrengsten als gevolg van de opname van de saneringskosten op de waterfactuur hebben uiteraard hun effect op de hoogte van de thesaurie en op de schommelingen in het verloop ervan.

#### 1.1.2.5 Overlopende rekeningen van het actief

De wijziging in de toestand van de overlopende rekeningen van het actief (Rub. X) is onder meer het gevolg van een discontoberekening op de aankoop van de geciteerde spaarbekken ten belope van 1,30 miljoen euro. Als gevolg van de spreiding van betaling dient immers in uitvoering van art. 77 van het KB van 30 januari 2001 en het advies 137-4 van de Commissie voor Boekhoudkundige Normen een disconto geboekt te worden.

## 1.2. PASSIVA

### 1.2.1. EIGEN VERMOGEN

Het eigen vermogen neemt toe met 17,25 miljoen euro, als gevolg van volgende bewegingen:

- De rubriek Kapitaal (Rub. I) kent een afname per saldo van 862.886,34 euro tengevolge van de overdracht van het drinkwaterdistributienet van Muizen (Mechelen) aan Pidpa en waarbij de stad Mechelen haar VMW-aandelenpakket (1.195.000,00 euro) van de voormalige gemeente Muizen inlevert inclusief het volstort kapitaal ten belope van 862.886,34 euro, zonder dat de stad Mechelen hiervoor een vergoeding ontvangt. Op basis van de overeengekomen modaliteiten tussen de raad van bestuur van Pidpa en de raad van bestuur van VMW wijzigt de situatie van het kapitaal als volgt :
  - geplaatst kapitaal gemeenten : - 1.195.650,00 euro (aandelenpakket Muizen)
  - niet opgevraagd kapitaal gemeenten : - 332.763,66 euro
- Het resultaat van 2005 ten bedrage van 18,35 miljoen euro werd toegewezen aan het overgedragen resultaat (Rub. V).
- De kapitaalsubsidies (Rub. VI) namen af ten bedrage van 0,24 miljoen euro.

- In uitvoering van art. 43 § 5 van het besluit van de Vlaamse Regering van 21.05.97 betreffende een geïntegreerde economische boekhouding en budgettaire rapportering voor de Vlaamse Openbare Instellingen worden de investeringssubsidies in resultaat genomen vanaf het boekjaar 1998.

Volgende bewegingen werden hier genoteerd:

- stijving van de subsidies voor 2005  
+ 0,25 miljoen euro
- in resultaat nemen voor het boekjaar 2005  
- 0,49 miljoen euro
- De reserves (Rub. IV) ondergingen geen wijziging.

### 1.2.2. VOORZIENINGEN

Het besluit van de Vlaamse Regering van 2-05-1997 betreffende een geïntegreerde economische boekhouding en budgettaire rapportering voor de Vlaamse Openbare Instellingen bepaalt in art. 43 §3 dat er voorzieningen moeten aangelegd worden voor legale en extra-legale pensioenlasten.

Er werden reeds reserves opgebouwd ten bedrage van 119,69 miljoen euro per 31-12-05. De totale pensioenverplichting bedraagt echter 388,84 miljoen euro, conform de actuariële studie uitgevoerd op basis van het personeelsbestand op 01-01-06, zodat er een niet-gedekte pensioenverplichting bestaat ten belope van 269,15 miljoen euro.

Het decreet van 17 december 1997 betreffende de rustpensioenen toegekend aan de vastbenoemde en tot de stage toegelaten personeelsleden van de Vlaamse Maatschappij voor Watervoorziening en betreffende de overlevingspensioenen toegekend aan de rechtverkrijgende van die personeelsleden regelt echter de financiering van de pensioenverplichtingen van de Vlaamse Maatschappij voor Watervoorziening.

In verband met deze financiering vermeldt de toelichting bij het decreet het volgende: “Overeenkomstig de bepalingen van het voorliggend decreet, moet de Vlaamse Maatschappij voor Watervoorziening steeds voldoende middelen reserveren zodanig dat deze voorzien in een voldoende dekkingsgraad van de lopende en toekomstige pensioenen. De Vlaamse Maatschappij voor Watervoorziening steunt zich hiervoor op een simulatie met een tijdshorizon van ten minste 20 jaar. De doelstelling is dat tijdens deze periode op geen enkel ogenblik mag ingeteerd worden op de beschikbare financiële reserves. Indien dit wel het geval is, wordt de bijdrage ten laste van de werkingskosten, bedoeld in artikel 5 § 2,2° van dit decreet, aangepast.”

In uitvoering van dit decreet en om de continuïteit te behouden wordt geopteerd om geen bijkomende voorzieningen aan te leggen voor de werknemers en gepensioneerden tewerkgesteld in de VMW of zijn rechtsvoorganger.

Anders is het gesteld met de pensioenverplichtingen van reeds gepensioneerd personeel van overgenomen waterdiensten: deze vallen niet onder de bestaande pensioenverzekering en zullen er ook niet meer toe bijdragen. Voor deze verplichting is wel een voorziening aangelegd. Op basis van de herberekening van deze verbintenissen werd in 2005 een bedrag van 3.197,54 euro bijgeboekt.

Anderzijds werd in 2003 voor de eerste maal ook een voorziening aangelegd van 0,7 miljoen euro voor invaliditeitsrenten, dit in tegenstelling tot de vorige jaren waarbij deze rechtstreeks geboekt werden op de exploitatierekening van het betreffende jaar. Voor 2005 werd 0,18 miljoen euro extra bijgeboekt.

De aangelegde voorzieningen voor grote herstellings- en onderhoudswerken (Rub. VII A 3) zijn ten gevolge van hangende dossiers gestegen met 0,10 miljoen euro.

Als gevolg van de jaarlijkse evaluatie van het risico verbonden aan sommige geschillen (Rub. VII A 4) werden voor 0,80 miljoen euro bijkomende voorzieningen voor deze geschillen aangelegd en 0,37 miljoen euro voor verwijlntresten. Anderzijds werd voor 2,24 miljoen euro teruggenomen voor afgewikkelde geschillen (Engelen, Casteleyn en Aquavia).

### 1.2.3. SCHULDEN

De schulden kennen een toename met 120,18 miljoen euro.

#### 1.2.3.1. Financiële schulden (Rub. VIII A, IX A en IX B)

Deze schulden worden beïnvloed door opname van nieuwe leningen enerzijds en door aflossingen van lopende leningen anderzijds.

##### a) op meer dan één jaar (Rub. VIII A)

- situatie op 31-12-2004	105,61 miljoen euro
- nieuwe leningen	+ 0,00 miljoen euro
- overboeking naar schulden op minder dan één jaar	- 13,09 miljoen euro
- situatie op 31-12-2005	92,52 miljoen euro

##### b) op minder dan één jaar (Rub. IX A)

- situatie op 31-12-2004	13,53 miljoen euro
- terugbetaling in 2005	- 13,53 miljoen euro
- overboeking uit schulden op meer dan één jaar	+ 13,09 miljoen euro
- situatie op 31-12-2004	13,09 miljoen euro

De rubriek IX A - schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen - bevat, naast de hoger vermelde financiële schulden vervallend binnen één jaar, ook de ontvangen solvabiliteitswaarborgen. Deze nemen af met 0,09 miljoen euro tot 1,57 miljoen euro, waardoor het totaal van de betreffende rubriek gebracht wordt op 14,66 miljoen euro.

#### 1.2.3.2. Handelsschulden (Rub. IX C).

Deze schulden kennen een toename met 31,15 miljoen euro, wat het gevolg is van:

- de toename van openstaande crediteuren + 22,31 miljoen euro
- de toename van te ontvangen facturen + 8,84 miljoen euro

Zoals reeds besproken onder de rubriek “handelsvorderingen” van het actief is de aanleiding van deze toename de invoering van de saneringsplicht voor het geleverde water. Het betreft hier voornamelijk de kosten verbonden aan deze saneringsplicht, met name de aangerekende bedragen door Aquafin, Interelectra, Riobra en de gemeenten.

#### 1.2.3.3. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen (Rub. VIII C en IX D).

De ontvangen vooruitbetalingen op lange termijn (Rub. VIII C) blijven onveranderd op 3,62 miljoen euro.

De ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen op ten hoogste één jaar (Rub. IX D) nemen toe met 0,82 miljoen euro tot 7,16 miljoen euro. Het betreft voorschotten betaald voor aanpassings- en uitbreidingswerken door verkavelaars, door Aquafin ten behoeve van de waterzuivering en door de NMBS voor aanpassingen ten behoeve van het HST-traject.

#### 1.2.3.4. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (Rub. IX E).

Deze rubriek kent een stijging met 12,31 miljoen euro tot 18,71 miljoen euro.

De belastingschulden stijgen met 0,05 miljoen euro tot 1,96 miljoen euro. De schulden ten aanzien van bezoldigingen en sociale lasten stijgen in totaal met 12,26 miljoen euro, Aangezien de tussentijdse facturatie een extra en uitzonderlijke omzet heeft gerealiseerd van ongeveer 12 miljoen euro, die geen betrekking heeft op gelijk welke kost van het lopende boekjaar

maar wel met kosten uit het verleden, heeft de Raad van Bestuur beslist deze eenmalige meevaller door te schuiven naar de reserves van de pensioenverzekering.

Op deze manier wordt de latente schuld verminderd alsook de kosten in de toekomst aangezien de werkgeversbijdragen kunnen getemperd worden.

#### 1.2.3.5. Overige schulden (Rub. VIII D en IX F)

De overige schulden op meer dan één jaar (Rub. VIII D) stijgen in globo met 39,44 miljoen euro te verklaren door de opname van een lening van 40 miljoen euro in deze rubriek in het kader van de aankoop van de spaarbekkens.

De overige schulden op minder dan één jaar (Rub. IX F) kennen eveneens een spectaculaire stijging met 53,57 miljoen euro. Voornaamste uitschieters zijn de aankoop van de spaarbekkens (40 miljoen euro) en het saldo terug te betalen aan het Minafonds (12,25 miljoen euro) in het kader van het saneringsgebeuren.

Bij de aankoop van de spaarbekkens werd immers een gespreide betaling over twee boekjaren bedongen waardoor deze schuld gedeeltelijk op lange en gedeeltelijk op korte termijn staat geboekt.

De werkingstoelage bekomen vanuit het Minafonds, die in principe het verschil moet opvangen tussen de gefactureerde opbrengsten en de aangerekende kosten van Aquafin, wordt contractueel afgerekend in het derde kwartaal volgend op het betrokken jaar.

#### 1.2.3.6. Overlopende rekeningen van het passief

De belangrijkste beweging in de overlopende rekeningen (Rub X) is de toerekening van het nog te ontvangen heffingsbiljet van de Vlaamse taks op het in 2005 opgepompt volume grondwater.

## 2. RESULTATENREKENING (IN STAFFELVORM)

### 2.1. BEDRIJFSRESULTAAT

#### 2.1.1. BEDRIJFSOPBRENGSTEN (RUB. I)

De bedrijfsopbrengsten (Rub. I) zijn toegenomen met 188,56 miljoen euro of met 96,7% ten opzichte van het vorige boekjaar.

De omzet (Rub. I A) is toegenomen met 99,91 miljoen euro of 55,1% als gevolg van onder meer volgende bewegingen:

- De vaste vergoeding stijgt met 2,38 miljoen euro of + 5,8%, wat in verhouding is tot de doorgerekende prijsverhoging en het aantal nieuwe aansluitingen.
- Het meerverbruik kent een stijging met 17,43 miljoen euro. Volgens de gewoonteregels werd binnen de NMDW, en de VMW als zijn rechtsopvolger, de omzet afgegrensd en naar het betreffende boekjaar toegerekend op basis van de factuurdatum volgens vooraf vastgelegde opnamerondes. De laatste jaren werd dit gecorrigeerd volgens het gemiddeld aantal facturatie-dagen opgenomen in deze facturen. Vanaf het boekjaar 2005 voorzien de waarderingsregels expliciet de wijze van toerekening en wordt gezien de systematiek en de periodiciteit van de facturatie binnen het verkoopproces, de factuurdatum als basis voor de omzetafgrenzing weerhouden. Ten gevolge van de invoering van de “Integrale Waterfactuur” vanaf 01/01/2005, waarop naast de waterverkoop ook de saneringsbijdragen voor zowel afvoer als zuivering vermeld staan, heeft de VMW in de loop van 2005 geleidelijk de tussentijdse facturatie ingevoerd. Dit heeft voor gevolg dat er meer verbruik (van het jaar 2004) in de omzet van 2005 geregistreerd werd. Deze meeropbrengst kan geraamd worden op 12 miljoen euro.

Bovendien werd de omzetoverdracht, geboekt in 2004 als gevolg van een verlengde facturatieperiode en gewaardeerd op 5,3 miljoen euro, in het huidige boekjaar volledig in de rekeningen verwerkt.

- De facturatie van de saneringsbijdrage is in 2005 een hele nieuwe activiteit en is verantwoordelijk voor een stijging van de omzet met 75,67 miljoen euro, waarvan 47,44 miljoen euro uit de bijdrage zuivering en 28,23 miljoen euro uit de bijdrage afvoer
- De aanrekening van de administratieve vergoeding op deze nieuwe activiteit heeft een gunstig effect op de omzet ten belope van 2,18 miljoen euro
- De waterleveringen aan derden maatschappijen dalen met 0,58 miljoen euro of 17,90%.
- De gefactureerde uitbreidingen stijgen met 0,87 miljoen euro of 23,1% t.o.v. vorig jaar
- De gefactureerde inkomsten uit de commerciële diversificatie stijgen met 0,96 miljoen euro. De legionella-contracten, riole-ningen en labo-analyses zijn de belangrijkste uitschieters.

De wijziging in de voorraad goederen in bewerking (Rub. I B) stijgt met 0,28 miljoen euro.

De geproduceerde vaste activa (Rub. I C) nemen toe met 3,07 miljoen euro tot 12,32 miljoen euro.

De andere bedrijfsopbrengsten (Rub. I D) stijgen spectaculair met 85,30 miljoen euro. De bijdrage van het Minafonds van ruim 84 miljoen euro als werkingstoelage in de door Aquafin aangere-kende zuiveringskosten verklaren deze uitschieter.

### 2.1.2. BEDRIJFSKOSTEN (RUB. II)

De bedrijfskosten (Rub. II) nemen toe met 178,94 miljoen euro of 96,8% ten opzichte van het vorige boekjaar.

De kosten van de handelsgoederen (Rub. II A) dalen met 0,08 mil-joen euro tot 5,80 miljoen euro. Dit is het gevolg van een efficiënt aankoopbeleid en magazijnbeheer.

De kosten voor diensten en diverse goederen (Rub. II B) nemen toe met 159,84 miljoen euro. Deze markante stijging is in de eerste plaats het resultaat van de uitvoering van het saneringsdecreet waarbij voor 126,76 miljoen euro aan kosten voor zuivering (door Aquafin) en voor 27,62 miljoen euro aan kosten voor transport van het afvalwater (door gemeentelijke samenwerkingsverbanden en gemeenten) aan VMW werden aangerekend.

De stijging wordt daarnaast ook verklaard door o.a. volgende bewegingen:

- wateraankopen bij derden	- 0,68 miljoen euro	(1)
- energie	+ 0,44 miljoen euro	
- divers verbruiks- en gebruiksmateriaal	- 0,12 miljoen euro	
- telefoonkosten	+ 0,06 miljoen euro	
- onderaannemers	+ 3,13 miljoen euro	(2)
- dienstverlenende organismen	+ 1,20 miljoen euro	
- verzekeringspremies	+ 0,04 miljoen euro	
- chemische producten	+ 0,02 miljoen euro	

(1) Deze daling is voornamelijk toe te schrijven aan het feit dat de Directie West-Vlaanderen minder water aankocht via de Transhennuyère wegens leveringsproblemen bij de SWDE.

Om de watertafel in de carboonkalk-laag (West-Vlaanderen) te sparen, is er een multilaterale overeenkomst afgesloten, waarbij ook het Vlaamse en Waalse Gewest en Frankrijk betrokken zijn, om minder grondwater te pompen uit deze bedreigde watervoerende laag. Ter compensatie worden hogere volumes afgenomen van de SWDE, via een grote toevoerleiding dwars door Henegouwen (Transhennuyère).

(2) De kosten voor raamovereenkomsten kennen een forse stijging met 3,13 miljoen euro als gevolg van werken uitgevoerd door aannemers. Deze kosten worden gedeeltematig gecompenseerd in de omzet door een hogere doorfacturatie.



De personeelslasten (Rub. II C) nemen in globo toe met 14,12 miljoen euro, een stijging met 19,8 % ten opzichte van 2004.

De eigenlijke bezoldigingen, sociale lasten en andere personeelskosten stijgen met 2,46% en liggen in de trend van een normale evolutie: invulling van een aantal vacatures, de verdere gefaseerde verhoging van het vakantiegeld (toepassing sociale overeenkomst 2002-2006) en de indexstijging.

De gemiddelde kostprijs per VTE neemt wel toe van 47.083,38 euro in 2004 naar 48.770,44 euro of een stijging met 3,58%.

Het aantal personeelsleden in VTE is gedaald van 1.518,6 in 2004 naar 1.509,6 in 2005.

De werkgeversbijdragen stijgen met 12,63 miljoen euro. De toename met 12,48 miljoen euro in de pensioenbijdragen is hierin het grootste aandeel. Zoals eerder reeds vermeld is een bedrag van 12 miljoen euro toe te schrijven aan een extra uitzonderlijke dotatie.

De afschrijvingen en waardeverminderingen (Rub. II D) nemen toe met 1,97 miljoen euro. Deze stijging is het gevolg van het feit dat het industrieel patrimonium pas wordt afgeschreven sinds 1991. Elk jaar wordt dus op de nieuwe investeringen bijkomend afgeschreven, terwijl er hiervoor nog geen afschrijvingen wegvallen.

De waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen (Rub. II E) nemen af met 0,02 miljoen euro ten opzichte van het vorige boekjaar. De waardeverminderingen op voorraden nemen toe met 0,12 miljoen euro ten opzichte van 2004, deze op de handelsvorderingen dalen met 0,14 miljoen euro.

De voorzieningen voor risico's en kosten (Rub. II F) nemen af met 2,53 miljoen euro ten opzichte van het vorige boekjaar. Per saldo doen zich hier volgende bewegingen voor in vergelijking met 2004:

- voorziening pensioenen en soortgelijke verplichtingen + 0,10 miljoen euro
- voorziening voor andere risico's en kosten (voornamelijk hangende geschillen) - 0,31 miljoen euro
- voorziening grote onderhouds- en herstellingswerken -2,32 miljoen euro

De andere bedrijfskosten (Rub II G) stijgen met 5,64 miljoen euro, vooral als gevolg van de opname van een bedrag van 5,38 miljoen euro als niet-aftrekbare BTW in de totaliteit van aangerekende BTW in de saneringskosten. Verder is er een verhoging in de kosten voor schadevergoedingen (+ 0,11 miljoen euro) en in de taksen op waterleveringen (indexering).

## 2.2. FINANCIËEL RESULTAAT

### 2.2.1. FINANCIËLE OPBRENGSTEN (RUB. IV)

Deze kennen een toename met 0,46 miljoen euro ten opzichte van het vorige boekjaar, voornamelijk als gevolg van meer opbrengsten uit beleggingen.

### 2.2.2. FINANCIËLE KOSTEN (RUB. V)

De financiële kosten dalen met 2,23 miljoen euro ten opzichte van het vorige boekjaar.

De uitstaande schuld bedraagt eind 2005 nog 105,61 miljoen euro. Eind 2004 was dit nog 119,14 miljoen euro.

## 2.3. UITZONDERLIJK RESULTAAT

### 2.3.1. UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN (RUB. VII)

De belangrijkste transactie voor een bedrag van 2,19 miljoen euro werd gerealiseerd uit de overdracht van het drinkwaterdistributienet van de vroegere gemeente Muizen aan de Provinciale en Intercommunale drinkwatermaatschappij der provincie Antwerpen (Pidpa).

### 2.3.2. UITZONDERLIJKE KOSTEN (RUB. VIII)

Deze bedragen in totaal 0,02 miljoen euro, waarvan 0,01 miljoen euro betrekking heeft op uitgeoekte materiële vaste activa.

## BESLUIT

De bij decreet van 24 december 2004 aan de drinkwatermaatschappijen opgelegde saneringsplicht vanaf 01 januari 2005 heeft een zware impact gehad op het resultaat van het boekjaar 2005. De cijfergegevens die verband houden met het saneringsgebeuren, zowel in kosten als in opbrengsten, zijn op zijn minst significant zoals trouwens blijkt uit de voorliggende bespreking.

De VMW is in heel dit gebeuren geëvolueerd van een drinkwatermaatschappij naar een integraal waterketenbedrijf waarin het hele waterketen-gebeuren is opgenomen: het produceren, transporteren en leveren van gezond drinkwater aan de klanten-verbruikers en het afvoeren en zuiveren ervan.

In uitvoering van voornoemd decreet heeft dit geleid tot het aanrekenen van alle watercomponenten aan de klanten-verbruikers in één enkele factuur, de zogeheten 'integrale waterfactuur'.

Ook voor de klanten-verbruikers betekent de aanrekening van al deze kosten op zijn minst een verdubbeling van de waterfactuur t.o.v. vorig jaar. Door de invoering van de tussentijdse facturatie in de loop van 2005 wordt niet alleen een spreiding van de lasten voor de klanten gerealiseerd maar evenzeer, vanuit bedrijfsoogpunt, een matching van de opbrengsten met de kosten inzake sanering, wat uiteraard een gunstig maar uitzonderlijk effect heeft op de omzet.

De Raad van Bestuur heeft van deze gelegenheid gebruik gemaakt om een bedrag van 12 miljoen euro te storten in de pensioenreserves.

Met de verschillende actoren van de watersector (gemeenten, gemeentelijke samenwerkingsverbanden, Aquafin) werden overeenkomsten afgesloten om aan deze decretaal opgelegde saneringsplicht te kunnen voldoen.

Het verwerven van de spaarbekkens "Kluizen" en "de Blankaart" is belangrijk in de verdere ontwikkeling van de VMW als grootste waterketen-dedrijf in Vlaanderen. De aankoop ervan garandeert de VMW een grotere bedrijfszekerheid, lokale verankering en autonomie en betekent op zich dus een reële meerwaarde voor de VMW.

Specifiek onderzoek en ontwikkeling van nieuwe technieken wordt aangestuurd door een intern wetenschappelijk overlegteam (WOT) aangevuld door deelname aan het bedrijfstakonderzoek (BTO) van het kennisinstituut Kiwa in Nederland, waarmee de VMW een associatie-overeenkomst afsloot in 2005. Deze kosten en eventuele andere kosten voor onderzoek en ontwikkeling worden niet geactiveerd maar onmiddellijk in resultaat genomen zoals bepaald in de gecoördineerde waarderingsregels.

Bij de VMW lopen vier belangrijke onderzoeksprojecten :

- WPC Kluizen: proefinstallatieonderzoek ionenwisseling verbeterde verwijdering organische stoffen met magnetisch hars
- WPC de Blankaart: masterplan waterbehandeling
- deelontharding: bepaling kalkafzettende eigenschappen van water,
- putmanagement.

De diensten en producten die de VMW aanbiedt in het kader van integraal waterketenbedrijf (rioolaansluitingen, labo-analyses, studie en behandeling van watergebonden installaties...) zijn in 2005 verder uitgebreid en maken 0,7% uit van de totale omzet.

In het kader van de aankoop van de spaarbekkens, de invoering van de Integrale Waterfactuur en de herstructurering van de vennootschap leverden de commissarissen bijkomende prestaties ten belope van 20.542,50 euro.

#### BESPREKING RISICO'S EN ONZEKERHEDEN:

- Met betrekking tot de decretaal opgelegde saneringsverplichting: Ondanks herhaalde inspanningen is de VMW er niet in geslaagd om met alle gemeenten een overeenkomst af te sluiten voor het inzamelen en afvoeren van het vervuilde water. Strikt genomen voldoet de VMW bijgevolg niet volledig aan de decretaal opgelegde saneringsverplichting in de betreffende gemeenten. Deze situatie werd niet voorzien in het decreet en houdt een zeker risico in voor de VMW alsook voor de andere Vlaamse drinkwatermaatschappijen die zich in dezelfde situatie bevinden. De Raad van Bestuur heeft dit probleem onder de aandacht gebracht van de bevoegde Vlaamse minister.
- Pensioenverplichtingen  
De pensioenverplichtingen van de VMW zijn onderworpen aan het decreet van 17 december 1997. Er werden reeds reserves opgebouwd ten bedrage van 119,69 miljoen euro per 31/12/05. De totale pensioenverplichting bedraagt echter 388,84 miljoen euro, conform de actuariële studie uitgevoerd op basis van het personeelsbestand op 01/01/06, zodat er een niet gedekte pensioenverplichting bestaat ten belope van 269,15 miljoen euro.

#### FEITEN NA BALANSDATUM:

De herstructurering van de VMW zoals deze door de Algemene Vergadering van 6 juni 2005 werd beslist zal volgens een vastgesteld scenario en gefaseerd stappenplan ingevoerd worden en moet operationeel zijn vanaf 1 januari 2007.

Voor het overige zijn er geen belangrijke gebeurtenissen te signaleren.

Wat betreft de toewijzing van het resultaat van het boekjaar stelt de Raad van Bestuur van de Vlaamse Maatschappij voor Watervoorziening voor aan de Algemene Vergadering, het resultaat over te dragen naar het volgende boekjaar.

De Raad stelt tevens voor om decharge te verlenen aan de bestuurders en aan het college van commissarissen voor het uitgeoefende mandaat gedurende het boekjaar 2005.

# Balans na winstverdeling

## ACTIVA

	Codes	Boekjaar 2005	Boekjaar 2004
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>20/28</b>	<b>971.025.863,30</b>	<b>899.083.721,33</b>
<b>Oprichtingskosten (toel. I).</b>	<b>20</b>		
<b>Immateriële vaste activa (toel. II)</b>	<b>21</b>	<b>5.050.674,41</b>	<b>5.068.879,70</b>
<b>Materiële vaste activa (toel. III)</b>	<b>22/27</b>	<b>965.943.215,13</b>	<b>893.981.008,03</b>
A. Terreinen en gebouwen	22	301.403.555,87	219.850.496,80
B. Installaties, machines en uitrusting	23	645.990.222,98	655.580.256,99
C. Meubilair en rollend materieel	24	3.900.188,86	3.938.126,13
D. Leasing en soortgelijke rechten	25		
E. Overige materiële vaste activa	26		
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27	14.649.247,42	14.612.128,11
<b>Financiële vaste activa (toel. IV en V)</b>	<b>28</b>	<b>31.973,76</b>	<b>33.833,60</b>
A. Verbonden ondernemingen	280/1	0,00	0,00
1. Deelnemingen	280		
2. Vorderingen	281		
B. Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	282/3	0,00	0,00
1. Deelnemingen	282		
2. Vorderingen	283		
C. Andere financiële vaste activa	284/8	31.973,76	33.833,60
1. Aandelen	284	6.197,50	6.197,34
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	285/8	25.776,26	27.636,26

	Codes	Boekjaar 2005	Boekjaar 2004
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>29/58</b>	<b>103.933.715,67</b>	<b>39.235.826,13</b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>	<b>29</b>	<b>3.152,80</b>	<b>858.150,95</b>
A. Handelsvorderingen	290		
B. Overige vorderingen	291	3.152,80	858.150,95
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>	<b>3</b>	<b>3.650.701,30</b>	<b>3.863.378,94</b>
A. Voorraden	30/36	3.650.701,30	3.863.378,94
1. Grond- en hulpstoffen	30/31	3.490.684,11	3.740.286,40
2. Goederen in bewerking	32	160.017,19	123.092,54
3. Gereed produkt	33		
4. Handelsgoederen	34		
5. Onroerende goederen bestemd voor verkoop	35		
6. Vooruitbetalingen	36		
B. Bestellingen in uitvoering	37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar.</b>	<b>40/41</b>	<b>80.450.279,24</b>	<b>23.549.349,19</b>
A. Handelsvorderingen	40	58.692.771,49	22.566.162,81
B. Overige vorderingen	41	21.757.507,75	983.186,38
<b>Geldbeleggingen (toel. V en VI)</b>	<b>50/53</b>	<b>16.000.000,00</b>	<b>7.658.475,70</b>
A. Eigen aandelen	50		
B. Overige beleggingen	51/53	16.000.000,00	7.658.475,70
<b>Liquide middelen</b>	<b>54/58</b>	<b>2.031.105,17</b>	<b>3.011.490,90</b>
<b>Overlopende rekeningen (toel. VII)</b>	<b>490/1</b>	<b>1.798.477,16</b>	<b>294.980,45</b>
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>	<b>20/58</b>	<b>1.074.959.578,97</b>	<b>938.319.547,46</b>

## PASSIVA

	Codes	Boekjaar 2005	Boekjaar 2004
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>10/15</b>	<b>764.031.153,73</b>	<b>746.785.915,03</b>
<b>Kapitaal (toel. VIII)</b>	<b>10</b>	<b>649.691.524,82</b>	<b>650.554.411,16</b>
A. Geplaatst kapitaal	100	876.835.475,00	878.031.125,00
B. Niet opgevraagd kapitaal	101	227.143.950,18	227.476.713,84
<b>Uitgiftepremies</b>	<b>11</b>		
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>	<b>12</b>		
<b>Reserves</b>	<b>13</b>	<b>76.892.344,24</b>	<b>76.892.344,24</b>
A. Wettelijke reserve	130	17.853.785,93	17.853.785,93
B. Onbeschikbare reserves	131	59.038.558,31	59.038.558,31
1. Voor eigen aandelen	1310		
2. Andere	1311	59.038.558,31	59.038.558,31
C. Belastingvrije reserves	132		
D. Beschikbare reserves	133		
<b>Overgedragen winst</b>	<b>140</b>	<b>27.873.655,62</b>	<b>9.523.396,37</b>
<b>Overgedragen verlies</b>	<b>141</b>		
<b>Kapitaalsubsidies</b>	<b>15</b>	<b>9.573.629,05</b>	<b>9.815.763,26</b>
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>	<b>16</b>	<b>13.192.966,51</b>	<b>13.975.472,15</b>
A. Voorzieningen voor risico's en kosten	160/5	13.192.966,51	13.975.472,15
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	160	2.326.102,95	2.144.947,94
2. Belastingen	161		
3. Grote herstellings- en onderhoudswerken	162	2.500.664,40	2.396.944,40
4. Overige risico's en kosten (toel. IX)	163/5	8.366.199,16	9.433.579,81
B. Uitgestelde belastingen	168		

	Codes	Boekjaar 2005	Boekjaar 2004
<b>SCHULDEN</b>	<b>17/49</b>	<b>297.735.458,73</b>	<b>177.558.160,28</b>
<b>Schulden op meer dan één jaar (toel. X)</b>	<b>17</b>	<b>145.148.256,00</b>	<b>118.805.505,13</b>
A. Financiële schulden	170/4	92.517.573,62	105.611.504,74
1. Achtergestelde leningen	170		
2. Niet achtergestelde obligatieleningen	171	10.628.434,87	12.146.782,71
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	172		
4. Kredietinstellingen	173	81.889.138,75	93.464.722,03
5. Overige leningen	174		
B. Handelsschulden	175	0,00	0,00
1. Leveranciers	1750		
2. Te betalen wissels	1751		
C. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176	3.618.557,12	3.618.740,64
D. Overige schulden	178/9	49.012.125,26	9.575.259,75
<b>Schulden op ten hoogste één jaar (toel.X)</b>	<b>42/48</b>	<b>143.962.657,54</b>	<b>46.637.659,30</b>
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	14.662.760,36	15.192.483,40
B. Financiële schulden	43	0,00	0,00
1. Kredietinstellingen	430/8		
2. Overige leningen	439		
C. Handelsschulden	44	47.923.554,00	16.768.775,14
1. Leveranciers	440/4	47.923.554,00	16.768.775,14
2. Te betalen wissels	441		
D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	46	7.156.480,73	6.335.766,06
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	45	18.711.430,60	6.398.589,76
1. Belastingen	450/3	1.963.904,20	1.909.300,94
2. Bezoldigingen en sociale lasten	454/9	16.747.526,40	4.489.288,82
F. Overige schulden	47/48	55.508.431,85	1.942.044,94
<b>Overlopende rekeningen (toel. XI)</b>	<b>492/3</b>	<b>8.624.545,19</b>	<b>12.114.995,85</b>
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>	<b>10/49</b>	<b>1.074.959.578,97</b>	<b>938.319.547,46</b>

## RESULTATENREKENING (IN STAFFELVORM)

	Codes	Boekjaar 2005	Boekjaar 2004
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>70/74</b>	<b>383.509.063,90</b>	<b>194.951.524,85</b>
A. Omzet (toel. XII, A)	70	281.291.217,53	181.378.736,57
B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed produkt en in de bestellingen in uitvoering (toename +, afname -)	71	36.924,65	-240.735,47
C. Geproduceerde vaste activa	72	12.317.266,15	9.244.974,14
D. Andere bedrijfsopbrengsten (toel. XII, B)	74	89.863.655,57	4.568.549,61
<b>Bedrijfskosten</b>	<b>60/64</b>	<b>-363.769.796,81</b>	<b>-184.825.493,60</b>
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	5.802.451,98	5.884.565,46
1. Inkoop	600/8	5.464.334,56	5.873.884,62
2. Wijziging in de voorraad (toename -, afname +)	609	338.117,42	10.680,84
B. Diensten en diverse goederen	61	213.644.190,29	53.801.114,90
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (toel. XII, C2)	62	85.623.856,99	71.500.820,88
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	43.794.744,00	41.821.214,95
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen (toevoegingen +, terugnemingen -) (toel. XII, D)	631/4	797.009,65	817.730,34
F. Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen en terugnemingen - (toel. XII, C3 en E)	635/7	-782.505,64	1.754.488,75
G. Andere bedrijfskosten (toel. XII, F)	640/8	14.890.049,54	9.245.558,32
H. Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	649		
<b>Bedrijfswinst</b>	<b>70/64</b>	<b>19.739.267,09</b>	<b>10.126.031,25</b>
<b>Bedrijfsverlies</b>	<b>64/70</b>		

	Codes	Boekjaar 2005	Boekjaar 2004
<b>Financiële opbrengsten</b>	<b>75</b>	<b>1.411.660,36</b>	<b>955.829,52</b>
A. Opbrengsten uit financiële vaste activa	750		
B. Opbrengsten uit vlottende activa	751	853.005,68	367.407,30
C. Andere financiële opbrengsten (toel. XIII, A)	752/9	558.654,68	588.422,22
<b>Financiële kosten</b>	<b>65</b>	<b>-5.309.527,08</b>	<b>-6.694.333,73</b>
A. Kosten van schulden (toel. XIII, B en C)	650	5.267.300,62	6.648.271,11
B. Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan bedoeld onder II.E (toevoegingen +, terugnemingen -) (toel. XIII, D)	651		
C. Andere financiële kosten (toel. XIII, E)	652/9	42.226,46	46.062,62
<b>Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening, vóór belasting</b>	<b>70/65</b>	<b>15.841.400,37</b>	<b>4.387.527,04</b>
<b>Verlies uit de gewone bedrijfsuitoefening, vóór belasting</b>	<b>65/70</b>		

## RESULTATENREKENING (IN STAFFELVORM) (VERVOLG)

	Codes	Boekjaar 2005	Boekjaar 2004
Uitzonderlijke opbrengsten	76	2.527.967,12	1.110.467,75
A. Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
B. Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
C. Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	762		
D. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	763	2.434.552,36	1.072.361,01
E. Andere uitzonderlijke opbrengsten (toel. XIV, A)	764/9	93.414,76	38.106,74
Uitzonderlijke kosten	66	-19.108,24	-22.205,29
A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	0,00	10.900,00
B. Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
C. Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten (toevoegingen + , bestedingen - )	662		
D. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	663	16.366,66	
E. Andere uitzonderlijke kosten (toel. XIV, B)	664/8	2.741,58	11.305,29
F. Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten	669		
Winst van het boekjaar vóór belasting	70/66	18.350.259,25	5.475.789,50
Verlies van het boekjaar vóór belasting (-)	66/70		

	Codes	Boekjaar 2005	Boekjaar 2004
bis.A. Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	780		
bis.B. Overboeking naar de uitgestelde belastingen	680		
Belastingen op het resultaat	67/77		
A. Belastingen (toel. XV)	670/3		
B. Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	77		
Winst van het boekjaar	70/67	18.350.259,25	5.475.789,50
Verlies van het boekjaar	67/70		
Onttrekking aan de belastingvrije reserves	789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves	689		
Te bestemmen winst van het boekjaar	(70/68)	18.350.259,25	5.475.789,50
Te verwerken verlies van het boekjaar	(68/70)		

## RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar 2005	Boekjaar 2004
<b>Te bestemmen winstsaldo</b>	<b>70/69</b>	<b>27.873.655,62</b>	<b>9.523.396,37</b>
<b>Te verwerken verliessaldo</b>	<b>69/70</b>		
1. Te bestemmen winst van het boekjaar	70/68	18.350.259,25	5.475.789,50
Te verwerken verlies van het boekjaar	68/70		
2. Overgedragen winst van het vorige boekjaar	790	9.523.396,37	4.047.606,87
Overgedragen verlies van het vorige boekjaar	690		
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>	<b>791/2</b>		
1. aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791		
2. aan de reserves	792		
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>	<b>691/2</b>		
1. aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691		
2. aan de wettelijke reserve	6920		
3. aan de overige reserves	6921		

	Codes	Boekjaar 2005	Boekjaar 2004
<b>Over te dragen resultaat</b>			
1. Over te dragen winst	693	-27.873.655,62	-9.523.396,37
2. Over te dragen verlies	793		
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b>	<b>794</b>		
<b>Uit te keren winst</b>	<b>694/6</b>		
1. Vergoeding van het kapitaal	694		
2. Bestuurders of zaakvoerders	695		
3. Andere rechthebbenden	696		



# Gecoördineerde waarderingsregels (KB van 08.10.1976 – art. 15 al. 2)

(Goedgekeurd door de Raad van Bestuur in zitting van 12 mei 2006)

## A. AFSCHRIJVINGEN

Vanaf 1 januari 1998 worden alle activa pro-rata temporis afgeschreven.

### A) OPRICHTINGSKOSTEN (20XXX)

De kosten bij uitgifte van leningen worden afgeschreven met jaarlijkse gelijke schijven over de ganse duur van de lening.

### B) IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (21XXX)

Computer software (211) wordt lineair over 36 maanden afgeschreven (33%).

Handelsfonds (214): wordt afgeschreven over een termijn van 5 jaar in jaarlijkse gelijke schijven (20%).

### C) MATERIËLE VASTE ACTIVA

#### 1) TERREINEN (22000 + 22200)

- terreinen worden niet afgeschreven, ook niet wanneer er later een gebouw wordt opgericht.
- terreinen die deel uitmaken van een aangekocht bebouwd onroerend goed en waarbij geen afzonderlijke waardering kon bekomen worden tussen het terrein en het gebouw (enkel van toepassing voor aankopen t.e.m. 1990): worden afgeschreven als

integreerend bestanddeel van de totale waarde van het aangekocht onroerend goed.

#### 2) GEBOUWEN (22100 + 22200)

##### 2.1. Administratie- en exploitatiegebouwen

- verwezenlijkt tot en met 31/12/1995: af te schrijven over 50 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (2%)
- verwezenlijkt vanaf 01/01/1996: af te schrijven over 30 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (3,33%)

##### 2.2. Productie- en toevoerinstallaties (watertorens, reservoirs, drukinstallaties, pomp- en behandelingsstations en toevoerleidingen)

- verwezenlijkt tot en met 31/12/1990: deze werden vanaf 01/01/1991 tot en met 31/12/1995 afgeschreven over 60 jaar in jaarlijkse gelijke schijven (1,67%). Vanaf 01/01/1996 af te schrijven op de netto boekwaarde per 31/12/95 en dit over 25 jaar in jaarlijkse gelijke schijven (4%) zodat de totale afschrijvingsduur gebracht wordt op 30 jaar.
- verwezenlijkt met ingang van 01/01/1991 tot en met 31/12/1995: af te schrijven over 50 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (2%)
- verwezenlijkt vanaf 01/01/1996: af te schrijven over 30 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (3,33%)

Wat betreft de investering in elektro-mechanische uitrusting van deze productie- en toevoerinstallaties (pompen, meet- en regelapparatuur, leidingen, schakelborden ... - kortom: de roerende goederen die onroerend door bestemming zijn geworden): af te schrijven over 20 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (5%). Deze elektro-mechanische uitrusting zal geboekt worden op de rekeningen 22110 resp. 22119.

Wat betreft aanpassings- en renovatiewerken die als investeringen beschouwd worden (waarde hoger dan 75.000 euro voor gebouwen, waarde hoger dan 25.000 euro voor de toevoerleidingen):

- indien het totale bedrag van dergelijke werken aan de gebouwen tussen 75.000 en 500.000 euro bedraagt worden ze geactiveerd en afgeschreven over 10 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (10%)
- werken boven de 500.000 euro worden afgeschreven over 20 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (5%)
- werken aan toevoerleidingen boven 25.000 euro worden als investering geboekt en op de gebruikelijke termijn afgeschreven

De aanpassings- en renovatiewerken aan gebouwen worden op een aparte rekening geboekt: 22120 resp. 22129, gelinkt aan het betreffende gebouw, via het archiveringsnummer.

## Gecoördineerde waarderingsregels (KB van 08.10.1976 – art. 15 al. 2)

- 3) ACTIVA VERWORVEN ONDER HET REGIME VAN ERFPACHT OF ENIG ANDER ZAKELIJK RECHT (22300)  
worden afgeschreven met jaarlijkse gelijke schijven over de duur van de erfpacht of het zakelijk recht.
- 4) CONTRACTUELE WATERGEBONDEN INSTALLATIES (22400)  
worden afgeschreven met jaarlijkse gelijke schijven over de duur van het contract.
- 5) SPAARBEEKENS (22500)  
De spaarbekkens “Kluizen” en “De Blankaart” worden afgeschreven over 20 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (5%)
- 6) DISTRIBUTIELEIDINGEN (23010)
- verwezenlijkt tot en met 31/12/1990: de helft van de netto boekwaarde op 31/12/95 wordt afgeschreven over 30 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (3,33%), de totale afschrijvingstermijn wordt zo teruggebracht op 35 jaar, de andere helft van de netto boekwaarde op 31/12/95 wordt afgeschreven over 35 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (2,86%), de totale afschrijvingstermijn wordt zo teruggebracht op 40 jaar.
  - verwezenlijkt met ingang van 01/01/1991 tot en met 31/12/1995: af te schrijven over 50 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (2%)
- verwezenlijkt met ingang van 01/01/1996: af te schrijven over 30 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (3,33%)
  - watermeters die zich op 31/12/1992 in de netten bevonden: af te schrijven over 10 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (10%)
  - aanpassings- en renovatiewerken voor een totaal bedrag van minder dan 25.000 euro komen in de resultatenrekeningen, vanaf 25.000 euro komen ze op de investeringsrekeningen. De afschrijvingsduur is dezelfde als voor nieuwe investeringen.
- De vervanging van een leiding door een leiding met een grotere capaciteit is altijd een investeringsuitgave, een vervanging zonder capaciteitsverhoging komt in de resultatenrekening.
- 7) GROOT GEREEDSCHAP (COMPRESSOREN, DAMMERS, WERFPOMPEN ENZ.) (23200)  
Af te schrijven over 5 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (20%).
- 8) INFORMATICA-UITRUSTING (HARDWARE EN SYSTEEMSOFTWARE) (23300)  
Lineair af te schrijven over 36 maanden (33%).
- 9) PRECISIE-INSTRUMENTEN (23400)  
(O.A. TOESTELLEN GEBRUIKT IN HET KADER VAN DE LANDMEETKUNDE)  
Af te schrijven over 5 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (20%).
- 10) TELECOMMUNICATIEAPPARATUUR (RADIO-UITRUSTING, MODEMS, TELEFOONCENTRALES EN -TOESTELLEN, TELEFAXTOESTELLEN, DATATRANSMISSIELIJNEN ...) (23500)  
Alle nieuwe apparatuur af te schrijven over 5 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (20%).
- 11) MEUBILAIR (STOELEN, KASTEN, BUREAUS ENZ. → ZIE LIJST) (24000)  
Af te schrijven over 5 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (20%).  
  
Alle aankopen vanaf 1 januari 1998 worden afgeschreven over 10 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (10%).
- 12) LABORATORIUMUITRUSTING (24020)  
Af te schrijven over 5 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (20%).
- 13) VOERTUIGEN ( ZWARE EN LICHTE VRACHTWAGENS, PERSONENWAGENS EN WAGENS VOOR DUBBEL GEBRUIK) (24100 + 24110)  
Af te schrijven over 5 jaar met jaarlijkse gelijke schijven (20%).
- 14) LEASING (25XXX)  
Af te schrijven over de duur van het contract.

## B. ACTIVEREN VAN MATERIELE VASTE ACTIVA

### AANGEKOCHE MATERIELE VASTE ACTIVA

worden geactiveerd op basis van de aankoopprijs, verhoogd met de notariskosten, de registratiekosten en desgevallend de kosten voor onteigening. Andere kosten zoals verlies van veldvruchten, opmetingen, voorlopige ingebruikneming, enz. worden in de resultaten opgenomen.

### MET EIGEN MIDDELEN GEPRODUCEERDE VASTE ACTIVA: (AF TE SCHRIJVEN ZOALS DE AANGEKOCHE MATERIELE VASTE ACTIVA)

Deze activa worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs. Deze bevat naast de aanschaffingskosten van de grondstoffen, verbruiksgoederen en hulpstoffen, de produktiekosten die rechtstreeks aan het individuele product of aan de productengroep toerekenbaar zijn. Zolang deze activa niet volledig zijn afgewerkt worden ze geboekt op de 'vaste activa in aanbouw'.

## C. VOORRADEN

### 1) MAGAZIJNVOORRADEN (30XXX)

Waardebepaling van de voorraden bij het opstellen van de jaarlijkse inventarissen. Met ingang van 1 januari 2000 wordt de voorraad gewaardeerd volgens de FIFO-methode. Er wordt een waardevermindering van 100% geboekt voor de voorraden waarvoor in de laatste drie boekjaren geen bewegingen werden geregistreerd.

### 2) GOEDEREN IN BEWERKING (32XXX)

Deze worden gewaardeerd aan vervaardigingsprijs en bevatten enkel de directe kosten.

## D. GELDBELEGGINGEN EN LIQUIDE MIDDELEN

De tegoeden aan bankinstellingen worden gewaardeerd aan hun nominale waarde.

Een waardevermindering wordt geboekt indien de realisatiewaarde op afsluitdatum lager is dan de boekwaarde.

Betalingen in buitenlandse munt:: de omzetting van euro in buitenlandse valuta gebeurt op basis van de officiële wisselkoersen op de dag van de transactie. Gezien de geringheid van de transacties met het buitenland, worden er geen provisies voor wisselkoersschommelingen aangelegd.

## E. VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN

Er wordt een voorziening voor risico's en kosten aangelegd voor de op afsluitdatum gekende risico's en mogelijke verliezen, die ontstaan zijn tijdens het boekjaar of voorgaande boekjaren.

## F. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR

Zolang er geen historische waardeverminderingpercentages voorhanden zijn, wordt de algemene voorziening voor dubieuze debiteuren als volgt berekend:

$$\begin{aligned} & \text{(totale handelsvorderingen ouder} \\ & \quad \text{dan één jaar aan 50\%)} \\ & \quad + \\ & \text{(totale handelsvorderingen} \\ & \quad \text{ouder dan twee jaar aan 100\%)} \end{aligned}$$

## G. ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

De kosten verbonden aan onderzoek en ontwikkeling worden te laste van de resultatenrekening van het boekjaar genomen waarin ze gemaakt werden.

## H. OMZET UIT WATERVERKOOP

Gezien de systematiek en de periodiciteit van de facturatie binnen het verkoopproces, wordt de factuurdatum als basis voor de omzetafgrenzingen weerhouden.

# Verlag van het college van commissarissen aan de algemene vergadering van 9 juni 2006

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit over de uitvoering van de controleopdracht die ons werd toevertrouwd.

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2005, opgesteld op basis van de in België toepasselijke wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften, met een balans-totaal van 1.074.959.578,97 euro en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 18.350.259,25 euro. Wij hebben eveneens de bijkomende specifieke controles uitgevoerd die door de wet zijn vereist.

Het opstellen van de jaarrekening, de beoordeling van de inlichtingen die in het jaarverslag dienen te worden opgenomen, alsook het naleven door de vennootschap van het Wetboek van vennootschappen en de statuten, vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

Onze controle van de jaarrekening werd uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren.

## VERKLARING ZONDER VOORBEHOUD OVER DE JAARREKENING MET EEN TOELICHTENDE PARAGRAAF

De voormelde controlenormen eisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Overeenkomstig deze normen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de vennootschap, alsook met haar procedures van interne controle. De verantwoordelijken van de vennootschap hebben onze vragen naar opheldering of inlichtingen duidelijk beantwoord. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de jaarrekening.

Wij hebben de waarderingsregels, de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de jaarrekening globaal beoordeeld. We zijn van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel, rekening houdend met de in België toepasselijke wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften, geeft de jaarrekening afgesloten op 31 december 2005 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap.

Zonder afbreuk te doen aan ons oordeel, vestigen wij de aandacht op het verslag van de Raad van Bestuur aan de vennoten over de jaarrekening 2005 waarin de impact op de jaarrekening van de saneringsplicht opgelegd bij decreet van 24 december 2004 duidelijk wordt weergegeven.

## BIJKOMENDE VERKLARINGEN

Wij vullen ons verslag aan met de volgende bijkomende verklaringen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen :

- Het jaarverslag bevat de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen evidente tegenstrijdigheden vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Wat de winstverdeling betreft, verwijzen wij naar artikel 8 van het decreet van 28 juni 1983, houdende oprichting van de instelling Vlaamse Maatschappij voor Watervoorziening, waarbij het aan de vennoten toe te kennen jaarlijks winstaandeel beperkt is tot de som van door deze laatste bij de Maatschappij verschuldigde jaarrenten en interesten. Vermits de vennoten geen jaarrenten en interesten meer verschuldigd zijn, wordt de winst van de watervoorzieningsdiensten dan ook geboekt op de rekening “overgedragen resultaat”.

Hetzelfde gebeurt met het verlies van de watervoorzieningsdiensten, waardoor artikel 42 van de statuten, dat bepaalt dat een negatief saldo door de vennoten in speciën moet aangezuiverd worden, niet toegepast wordt .

Het resultaat van de diensten bedoeld in artikel 42 was immers gebaseerd op de kasrekening (het overschot van de ontvangsten na aftrek van de exploitatie-uitgaven) wat niet het geval is met de huidige voorstelling van de jaarrekening die thans gevoerd wordt conform de vennootschaps-wetgeving.

- Voor het overige dienen wij U geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen.

Brussel, 15 mei 2006.

Het college van commissarissen,  
BVBA SALUSTRO TRIEST VLECK

**Luc VLECK**  
commissaris

**Wim HEYDRICKX**  
commissaris

# Samenstelling van de Regionale Comités

## REGIONAAL COMITÉ WEST-VLAANDEREN

Bekaert Paul • Wevelgem  
 Bonny Rolandt • Oudenburg  
 Bulcaen Willy • Zwevegem  
 Buseyne Emmanuel • Moorslede  
 Buysse Yves • Brugge  
 Croos Karine • Bredene  
 Debode Jacques • Wielsbeke  
 De Candt Marianne • Kortrijk  
 De Donder Carl • Deerlijk  
 Defreyne Antoon • Kortemark  
 Degroote A. Gaston • Avelgem  
 De Guffroy Thierry • Izegem  
 De Keyser Eric • Diksmuide  
 Delaere Noël • Zonnebeke  
 Delmotte Rita • Dentergem  
 Deloose Elza • Spiere-Helkijn  
 Demeyer Lutgarde • Vleteren  
 Dendauw Marcel • Ingelmunster  
 Deneir Frans • Meulebeke  
 Deprez Hendrik • Harelbeke  
 Deraeve Dirk • Langemark-Poelkapelle  
 Derudder Luc • Oostrozebeke  
 Dewaele Carine • Lendelede  
 Feys Etienne • Zedelgem  
 Feryn Gilbert • Poperinge  
 Flamand Eric • Heuvelland  
 Galle Geert • Middelkerke  
 Gardeyn-Debever Gis le • Pittem  
 Godefroid Jules • Waregem  
 Handekyn Roger • Kuurne

Houthoofd Linda • Ardoorie  
 Huyghe Gilbert • Lichtervelde  
 Huyghe Eric • Koekelare  
 Laevens Hilde • Torhout  
 Lambert Geert • Oostende  
 Mahieu Roland • Mesen  
 Sanders Cyriel • Gistel  
 Segaert Denise • Hooglede  
 Seynaeve Marc • Tielt  
 Seynhaeve Lucien • Ledegem  
 Stael Roger • Ichtegem  
 Tack Dirk • Anzegem  
 Vandecandelaere Filiep • Wervik  
 Vande Caveye Luc • Oostkamp  
 Vandromme Denis • Alveringem  
 Van Exem Geert • Houthulst  
 Vandycke Magda • Oostkamp  
 Van Overberghe Robert • Jabbeke  
 Vanwalleghem Marc • Roeselare  
 Vanwalleghem Rudy • Menen  
 ir. Verschoore Joseph • Ieper  
 Willaert Ludwig • Staden-Oostnieuwkerke  
 Wybo Magdalena • Wingene  
 Wyckaert Kris • Reninge

## REGIONAAL COMITÉ OOST-VLAANDEREN

Bruggeman No lla • Wachtebeke  
 Claeys Johan • Eeklo  
 Cleiren Jan • Beveren-Waas  
 Coppejans Daniël • Kaprijke

Corijn Rudy • Ninove  
 De Chou Freddy • Geraardsbergen  
 D'Haen Jeannine • Lokeren  
 Dhollander Hilaire • Sint-Niklaas  
 De Hooghe A. • Stekene  
 De Jaeger Remi • Maldegem  
 De Kimpe Eugene • Zele  
 De Kimpe Luc • Provinciebestuur  
 De Ryck Luc • Temse  
 De Schepper Rosa • Sint-Laureins  
 De Schepper Marc • Assenede  
 De Vos Eliane • Waasmunster  
 Herregods Marc • Lierde  
 Marin Filip • Moerbeke  
 Moens Kristine • Waarschoot  
 Moens Sigrid • Kruikebeke  
 Moerman Camiel • Berlare  
 Pisman Kathleen • Evergem  
 Scheerlinck Nelly • Denderleeuw  
 Schotte Jeannine • Haaltert  
 Troch Edmond • Lochristi  
 Van Acker Monique • Laarne  
 Van Melckebeke Etienne • Herzele  
 Vonck Egide • Sint-Gillis-Waas

## REGIONAAL COMITÉ VLAAMS-BRABANT

Anthoons Herman • Gooik  
 Billen Pierre • Herent  
 Borremans Joseph • Ternat  
 Botteldoorn Jean-Pierre • Overijse

Brion Leon • Roosdaal  
 Buekenhout Julien • Bertem  
 Claes Dirk • Rotselaar  
 Colsoul Kris • Landen  
 Debeerst Rony • Machelen  
 Decoster Oscar • Halle  
 De Mulder Luc • Galmaarden  
 Denruyter Gerda • Glabbeek  
 De Ruyscher Frederik • Kapelle-op-den-Bos  
 François Christian • Huldenberg  
 Geeurickx Rik • Opwijk  
 Grootjans Ann • Diest  
 Hoebrechts André • Tienen  
 Huon Frans • Hoegaarden  
 Janssens Erna • Holsbeek  
 Juliens Jean • Zemst  
 Kiekens Francis • Londerzeel  
 Kindekens Chris • Leuven  
 Lemmens Marleen • Tervuren  
 Marcoen Eduard • Kortenaeken  
 Matton Jean • Pepingen  
 Moons Erik • Keerbergen  
 Neefs Pierre • Leuven  
 Ost Etienne • Herne  
 Mombaerts Walter • Steenokkerzeel  
 Poels Ronny • Zaventem  
 Renders Godelieve • Scherpenheuvel-Zichem  
 Rentmeesters Frans • Oud-Heverlee  
 Rossignol Willy • Liedekerke  
 Ryckmans Stef • Kortenberg  
 Sabo Ronny • Antwerpen  
 Smets Camiel • Boutersem  
 Sophie François • Vilvoorde

Stanoskova Denise • Lennik  
 Swiggers Steven • Haacht  
 Thuys René • Tielt-Winge  
 Vanbets Alex • Bekkevoort  
 Van Brusselt Jan • Lubbeek  
 Vanderstappen Jan • Merchtem  
 Van Der Velpen Jan • Bierbeek  
 Van Hoorebeek Maries • Meise  
 Van Humbeek Bart • Grimbergen  
 Van Oversteyns Willy • Tremelo  
 Vanmeerbeek Maurice • Boortmeerbeek  
 Verduyck Roger • Begijnendijk  
 Verlinden Jozef • Aarschot  
 Willem Dirk • Bever  
 Willems Greta • Kampenhout

## REGIONAAL COMITÉ LIMBURG

Binnemans Luc • Tessenderlo  
 Briers Anny • Nieuwerkerken  
 Buntinx René • Geetbets  
 Cremers Walter • Lommel  
 Cuypers Gaby • Sint-Truiden  
 Cuyppers Louis • Kinrooi  
 Dekoning Theo • Lummen  
 Diliën Michel • Houthalen-Helchteren  
 Eerdeken Eric • Neerpelt  
 Francis Josef • Heers  
 Geurts Marc • Lanaken  
 Hasevoets Danny • Alken  
 Hendriks Jan • Hamont-Achel  
 Herens Jacques • Voeren

Herremans-Bijnens Marcella • Zutendaal  
 Heynickx Carine • Maaseik  
 Hoogmartens Valeer • As  
 Jehoul Mia • Bree  
 Latet Elly • Borgloon  
 Lenaers Rob • Diepenbeek  
 Melotte Jo • Heusden-Zolder  
 Melotte Willy • Zonhoven  
 Milkens Sonja • Tongeren  
 Onkelinx Romain - Hasselt  
 Princen Robert • Herk-de-Stad  
 Prosmans Claude • Herstappe  
 Ramaekers Ivo • Wellen  
 Renckens Guido • Overpelt  
 Rubens Koen • Kortesseem  
 Schepers Ludo • Meeuwen-Gruitrode  
 Schreurs Joseph • Opglabbeek  
 Stratermans Gerard • Riemst  
 Stulens • Lorry - Bilzen  
 Thevissen-Peeters Mieke • Dilsen-Stokkem  
 Thys Jos • Provinciebestuur  
 Vanaken Maryse • Gingelom  
 Vanderheyden Louis • Hechtel-Eksel  
 Van Elven Ann • Ham  
 Vanholst Roger • Genk  
 Vanhoudt Leonie • Beringen  
 Van Mierloo Marina • Peer  
 Verjans Jean-Louis • Hoeselt  
 Vignerons Michel • Maasmechelen  
 Willems Lieve • Bocholt  
 Zeeuws Martin • Halen

